

# Bildungsprogramm 2020



betriebsräte  
**akademie**  
bayern



| Ingolstadt  
Schwabach



Bernhard  
Stiedl



Tamara  
Hübner



Ursula  
Enzenberger



Karl  
Musiol



Franklin  
Schmid



Kati  
Groger



Christian  
Freiseis

# Wir sind für Sie da

## IG Metall Ingolstadt

### Geschäftsführung

Bernhard Stiedl (1. Bevollmächtigter)

Tamara Hübner (2. Bevollmächtigte und Verantwortliche Bildung)

### Team Bildung

Ursula Enzenberger (Planung und Organisation)

Karl Musiol (Koordination)

Franklin Schmid (Seminare und Anmeldung)

85049 Ingolstadt, Paradeplatz 9

Tel: 0841 9340913

Fax: 0841 9340999

Mail: [ursula.enzenberger@igmetall.de](mailto:ursula.enzenberger@igmetall.de)

Mail: [karl.musiol@igmetall.de](mailto:karl.musiol@igmetall.de)

Mail: [franklin.schmid@igmetall.de](mailto:franklin.schmid@igmetall.de)

[www.igmetall-ingolstadt.de](http://www.igmetall-ingolstadt.de)

### Betriebsräteakademie Bayern

Werinherstr. 79 / G32a

81541 München

Kati Groger

Tel.: 089 54444916

Fax: 08665 980503

Mail: [groger@betriebsraeteakademie.bayern](mailto:groger@betriebsraeteakademie.bayern)

Christian Freiseis

Mobil: 0160 96684111

Mail: [freiseis@betriebsraeteakademie.bayern](mailto:freiseis@betriebsraeteakademie.bayern)

[www.betriebsraeteakademie.bayern](http://www.betriebsraeteakademie.bayern)



[facebook.com/betriebsraeteakademiebayern](https://facebook.com/betriebsraeteakademiebayern)



[betriebsraeteakademie.bayern/ingolstadt](http://betriebsraeteakademie.bayern/ingolstadt)

# Gemeinsam geht mehr

Liebe Kollegin, lieber Kollege,

Betriebsrat, SBV, JAV und IG Metall – gemeinsam sind wir stärker. Und mit der Betriebsräteakademie Bayern sind wir gut aufgestellt. Entscheidend ist, den richtigen Partner an der Seite zu haben.

2018 haben sich über 10.000 Teilnehmer/-innen für die Betriebsräteakademie Bayern als ihren Partner entschieden.

Aus Gesprächen mit Seminarteilnehmern/-innen, Betriebsräten, Vertrauensleuten, Schwerbehindertenvertretungen und Jugend- und Auszubildendenvertretungen ist unser regionales Programm für dich entstanden. Stelle dir dein individuelles Programm zusammen. Gerne unterstützen dich unsere Bildungsberater/-innen dabei, das Richtige zu finden.

Unser regionales Programm wird durch Seminarangebote der Kritischen Akademie sowie der Bildungszentren der IG Metall ergänzt. Mit dieser „Bildung aus einem Guss“ stellen wir das umfangreichste Bildungsprogramm für den Organisationsbereich der IG Metall in Bayern sicher.

Solltest du in unserem Programm einmal etwas nicht finden, melde dich bei uns. Im Zweifel schneiden wir ein Bildungsangebot nach Maß.

Nach dem Seminar erwartet dich bei uns eine kompetente Beratung und Unterstützung durch die hauptamtlichen Betriebsbetreuer/-innen der IG Metall vor Ort. Ein unschätzbare Vorteil!

Gemeinsam geht mehr. Dafür stehen wir! Wir freuen uns, dich bei einem unserer Seminare begrüßen zu dürfen.

Bernhard Stiedl  
1. Bevollmächtigter

Tamara Hübner  
2. Bevollmächtigte und Verantwortliche Bildung

## Vorwort

# Inhalt

Seminare IG Metall  
Geschäftsstelle

Betriebsräte  
Grundlagen

Arbeitsrecht

Arbeits- und  
Gesundheitsschutz

Tarifvertrag  
und Entgelt

Weitere  
Fachseminare

Schwerbehinderter-  
vertretung

Jugend- und Auszu-  
bildendenvertretung

Organisatorisches

## Seminare IG Metall – Geschäftsstelle

8

7 Seminare – ein System	11
Gewählt was nun?	12
Arbeitnehmer/innen in Betrieb, Wirtschaft und Gesellschaft 1 (A1)	13
Sicher auftreten, gut informieren	14
Der Entgelttarifvertrag (ERA) Audi	15
Tarifvertrag – was ist das?	16
Bedeutung, Funktion und Zukunft der Tarifautonomie	16
Nichts ist unmöglich, alles erlaubt – Kreativität erwünscht!	17
Sozial kompetenter Umgang mit Konflikten	18
Jugendliche Vertrauensleute	19
Jugendliche Arbeitnehmer/-innen in Betrieb, Wirtschaft und Gesellschaft	20
Seminare für junge Aktive	21
Freistellungsmöglichkeiten	22
Der schnelle Weg zum bundesweiten Seminarprogramm der IG Metall-Bildungszentren	23
Seminaranmeldung IG Metall-Ingolstadt	24

## Betriebsräte Grundlagen

26

Einführung in die Betriebsratsarbeit (BR I)	28
Mitbestimmung und Betriebsratshandeln (BR Kompakt 1)	30
Personelle Maßnahmen und Betriebsratshandeln (BR Kompakt 2)	32
Info BR kompakt	34
Forum betriebliche Mitbestimmung – Gesetzesänd., Rechtsprechung, Erfahrungsaust.	35
Als Betriebsratsvorsitzender und Stellvertreter gut aufgestellt	36
Chefsache Personalentwicklung – Erforderliches Wissen für Vorsitzende und Stv.	37
Betriebsratsdialog 2020	38
2-teilige Seminarreihe für freigestellte Betriebsratsmitglieder	39
Die Informationsrechte – Voraussetzung wirksamer Betriebsratsarbeit	40
Personalentwicklung und Qualifizierung	41
Die Kontrollaufgaben des Betriebsrats	42
Aktive Betriebsratsarbeit trotz Schichtbetrieb	42
Protokollführung 2.0	43
Protokollführung in Theorie und Praxis	44
Gut aufgestellt im Betriebsausschuss	44
Jetzt läuft! Im Ausschuss erfolgreich	45

## Arbeitsrecht

Grundlagen Arbeitsrecht I	48
Grundlagen Arbeitsrecht II	49
Grundlagen Arbeitsrecht III	50
Arbeitsrecht für Betriebsratsvorsitzende, Stellvertreter und Freigestellte	51
Mobiles Arbeiten – Antworten auf aktuelle rechtliche Fragen	52
Mitbestimmung bei Mehrarbeit	52
Rechtssichere Widersprüche und Zustimmungsverweigerungen	53
Mutterschutz, Eltern-, Teil-, Pflegezeit	54
Update Teilzeit- und Befristungsrecht	55
Betriebliche Altersversorgung für Kollegen/-innen nutzen	55

## Arbeits- und Gesundheitsschutz 56

Grundlagenseminar Arbeits- und Gesundheitsschutz	58
Aufbau-seminar Arbeits- und Gesundheitsschutz	60
Mobbing – Ausgrenzung – Diskriminierung	62
Burnout erkennen und begrenzen	63
Wenn „Führung“ krank macht	63
Wenn betriebliche Strukturen krank machen	64
BEM und Gefährdungsbeurteilung effizient verknüpfen	64

## Tarifvertrag und Entgelt 66

Entgeltgestaltung I	68
Richtig eingruppiert in Betrieben der bayerischen Metall- und Elektroindustrie	70
Leistungsgestaltung in Betrieben der bayerischen Metall- und Elektroindustrie	71
Leistungspolitik	72
Datenermittlung	73
Einführung in die Methoden der Datenermittlung	74
Zielvereinbarungen in der betrieblichen Praxis – Beteiligungsrechte des Betriebsrats	74
Tarifvorrang: Da lässt der Betriebsrat die Finger weg...	75
Eingruppierung und Entgeltchancen in indirekten Bereichen	76
Entgeltfragen im AT-Bereich	77
Grundlagen der Schichtplangestaltung	77
Der Manteltarifvertrag der bayr. Metall- und Elektroindustrie	79
Die Tarifverträge der bayr. Metall- und Elektroindustrie	80
Workshop für Arbeitszeitexperten im Betriebsrat	81

46

## Legende



Seminare mit Lernplus sind mit diesem Symbol gekennzeichnet. Siehe Seite 124



Seminare mit Familienbetreuung sind mit diesem Symbol gekennzeichnet. Siehe Seite 121



Seminare, die neu im Programm sind, sind mit diesem Symbol gekennzeichnet.



Hotels, die rollstuhlgerechte Zimmer bieten, sind mit diesem Symbol gekennzeichnet. Informationen dazu beim jeweiligen Hotel.



Weitere Informationen zu diesem Seminar finden Sie auf unserer Website. [www.betriebsraeteakademie.bayern](http://www.betriebsraeteakademie.bayern)

# Inhalt

Seminare IG Metall  
Geschäftsstelle

Betriebsräte  
Grundlagen

Arbeitsrecht

Arbeits- und  
Gesundheitsschutz

Tarifvertrag  
und Entgelt

Weitere  
Fachseminare

Schwerbehinderten-  
vertretung

Jugend- und Auszu-  
bildenvertretung

Organisatorisches

Arbeitszeitkonten in der Praxis: Die Interessen der Kollegen/-innen im Blick	82
Arbeits- und Rufbereitschaft genauer betrachtet	82
Arbeitszeitmodelle und Arbeitsformen auf dem Prüfstand	83

## Weitere Fachseminare 84

Basiswissen: Was jeder Betriebsrat an wirtschaftlichem Wissen braucht	86
Der Wirtschaftsausschuss I	87
Der Wirtschaftsausschuss II	88
Der Wirtschaftsausschuss III	89
Wirtschaftsausschuss Spezial Herausforderungen und Lösungsansätze	90
Lean Management, Agiles Arbeiten und Co.	91
Digitalisierung und Industrie 4.0	92
Industrie 4.0 in „meinem“ Betrieb	93
Fachkräfte sichern: Als Betriebsrat aktiv werden	93
Mit dem Transformationsatlas aktiv werden	94
Grundlagen des Betrieblichen Vorschlagswesens und Ideenmanagements	95
Überzeugend reden und argumentieren	96
Erfolgreiche Gesprächsführung	97
Mit Konflikten konstruktiv umgehen	98
Verhandlungen erfolgreich führen	99
Werkzeuge für das Projektmanagement im Betriebsrat	100
Steuerung und Krisen im Projektmanagement	100
Öffentlichkeitsarbeit: So geht's besser – Best Practice 2020	101
Als Betriebsrat Veränderungsprozesse (mit-)gestalten	101

## Schwerbehindertenvertretung 102

Zentrale Aufgaben der Schwerbehindertenvertretung (THP I)	104
Beschäftigungssicherung und Arbeitsgestaltung für behinderte Menschen (THP II)	106
Betriebliches Eingliederungsmanagement (BEM)	107
Arbeits- und Sozialrecht für die Schwerbehindertenvertretung	108
Als SBV im Schriftverkehr Fehler vermeiden	109

# Jugend- und Auszubildendenvertretung

Mitwirkung der Jugend- und Auszubildendenvertretung I	112
Mitwirkung der Jugend- und Auszubildendenvertretung II	113

# Organisatorisches

Bildung optimal integriert in die Betriebsratsarbeit	117
Betriebsräteakademie Gremienseminare	118
14 gute Gründe für die Betriebsräteakademie	120
Rechtsgrundlagen für die Seminarteilnahme	122
Betriebsräteakademie: Passende Angebote	124
Zertifizierte Lehrgänge der Betriebsräteakademie Bayern	125
Referenten/Referentinnen	126
Bildungszentrum Lohr und Bad Orb	132
Kritische Akademie Inzell	133
Jugendbildungszentrum Schliersee	134
Seminaranmeldung Betriebsrat/JAV	138
Seminaranmeldung SBV	142
Betriebsratsbeschluss	144
Allgemeine Geschäftsbedingungen	150

# Legende



Seminare mit Lernplus sind mit diesem Symbol gekennzeichnet. Siehe Seite 124



Seminare mit Familienbetreuung sind mit diesem Symbol gekennzeichnet. Siehe Seite 121



Seminare, die neu im Programm sind, sind mit diesem Symbol gekennzeichnet.



Hotels, die rollstuhlgerechte Zimmer bieten, sind mit diesem Symbol gekennzeichnet. Informationen dazu beim jeweiligen Hotel.



Weitere Informationen zu diesem Seminar finden Sie auf unserer Website. [www.betriebsraeteakademie.bayern](http://www.betriebsraeteakademie.bayern)

Seminare für Metall  
Geschäftsstelle

Betriebsräte  
Grundlagen

Arbeitsrecht

Arbeits- und  
Gesundheitsschutz

Tarifvertrag  
und Entgelt

Weitere  
Fachseminare

Schwerbehinderter-  
vertretung

Jugend- und Auszu-  
bildenvertretung

Organisatorisches



# Seminare IG Metall – Geschäftsstelle





- » Überblick
- » 7 Seminare – ein System
- » Gewählt was nun?
- » Arbeitnehmer/innen in Betrieb, Wirtschaft und Gesellschaft 1 (A1)
- » Sicher auftreten, gut informieren
- » Der Entgelttarifvertrag (ERA) Audi
- » Tarifvertrag – was ist das?
- » Bedeutung, Funktion und Zukunft der Tarifautonomie
- » Nichts ist unmöglich, alles erlaubt – Kreativität erwünscht!
- » Sozial kompetenter Umgang mit Konflikten
- » Jugendliche Vertrauensleute
- » Jugendliche Arbeitnehmer/-innen in Betrieb, Wirtschaft und Gesellschaft
- » Seminare für junge Aktive
- » Freistellungsmöglichkeiten
- » Der schnelle Weg zum bundesweiten Seminarprogramm der IG Metall-Bildungszentren
- » Seminaranmeldung IG Metall-Ingolstadt

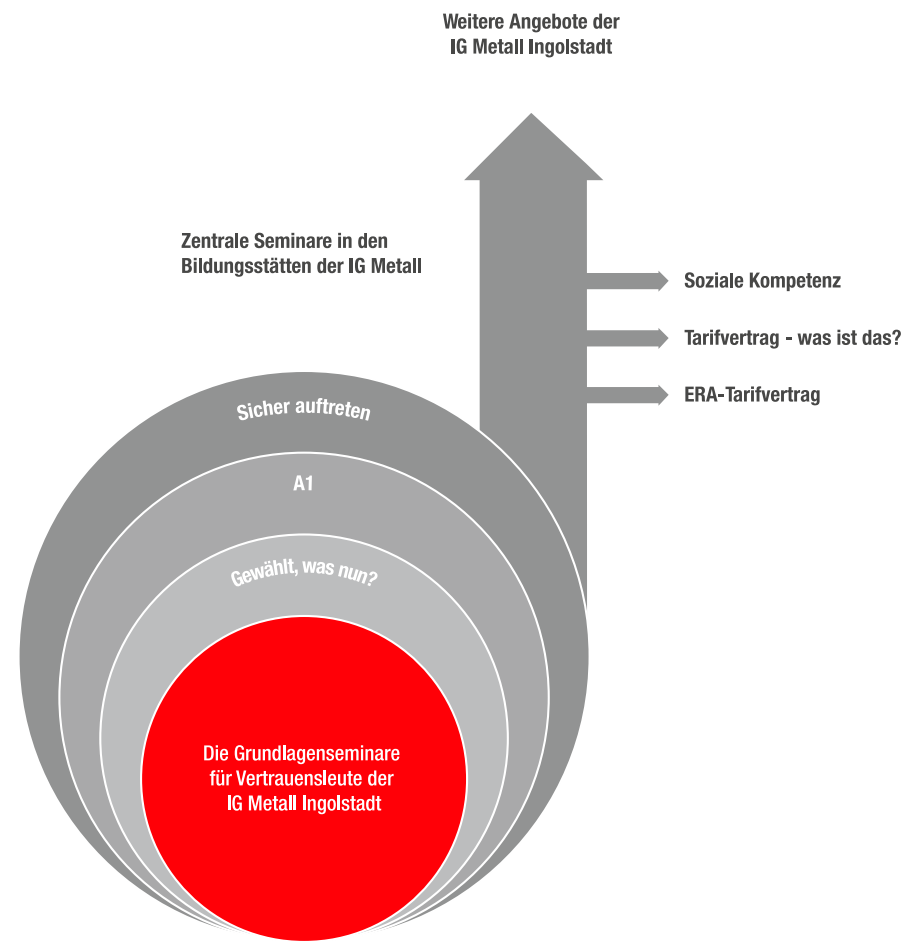


*„Um den digitalen Wandel der Arbeitswelt aktiv mitgestalten zu können, ist gerade für uns Betriebsräte Bildung wichtiger denn je geworden.“*

Timo Siersch  
Betriebsrat  
Firma Biersack GmbH

# Überblick

Mein Bildungsweg als Vertrauensfrau/Vertrauensmann in Ingolstadt.



# 7 Seminare – ein System



VL kompakt – die Ausbildungsreihe für Vertrauensleute bietet dir eine systematische Qualifizierung für deine aktive gewerkschaftspolitische Arbeit. Sie unterstützt dich dabei, die betrieblichen und gesellschaftlichen Ziele durchzusetzen.

Du kannst dir in Abstimmung mit deinem Gremium im Betrieb und bei deiner IG Metall vor Ort deinen Bildungsweg zusammenstellen.

- » Für alle Seminare der Ausbildungsreihe VL kompakt gilt die Freistellung nach § 37 Abs. 7 BetrVG und eventuellen tariflichen Freistellungsansprüchen.



14.02.2020 – 15.02.2020  
Hotel Schneider, Buch

13.03.2020 – 14.03.2020  
Hotel Dirsch, Emsing

24.04.2020 – 25.04.2020  
Hotel Schneider, Buch

29.05.2020 – 30.05.2020  
Hotel Krone, Kinding

03.07.2020 – 04.07.2020  
Gasthof zum Hirschen, Beilngries

11.09.2020 – 12.09.2020  
Hotel Krone, Kinding

09.10.2020 – 10.10.2020  
Hotel Schneider, Buch

23.10.2020 – 24.10.2020  
Hotel Schneider, Buch

13.11.2020 – 14.11.2020  
Hotel Dirsch, Emsing

## Grundlagenseminar für Vertrauensleute und Betriebsratsmitglieder

# Gewählt was nun?

Den Einstieg in die Arbeit als Vertrauensfrau oder Vertrauensmann wollen wir dir leicht machen. In diesem Seminar bekommst du erste Informationen und Handlungsmöglichkeiten von uns gezeigt.

### Themen im Seminar:

- » Die Aufgaben der Vertrauensleute
  - Aufgaben und Rechte der Vertrauensleute
  - Richtlinien der IG Metall
  - Regelungen für Vertrauensleute aus der Satzung der IG Metall
  - Der richtige Bildungsweg für die Arbeit von Vertrauensleuten
- » Gesprächspartner für meine Arbeit als Vertrauensfrau/-mann
  - Zusammenarbeit mit dem Betriebsrat
  - Informationsfluss mit der Vertrauenskörperleitung
  - Ansprechpartner bei der IG Metall
- » Die Aufgaben als Vertrauensfrau/-mann haben Grenzen
  - Vertrauensfrau/-mann der Firma oder der IG Metall
  - Kündigungsschutz für Vertrauensleute

**Vorkenntnisse:** Es sind keine Vorkenntnisse erforderlich.

**Freistellung:** nach MTV

**Anmelden:** über den Bildungsbeauftragten oder Betriebsrat in deinem Bereich

**Zielgruppe:** Vertrauensleute und Betriebsräte

# Arbeitnehmer/innen in Betrieb, Wirtschaft und Gesellschaft 1 (A1)

In diesem Seminar analysieren und bewerten wir politisch die gesellschaftlichen Zusammenhänge, ermöglichen es dir, einen eigenen Standort zu entwickeln und zeigen die Möglichkeiten solidarischen Handelns auf.

## Themen im Seminar:

- » Die abhängig Beschäftigten in Betrieb, Wirtschaft und Gesellschaft
  - Ursachen für die gegensätzlichen Interessen von Arbeit und Kapital
  - Die Bedeutung der Arbeit im Produktionsprozess
  - Wie wirkt sich der Interessengegensatz von Arbeit und Kapital aus und welche Konsequenzen sind daraus für die Arbeit der Interessenvertretung zu ziehen
- » Zusammenarbeit von Vertrauenskörper, Betriebsrat, Belegschaft und IG Metall
  - Aufgaben und Rechte der Vertrauensleute
  - Bestimmungen des Betriebsverfassungsgesetzes für die Arbeit des Betriebsrats
  - Die Funktion der Betriebsversammlung
  - Die Zusammenarbeit der verschiedenen Gremien
- » Handlungsmöglichkeiten von Vertrauensleuten, Betriebsräten und der IG Metall
  - Wie können die Vertrauensleute Einfluss auf die Betriebsratsarbeit ausüben
  - Wie lassen sich Konfliktsituationen im Betrieb lösen
  - Aufarbeitung anhand von Beispielen aus dem Kreis der Teilnehmerinnen und Teilnehmer

**Vorkenntnisse:** Voraussetzung zur Teilnahme an diesem Seminar ist der vorangegangene Besuch des Seminars „Gewählt - was nun?“

**Freistellung:** nach MTV für Vertrauensleute, nach § 37.7 BetrVG für Betriebsräte

**Anmelden:** über den Bildungsbeauftragten oder Betriebsrat in deinem Bereich

**Zielgruppe:** Vertrauensleute und Betriebsräte



## Termine

22.03.2020 – 27.03.2020
Kritische Akademie, Inzell
20.04.2020 – 24.04.2020
Hotel Dirsch, Emsing (mit und ohne Übernachtung)
10.05.2020 – 15.05.2020
Bildungszentrum, Lohr
14.06.2020 – 19.06.2020
Kritische Akademie, Inzell
05.07.2020 – 10.07.2020
Kritische Akademie, Inzell
21.09.2020 – 25.09.2020
Hotel Dirsch, Emsing (mit und ohne Übernachtung)
18.10.2020 – 23.10.2020
Hotel Dirsch, Emsing (mit und ohne Übernachtung)
22.11.2020 – 27.11.2020
Kritische Akademie, Inzell



## Termine

03.04.2020 – 04.04.2020

Hotel Krone, Kinding

17.07.2020 – 18.07.2020

Hotel Schneider, Buch

09.10.2020 – 10.10.2020

Gasthof zum Hirschen, Beilngries

04.12.2020 – 05.12.2020

Gasthof zum Hirschen, Beilngries

## Anmelden

über den Bildungsbeauftragten oder  
Betriebsrat in deinem Bereich

## Zielgruppe

Vertrauensleute und Betriebsräte

## Hinweis

Die Teilnehmerzahl ist auf 10 Personen  
beschränkt

## Grundlagenseminar für Vertrauensleute und Betriebsratsmitglieder

# Sicher auftreten, gut informieren

Sicheres und überzeugendes Auftreten von Vertrauensleuten hilft bei einer wirkungsvollen Gewerkschaftsarbeit im Betrieb. Mit kompetenter Gesprächsführung schaffen Vertrauensleute Glaubwürdigkeit und Vertrauen. Im Seminar lernst du dein eigenes Auftreten und die Wirkung auf andere kennen.

### Themen im Seminar:

- » Auftreten von Vertrauensleuten
  - Kompetente Gesprächsführung
  - Bedeutung von Mitgliederwerbegesprächen
- » Wirkung von Vertrauensleuten auf Andere
  - Art der Gesprächsführung, Körperhaltung, Stimme und Gesichtsausdruck
- » Durchführung einer Präsentation
  - Hilfen zum Strukturieren von Informationen
  - Vorbereiten einer Präsentation

**Vorkenntnisse:** Voraussetzung zur Teilnahme an diesem Seminar ist der vorangegangene Besuch der Seminare „Gewählt - was nun?“ und „A1“

**Freistellung:** nach MTV

# Der Entgelttarifvertrag (ERA) Audi

Mit dem Konflikt um Entgelt und Leistung im Betrieb ist die Kompetenz der gewerkschaftlichen Vertrauensleute gefordert. Dieses Seminar vermittelt Basiswissen zum Tarifvertrag bei Audi. Du lernst den ERA-Tarifvertrag kennen, kannst Strukturen und Systematik erklären, sowie Mitglieder beraten und Konfliktlösungen einleiten.

## Themen im Seminar:

- » Grundentgelt
  - Die allgemeinen Eingruppierungsbestimmungen
  - Die Entgeltgruppen
  - Die Entgeltstufen
  
- » Leistungsabhängiges Entgelt
  - Zeitentgelt und Leistungsbeurteilung
  - Leistungsentgelt, Prämie und Akkord
  - Zielentgelt und Zielvereinbarung
  - Belastungen
  
- » Beispiele
  - Die Ersteingruppierung

**Vorkenntnisse:** Voraussetzung zur Teilnahme an diesem Seminar ist der vorangegangene Besuch der Seminare „Gewählt - was nun?“ und „A1“

**Freistellung:** nach MTV



## Termin

27.03.2020 – 28.03.2020

Gasthof zum Hirschen, Beilngries

## Anmelden

über den Bildungsbeauftragten oder  
Betriebsrat in deinem Bereich

## Zielgruppe

Vertrauensleute der Firma AUDI





## Termine

25.09.2020 – 26.09.2020

Hotel Dirsch, Emsing

11.12.2020 – 12.12.2020

Hotel Krone, Kinding

## Anmelden

über den Bildungsbeauftragten oder  
Betriebsrat in deinem Bereich

## Zielgruppe

erfahrene Vertrauensleute und  
Betriebsratsmitglieder

Seminar für erfahrene Vertrauensleute und  
Betriebsratsmitglieder

# Tarifvertrag – was ist das? Bedeutung, Funktion und Zukunft der Tarifautonomie

Tarifautonomie ist das unmittelbar aus der Koalitionsfreiheit abgeleitete Recht von Gewerkschaften und Arbeitgebern, bzw. ihren Verbänden, die Arbeits- und Einkommensbedingungen ohne staatliche oder sonstige Eingriffe in freien Tarifverhandlungen kollektiv festzulegen. Deshalb haben sich Regierung und Parlament aus der Tarifpolitik herauszuhalten. Obgleich eines verbrieften Grundrechts, starten Parteien und Arbeitgeber regelmäßig Angriffe auf die Tarifautonomie.

## Themen im Seminar:

- » Tarifautonomie
  - Die Koalitionsfreiheit der Gewerkschaften
  - Das Grundrecht auf freie Tarifverhandlungen
- » Tarifpolitik
  - Tarifpolitik in der aktuellen politisch-ökonomischen Situation
- » Tarifvertrag
  - Die Rolle des Tarifvertrags
  - Gestaltung eines Tarifvertrags durch handlungsfähige Vertrauensleute und Betriebsräte
  - Was regeln Tarifverträge

**Vorkenntnisse:** Voraussetzung zur Teilnahme an diesem Seminar ist der vorangegangene Besuch der Seminare „Gewählt - was nun?“ und „A1“ bzw. BR 1

**Freistellung:** nach MTV



## Kreativseminar

# Nichts ist unmöglich, alles erlaubt – Kreativität erwünscht!

Die IG Metall mal anders kennenlernen.

Wir befassen uns mit gewerkschaftlichen und gesellschaftspolitischen Themen.

Gemeinsam texten wir Lieder, arbeiten einen Sketch aus oder sammeln Ideen für ein Theaterstück. Wir beschäftigen uns mit der Geschichte von Arbeiterliedern und bereiten Veranstaltungen vor. Die Vielfalt ist sehr groß. Fantasie, Spaß, Musik, Kreativität und Schauspielerei können in diesem Seminar eingebracht und ausprobiert werden.

Jedes Jahr steht das Kreativseminar unter einem anderen Motto, mit unterschiedlichem Inhalt.

**Vorkenntnisse:** Es sind keine Vorkenntnisse erforderlich.

**Freistellung:** nach MTV

Im Mai steht der Inhalt  
des diesjährigen Krea-  
tivseminars fest.  
Genauere Infos erhaltet  
ihr ab diesem Zeitpunkt  
bei den  
Bildungsbeauftragten!



### Termin

21.07.2020 – 24.07.2020

Landgasthof Euringer, Paulushofen

### Anmelden

über den Bildungsbeauftragten oder  
Betriebsrat in deinem Bereich

### Zielgruppe

Vertrauensleute und Betriebsratsmit-  
glieder, sowie interessierte IG-Metall  
Mitglieder

### Hinweis

Die Teilnehmerzahl ist auf  
15 Personen beschränkt





## Termine

06.05.2020 – 08.05.2020

Landgasthof Euringer, Paulushofen

28.10.2020 – 30.10.2020

Landgasthof Euringer, Paulushofen

## Anmelden

über den Bildungsbeauftragten oder  
Betriebsrat in deinem Bereich

## Zielgruppe

Vertrauensleute und Betriebsräte

## Hinweis

Die Teilnehmerzahl ist auf 10 Personen  
beschränkt

# Sozial kompetenter Umgang mit Konflikten

Vertrauensleute sind ständig gefordert, kompetent und erfolgreich Verhandlungen mit Menschen, die unterschiedliche Interessen haben, zu führen.

In diesem Seminar lernst du Strategien, um schwierige Verhandlungssituationen konstruktiv zu lösen.

### Themen im Seminar

- » Konflikterkennung
  - Kennenlernen der Konfliktarten
- » Wahrnehmung
  - Ebenen eines Gesprächs
  - Das Kommunikationsmodell
  - Das Harvard Konzept
- » Konfliktlösung
  - Umgang mit unfairen Gesprächstechniken
  - Streitgespräche erkennen und auflösen
  - Techniken für eine positive Kommunikation

**Vorkenntnisse:** Voraussetzung zur Teilnahme an diesem Seminar ist der vorangegangene Besuch des Seminars „Sicher auftreten“

**Freistellung:** nach MTV

# Jugendliche Vertrauensleute

Den Einstieg in die Arbeit als Vertrauensfrau oder Vertrauensmann wollen wir dir leicht machen. In diesem Seminar zeigen wir dir erste Informationen und Handlungsmöglichkeiten.

## Kompetente Vertrauensleute

- » Die Aufgaben und Rechte der Vertrauensleute
- » Die Bedeutung von Vertrauensleuten innerhalb der IG Metall
- » Weitere Themen sind praktische Hilfestellungen für die tägliche Arbeit als Vertrauensmann und Vertrauensfrau im Betrieb sowie die Zusammenarbeit mit dem Betriebsrat

**Vorkenntnisse:** Es sind keine Vorkenntnisse erforderlich.

**Freistellung:** nach MTV



## Termine

20.03.2020 – 22.03.2020  
Hotel Dirsch, Emsing

15.05.2020 – 17.05.2020  
Hotel Dirsch, Emsing

27.11.2020 – 29.11.2020  
Hotel Dirsch, Emsing

## Anmelden

über den Bildungsbeauftragten oder  
Betriebsrat in deinem Bereich

## Zielgruppe

Jugendliche Vertrauensleute





## Termine

12.01.2020 – 17.01.2020

Jugendbildungsstätte Schliersee

24.05.2020 – 29.05.2020

Hotel Pietsch, Freystadt

12.07.2020 – 17.07.2020

Seminarort wird noch bekannt gegeben

08.11.2020 – 13.11.2020

Jugendbildungsstätte Schliersee

## Anmelden

über den Bildungsbeauftragten oder  
Betriebsrat in deinem Bereich

## Zielgruppe

JAVis, Jugendliche Mitglieder

## Jugend 1

# Jugendliche Arbeitnehmer/ -innen in Betrieb, Wirt- schaft und Gesellschaft

Wie muss eine gute Ausbildung ablaufen? Bleibt dir genug Zeit und Energie für Freizeit, Freunde und Familie? Warum gibt es einen Zusammenhang zwischen Wirtschaft und Gesellschaft, wie gestaltet sich der und was hat der Staat damit zu tun?

Diese und noch viel mehr Fragen beantwortet dir das Jugend 1 Seminar. Es ist das allgemeine Einstiegsseminar für Jugendliche. Hier geht es eine Woche lang um dein Ausbildungs- und Arbeitsleben. Du lernst die Grundlagen unseres Wirtschafts- und Gesellschaftssystems und deine IG Metall kennen.

Darüber hinaus geht es um die konkrete Verbesserung deiner aktuellen Situation mit einem Blick auf deine Möglichkeiten, Rechte und Pflichten und natürlich um weitere Schritte auf dem Weg zu einem guten Leben.

### Themen im Seminar:

- » Nach welchen Gesetzen handeln Betriebe und wie können wir als Arbeitnehmer/-innen unsere Interessen verfolgen?
- » Welche Möglichkeiten gibt es, um meine Ausbildung erfolgreich zu gestalten?
- » Wie unterstützt mich dabei die IG Metall, die Jugend- und Auszubildendenvertretung und der Betriebsrat?
- » Darüber hinaus geht es um die wichtigsten Fragen rund um das Ausbildungs- und Arbeitsleben und die Fragen, die dich interessieren.

**Vorkenntnisse:** Es sind keine Vorkenntnisse erforderlich.

**Freistellung:** für JAVis nach § 37. Abs. 7 BetrVG, für Jugendliche Mitglieder nach MTV

# Seminare für junge Aktive

Für junge Aktive hat die IG Metall ein spezielles Bildungsangebot rund um die Themen Ausbildung, Arbeit und Gesellschaft entwickelt. Die Seminare orientieren sich an der Praxis und liefern das notwendige Handwerkszeug, damit du wirkungsvoll aktiv werden kannst. Du findest dieses bundesweite Bildungsprogramm und weitere Informationen unter [www.igmetallschliersee.de](http://www.igmetallschliersee.de)

Hier ein kleiner Vorgeschmack:

## **Jugend II: Jugend zwischen Solidarität und Konkurrenz • 11 Tage**

In diesem Seminar geht es um die Verknüpfung von Themen aus deinem Arbeits- und Lebensumfeld. Durch die Bearbeitung verschiedener Themen werden Wirtschaftszusammenhänge aufgezeigt und das Zusammenspiel zwischen Staat, dem Arbeits- und Privatleben und die Auswirkung für Mensch und Gesellschaft wird klarer. Die Rolle der Gewerkschaften zur Verbesserung der Arbeits- und Lebensbedingungen spielt dabei eine entscheidende Rolle.

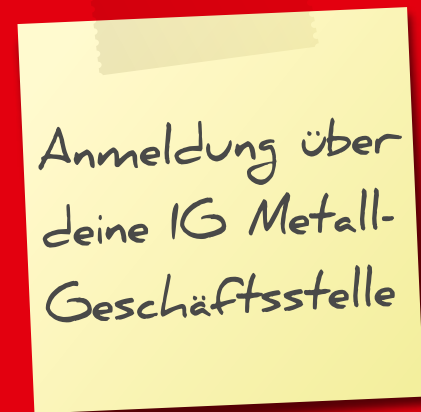
## **Jugend III: Aus der Geschichte lernen ODER Global denken – lokal handeln • je 11 Tage**

Das Jugend III wird mit zwei verschiedenen Schwerpunkten angeboten. Das Seminar ‚Aus der Geschichte lernen‘ findet in Schliersee statt. Wir beschäftigen uns mit der Zeit der Weimarer Republik und des Nationalsozialismus und versuchen Konsequenzen für unser heutiges Handeln zu ziehen.

Du findest weiter Seminare wie:

- **Kreativ am See**
- **Vom Beruf ins Studium und Weitere**

auf [www.igmetallschliersee.de](http://www.igmetallschliersee.de)!



# Freistellungsmöglichkeiten

## Seminare nach § 37 Abs. 7 BetrVG

Unbeschadet der Vorschrift des Absatzes 6 hat jedes Mitglied des Betriebsrats/Jugend- u. Auszubildendenvertretung während seiner regelmäßigen Amtszeit Anspruch auf bezahlte Freistellung für insgesamt drei Wochen zur Teilnahme an Schulungs- und Bildungsveranstaltungen, die von der zuständigen obersten Arbeitsbehörde des Landes nach Beratung mit den Spitzenorganisationen der Gewerkschaften und der Arbeitgeberverbände als geeignet anerkannt sind. Der Anspruch nach Satz 1 erhöht sich für Arbeitnehmer, die erstmals das Amt eines Betriebsratsmitglieds übernehmen und auch nicht zuvor Jugend- und Auszubildendenvertreter waren, auf vier Wochen. Danach führt die IG Metall Seminare durch, die für die Arbeit der Betriebsräte und Jugend- und Auszubildendenvertretung „geeignet“ sind. Der Arbeitgeber muss nach § 37 Abs. 7 BetrVG deren Entgelt fortzahlen. Die Seminar- und Reisekosten übernimmt die IG Metall.

## Freistellung nach § 10 Abs. 5 für Arbeitnehmer MTV Metallindustrie Bayern

„Zum Zwecke der Aus- und Fortbildung kann der Arbeitnehmer bei Nachweis der Teilnahme an einschlägigen Veranstaltungen Freistellung von der Arbeit bis zur Dauer von 2 Wochen im Jahr in Anspruch nehmen. Soweit der Arbeitnehmer keinen Ersatz seines Verdienstauffalls von dritter Seite beanspruchen kann, ist er ihm zu vergüten.“ Anmerkung zu § 10 Ziff. 5: „Der Arbeitgeber ist von der beabsichtigten Freistellung rechtzeitig unter Angabe von Zeitpunkt, Dauer und Art der Veranstaltung zu verständigen, damit die betrieblichen Belange hierauf abgestellt werden können ...“ Die Bestimmungen gelten für alle tarifgebundenen Betriebe. Arbeiter, Angestellte und Azubis können hiervon jederzeit Gebrauch machen. Aufgrund der vielen unterschiedlichen Tarifverträge in den einzelnen Branchen ist es hier nicht möglich, alle zutreffenden Paragraphen aufzuführen. Bei Fragen bitte die IG Metall-Geschäftsstelle kontaktieren.

## Gesetz zur Freistellung von Arbeitnehmern für Zwecke der Jugendarbeit

Der Freistellungsanspruch nach dem Gesetz beinhaltet 15 Tage im Jahr. Dieser kann auf 3 bis 4 Maßnahmen verteilt in Anspruch genommen werden. Freistellungsberechtigt sind alle Jugendleiter der IG Metall Jugend. Nähere Informationen bei der IG Metall-Geschäftsstelle.

# Der schnelle Weg zum bundesweiten Seminarprogramm der IG Metall-Bildungszentren

Ein Bildungsprogramm für Aktive in Betrieb und Gesellschaft mit Seminaren nach § 37 Abs. 7 BetrVG



Veränderungen. Denken. Können.

## **BILDUNGSPROGRAMM 2020**

für Aktive in Betrieb und Gesellschaft

**BILDUNG**  
in der IG Metall

Weitere Informationen im Internet: [www.igmetall.de](http://www.igmetall.de)  
Im Extranet (nur für aktive Mitglieder): [www.extranet.igmetall.de](http://www.extranet.igmetall.de)

# Seminaranmeldung IG Metall-Ingolstadt

**IG Metall-Geschäftsstelle Ingolstadt**

**Fax: 0841 934 09 99**

Seminartitel: \_\_\_\_\_ Termin: \_\_\_\_\_

Seminarort: \_\_\_\_\_ Seminarnummer: \_\_\_\_\_

Vorname: \_\_\_\_\_ Nachname: \_\_\_\_\_

Geburtsdatum: \_\_\_\_\_ E-Mail: \_\_\_\_\_

Straße: \_\_\_\_\_

PLZ: \_\_\_\_\_ Ort: \_\_\_\_\_

Tel. Betrieb (mit Durchwahl): \_\_\_\_\_ Tel. Privat: \_\_\_\_\_

Beschäftigt bei (Firma, Straße, Ort): \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_



Beschäftigt als: \_\_\_\_\_

Mitgliedsnummer IG Metall: \_\_\_\_\_

Funktion: \_\_\_\_\_

Datum: \_\_\_\_\_ Unterschrift: \_\_\_\_\_

Die angemeldete Person erklärt sich damit einverstanden, dass die IG Metall die personenbezogenen Daten für die Abwicklung des Seminars nutzen darf. Die eingegeben Daten werden ausschließlich an die IG Metall weitergegeben und dort für Auswertungen sowie gegebenenfalls zur Zusendung von weiterführenden Materialien genutzt.

# Kopiervorlage



# Betriebsräte Grundlagen



- » Einführung in die Betriebsratsarbeit (BR I)
- » Mitbestimmung und Betriebsratshandeln
- » Personelle Maßnahmen und Betriebsratshandeln
- » BR kompakt
- » Forum betriebliche Mitbestimmung – Gesetzesänderungen, Rechtsprechung, Erfahrungsaustausch
- » Als Betriebsratsvorsitzender und Stellvertreter gut aufgestellt
- » Chefsache Personalentwicklung – Erforderliches Wissen für Vorsitzende und Stellvertreter/-innen
- » Betriebsratsdialog 2020
- » 2-teilige Seminarreihe für freigestellte Betriebsratsmitglieder
- » Die Informationsrechte – Voraussetzung wirksamer Betriebsratsarbeit
- » Personalentwicklung und Qualifizierung
- » Die Kontrollaufgaben des Betriebsrats
- » Aktive Betriebsratsarbeit trotz Schichtbetrieb
- » Protokollführung 2.0
- » Protokollführung in Theorie und Praxis
- » Gut aufgestellt im Betriebsausschuss
- » Jetzt läuft! Im Ausschuss erfolgreich



## Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern  
Außenstelle Oberbayern

## Interessant für

Betriebsräte,  
Schwerbehindertenvertretungen

## Hinweis

Als weiterführende Seminare empfehlen  
wir die „BR kompakt“ Reihe.

betriebsräte  
**akademie**  
bayern

BR I

# Einführung in die Betriebsratsarbeit

Das Seminar „Einführung in die Betriebsratsarbeit“ ist die Basis für das Grundwissen eines jeden Betriebsrats. Es gibt einen Überblick zum Betriebsverfassungsgesetz (BetrVG), über die verschiedenen Beteiligungsrechte und deren Durchsetzungsmöglichkeiten. Anhand von praktischen Übungen wird der Umgang mit Gesetzen vermittelt. Seminarziel ist neben der Vermittlung des betriebsverfassungsrechtlichen „Rüstzeugs“, die Handlungsfähigkeit der Interessenvertretungen der Arbeitnehmer/-innen auszubauen. Es werden im Seminar praxisorientiert Kompetenzen entwickelt, Probleme anzugehen.

- » Positionsbestimmung des Betriebsrats unter Beachtung der §§ 2, 74, 75 BetrVG
- » Zusammenarbeit mit betrieblichen Akteuren, Gewerkschaften und externen Stellen
- » Umgang mit Gesetzestexten und Kommentaren
- » Verhältnis der Rechtsquellen untereinander insbesondere von Tarifvertrag, Betriebsvereinbarung und Arbeitsvertrag
- » Allgemeine Aufgaben des Betriebsrats (§ 80 BetrVG)
- » Die Geschäftsführung des Betriebsrats (§§ 26-41 BetrVG)
- » Beteiligungsrechte und Durchsetzungsmöglichkeiten des Betriebsrats
- » Einführung in die Mitbestimmungsrechte (§ 87 BetrVG)
- » Bildungsplanung des Betriebsrats und seiner Mitglieder

**Vorkenntnisse:** Es sind keine Vorkenntnisse erforderlich.

**Freistellung:** § 37 Abs. 6 BetrVG, § 179 Abs. 4 SGB IX



Termin	Datum	Seminar- nummer	Ort	Seminar- gebühr	Unterkunft u. Verpflegung	Referenten	Hinweise
1	22.03.2020 – 27.03.2020	BR1_Obb_20-03	Kritische Akademie, Inzell	€ 1.125,00	€ 859,00	n.n.	
2	07.06.2020 – 12.06.2020	BR1_01_20-03	Kritische Akademie, Inzell	€ 1.125,00	€ 859,00	Andrea Heller, n.n.	
3	21.06.2020 – 26.06.2020	BR1_Obb_20-02	Hotel - Gasthof zum Hirschen, Beilngries	€1.125,00	€ 571,00	n.n.	
4	15.11.2020 – 20.11.2020	BR1_01_20-02	Kritische Akademie, Inzell	€ 1.125,00	€ 859,00	Nicole Avramidis n.n.	
5	15.11.2020 – 20.11.2020	BR1_01_20-01	Hotel Freihof, Prichsenstadt	€1.125,00	€ 987,00	n.n.	
6	07.02.2021 – 12.02.2021	BR1_Obb_21-01	Kritische Akademie, Inzell	€1.125,00*			

\*Dies sind die Preise für 2020, evtl. Preiserhöhung 2021 vorbehalten. Preise für Unterkunft/Verpflegung werden noch bekannt gegeben.





## Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern  
Außenstelle Oberbayern

## Interessant für

Betriebsräte,  
Schwerbehindertenvertretungen

## Hinweis

Als weiterführende Seminare empfehlen wir die „BR kompakt“ Reihe.



betriebsräte  
**akademie**  
bayern

## BR kompakt 1

# Mitbestimmung und Betriebsratshandeln





Betriebliche Konflikte und Probleme gibt es zuhauf. Betriebsräte müssen hier die Initiative ergreifen, um ihre und die Interessen der Arbeitnehmer/-innen zu vertreten. Dazu bedarf es neben eigenem Durchsetzungswillen fundierte Kenntnisse im Gebrauch betriebsverfassungsrechtlicher Vorschriften. Das Seminar ermuntert dazu, die eigenen Rechte zu nutzen. Die Teilnehmer/-innen lernen die Voraussetzungen und Auswirkungen der verschiedenen Instrumente der Mitbestimmung kennen. Sie bekommen Anregungen, die eigene Arbeitsweise zu verbessern.

- » Systematik und Reichweite der Informations-, Mitwirkungs- und Mitbestimmungsrechte nach BetrVG
- » Durchsetzungsmöglichkeiten im arbeitsgerichtlichen Beschlussverfahren
- » Betriebsvereinbarung, Regelungsabrede und Einigungsstelle
- » Verhältnis von Tarifverträgen, gesetzlichen Regelungen und Betriebsvereinbarungen
- » Stellenwert der Tarifverträge im betriebspolitischen und gewerkschaftlichen Kontext
- » Strategieentwicklung zur Durchsetzung von Mitbestimmungsrechten

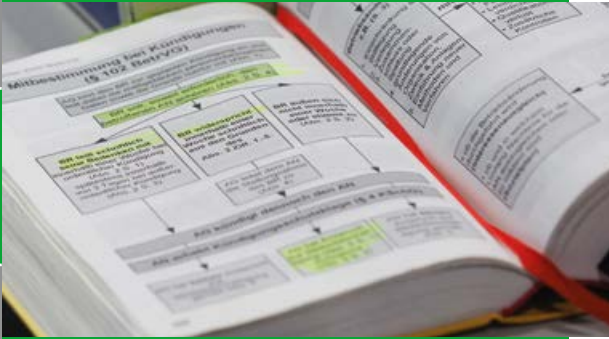
**Vorkenntnisse:** Der vorherige Besuch des Seminars „Einführung in die Betriebsratsarbeit (BR I)“ wird empfohlen.

**Freistellung:** § 37 Abs. 6 BetrVG, § 179 Abs. 4 SGB IX



Termin	Datum	Seminar- nummer	Ort	Seminar- gebühr	Unterkunft u. Verpflegung	Referenten	Hinweise
1	09.02.2020 – 14.02.2020	BRK_01_20-08	Kritische Akademie, Inzell	€ 1.125,00	€ 859,00	n.n.	
2	19.04.2020 - 24.04.2020	BRK_01_20-26	Kritische Akademie, Inzell	€ 1.125,00	€ 859,00	n.n.	
3	25.05.2020 - 29.05.2020	BRK_01_20-20	Landhotel Weißes Roß, Illschwang	€ 1.125,00	€ 846,00	n.n.	
4	12.07.2020 - 17.07.2020	BRK_01_20-25	Kritische Akademie, Inzell	€ 1.125,00	€ 859,00	n.n.	
5	02.08.2020 – 07.08.2020	BRK_01_20-15	Kritische Akademie, Inzell	€ 1.125,00	€ 859,00	n.n.	 
6	04.10.2020 – 09.10.2020	BRK_01_20-14	Kritische Akademie, Inzell	€ 1.125,00	€ 859,00	n.n.	
7	04.10.2020 – 09.10.2020	BRK_01_20-09	Siebenquell GesundZeitResort, Weißenstein	€ 1.125,00	€ 891,00	n.n.	
8	11.10.2020 – 16.10.2020	BRK_01_20-07	Hotel - Gasthof zum Hirschen, Beilngries	€ 1.125,00	€ 571,00	Christiane Berger	
9	29.11.2020 – 04.12.2020	BRK_01_20-16	Hotel Erb, Parsdorf	€ 1.125,00	€ 859,50	n.n.	
10	07.02.2021 – 12.02.2021	BRK_01_21-01	Kritische Akademie, Inzell	€ 1.125,00*		n.n.	

\*Dies sind die Preise für 2020, evtl. Preiserhöhung 2021 vorbehalten. Preise für Unterkunft/Verpflegung werden noch bekannt gegeben.



## Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern  
Außenstelle Oberbayern

## Interessant für

Betriebsräte,  
Schwerbehindertenvertretungen

## Hinweis

Als weiterführende Seminare empfehlen  
wir die „BR kompakt“ Reihe.



betriebsräte  
**akademie**  
bayern

## BR kompakt 2

# Personelle Maßnahmen und Betriebsratshandeln

Personelle Veränderungen erfordern rechtzeitiges Handeln – gerade von Seiten des Betriebsrats. Für den Betriebsrat stellt sich die Frage: Wie gehen wir vor? Wie beurteilen wir die Situation in jedem Einzelfall, welche Faktoren spielen dabei eine Rolle und wie geben wir Auskunft? Das Seminar „Personelle Maßnahmen und Betriebsratshandeln“ gibt den Teilnehmern/-innen einen Überblick über die Rechte des Betriebsrats bei personellen Maßnahmen. Die Teilnehmer/-innen lernen, was als Betriebsrat beachtet werden muss, wenn betroffene Arbeitnehmer/-innen im Konfliktfall begleitet werden und wie sich der Betriebsrat richtig verhält.




- » Grundkenntnisse der individual- und kollektivrechtlichen Regelungen zu den Handlungsfeldern: Einstellung, Versetzung, Direktionsrecht, Befristung, Abmahnung und Kündigung
- » Möglichkeiten und Grenzen der Mitbestimmungsrechte
- » Unterschiedliche Konfliktebenen für Arbeitnehmer/-innen im Betrieb
- » Kriterien für die politische, juristische und tarifvertragliche Beurteilung einer Konfliktsituation
- » Übersicht über Rechtsquellen
- » Informationen beschaffen, bewerten und aufbereiten

**Vorkenntnisse:** Der vorherige Besuch des Seminars „Einführung in die Betriebsratsarbeit (BR I)“ wird empfohlen.

**Freistellung:** § 37 Abs. 6 BetrVG, § 179 Abs. 4 SGB IX





Termin	Datum	Seminar-nummer	Ort	Seminar-gebühr	Unterkunft u. Verpflegung	Referenten	Hinweise
1	02.03.2020 – 06.03.2020	BRK_02_20-04	Hotel Wolfringmühle, Fensterbach	€ 1.125,00	€ 495,00	n.n.	
2	03.05.2020 – 08.05.2020	BRK_02_20-22	Kritische Akademie, Inzell	€ 1.125,00	€ 859,00	n.n.	
3	28.06.2020 – 03.07.2020	BRK_02_20-27	Kritische Akademie, Inzell	€ 1.125,00	€ 859,00	n.n.	
4	26.07.2020 – 31.07.2020	BRK_02_20-15	Kritische Akademie, Inzell	€ 1.125,00	€ 859,00	n.n.	
5	26.07.2020 – 31.07.2020	BRK_02_20-06	Hotel - Gasthof zum Hirschen, Beilngries	€ 1.125,00	€ 571,00	Christiane Berger	
6	11.10.2020 – 16.10.2020	BRK_02_20-21	Siebenquell GesundZeitResort, Weißenstein	€ 1.125,00	€ 891,00	n.n.	
7	08.11.2020 – 13.11.2020	BRK_02_20-14	Kritische Akademie, Inzell	€ 1.125,00	€ 859,00	n.n.	
8	08.11.2020 – 13.11.2020	BRK_02_20-08	Hotel Freihof, Prichsenstadt	€ 1.125,00	€ 987,00	n.n.	
6	15.11.2020 – 20.11.2020	BRK_02_20-28	Kritische Akademie, Inzell	€ 1.125,00	€ 859,00	n.n.	
7	21.02.2021 – 26.02.2021	BRK_02_21-07	Hotel - Gasthof zum Hirschen, Beilngries	€ 1.095,00*		Christiane Berger	

\*Dies sind die Preise für 2020, evtl. Preiserhöhung 2021 vorbehalten. Preise für Unterkunft/Verpflegung werden noch bekannt gegeben.

# Betriebsrats- Führerschein

BR I

BR  
Kompakt 1BR  
Kompakt 2

## BR kompakt

Mit BR kompakt – der sechsteiligen Ausbildungsreihe der IG Metall – unterstützen wir deine Betriebsrats Tätigkeit effektiv und zuverlässig. Gemeinsam bieten wir und die Bildungszentren der IG Metall eine systematische und aufeinander abgestimmte Weiterbildung an.

Die themenbezogenen Module verbinden das nötige fachliche und methodische Know-how mit unserer gewerkschaftlichen Erfahrung. Dadurch wird die Seminarteilnahme ein Gewinn für dich und deine Kolleginnen und Kollegen.

Die hoch qualitative Ausbildungsreihe baut auf das regionale „Einführungsseminar in die Betriebsratsarbeit“ auf. Besuche zuerst die Kompakt-Module 1 und 2. Die weiteren Module sind in beliebiger Reihenfolge buchbar.

Als Anerkennung für dein Engagement erhältst du jeweils nach drei und nach fünf Seminaren ein Dankeschön-Präsent.

kritische  
**akademie**  
inzell

2020

BR kompakt

Der Ausbildungsgang für Betriebsräte

Deine Seminare vor Ort  
Module 3-6

# Forum betriebliche Mitbestimmung – Gesetzesänderungen, Rechtsprechung, Erfahrungsaustausch

## Seminar für langjährig erfahrene Mitglieder in Betriebsräten

Langjährig erfahrene Mitglieder in Betriebsräten fragen sich oft, welche Möglichkeit sie haben, die Kenntnisse aus den – teilweise lang zurückliegenden Grundlagenseminaren – aufzufrischen bzw. anhand der neuen Rechtsprechung zu aktualisieren. Im Seminar werden sowohl die im Betriebsratsalltag immer wieder benötigten Rechtsgrundlagen zu den Mitwirkungsrechten bei personellen Angelegenheiten als auch die Mitbestimmungsrechte bei sozialen Angelegenheiten erarbeitet. Dabei werden neue Urteile und Entscheidungen sowie tarifliche Möglichkeiten mitberücksichtigt. Aktuelle Beispiele und praktische Fallbearbeitungen vertiefen und sichern die erworbenen Erkenntnisse. Langjährige Erfahrungen in der praktischen Betriebsratsarbeit werden dabei vorausgesetzt.

- » Mitwirkungsrechte des Betriebsrats bei personellen Angelegenheiten
  - Berufliche Aus- und Weiterbildung
  - Personalplanung und Beschäftigungssicherung
  - Personelle Einzelmaßnahmen
- » Mitbestimmungsrechte bei sozialen Angelegenheiten
  - Mitbestimmungspflichtige Angelegenheiten
  - Handlungsmöglichkeiten des Betriebsrats
  - Durchsetzung von Betriebsratsrechten
- » Aktuelle Rechtsprechung zu Einzelthemen
- » Praktische Umsetzung anhand von Fallbearbeitung

**Vorkenntnisse:** Der Besuch der Seminare „Einführung in die Betriebsratsarbeit (BR I)“ sowie BR kompakt Module 1 und 2 liegt bereits längere Zeit zurück oder die Seminare wurden nicht besucht. In jedem Fall mehrjährige praktische Betriebsratserfahrung.

**Freistellung:** § 37 Abs. 6 BetrVG

NEU



### Termin 1

04.05.2020 - 08.05.2020

Seminarnummer: BGS\_70\_20-01

Ort: Hotel Vogelsburg, Volkach

Seminargebühr: € 1.125,00

Unterkunft/Verpflegung: € 866,00

### Termin 2

23.11.2020 - 27.11.2020

Seminarnummer: BGS\_70\_20-02

Ort: Landhotel Rügheim, Rügheim

Seminargebühr: € 1.125,00

Unterkunft/Verpflegung: € 669,00

### Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern, Außenstelle  
Oberbayern

### Zielgruppe

Betriebsräte

### Referentin

Dr. Christiane Jansen



## Termin Teil 1

02.03.2020 - 04.03.2020

Seminarnummer: BRV\_66\_20-02

Ort: Hotel Eisvogel, Bad Gögging

Seminargebühr: € 1.620,00

Unterkunft/Verpflegung: € 478,00

## Termin Teil 2

28.09.2020 - 30.09.2020

Seminarnummer: BRV\_66\_20-03

Ort: Hotel Eisvogel, Bad Gögging

Unterkunft/Verpflegung: € 478,00

## Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern, Außenstelle  
Oberbayern

## Zielgruppe

Betriebsratsvorsitzende, Stv.  
Betriebsratsvorsitzende

## Referent

Stefan Leinfelder

## Hinweis

Die zwei Teile BRV\_66\_20-02 und  
BRV\_66\_20-03 bauen aufeinander auf.  
Deshalb ist nur eine Buchung beider Teile  
möglich.

BRV u. Stv. in Betrieben über 200 Beschäftigte

# Als Betriebsratsvorsitzender und Stellvertreter gut aufgestellt

Mit der Wahl zum Vorsitzenden oder Stellvertreter eines Betriebsratsgremiums ändern sich sowohl die Aufgaben als auch die Verantwortung. Neben der inhaltlichen Arbeit sind die strategische Ausrichtung der Betriebsratsarbeit, Fragen der Arbeitsorganisation im Gremium und besondere Führungs- und Leitungsaufgaben von zentraler Bedeutung. Erfolgreiche Betriebsratsarbeit braucht eine gute Organisation. Dafür sind zuallererst die Betriebsratsvorsitzenden und die stellvertretenden Vorsitzenden verantwortlich. In dem zweiteiligen Seminar entwickeln die Teilnehmer/-innen ein klares Bild ihrer weiteren Betriebsratsarbeit. Es werden nützliche und einfach anzuwendende Werkzeuge und Hilfsmittel guter Betriebsratsarbeit vorgestellt. Die Führungs- und Leitungsaufgaben werden grundlegend behandelt.

- » Inhalte Teil 1: Strategie und Ziele in der Betriebsratsarbeit
  - Rollenverteilung und Aufgaben in der Betriebsratsarbeit
  - Strategien für die Betriebsratsarbeit entwickeln
  - Die Arbeit im Gremium
  - Aufgabenverteilung und Schwerpunkte der Betriebsratsthemen festlegen
  - Gemeinsame Ziele festlegen
  - Die Arbeit in den Ausschüssen
  - Arbeitsaufträge delegieren und den Status kontrollieren
  
- » Inhalte Teil 2: Besondere Führungs- und Leitungsaufgaben
  - Selbstmanagement/Zeitmanagement
  - Führen – Leiten – Moderieren
  - Konfliktmanagement
  - Betriebsratsmitglieder motivieren
  - Sitzungen planen und leiten
  - Personalplanung und -entwicklung im Betriebsrat
  - Abschluss der Seminarreihe und Ausblick

**Freistellung:** nach § 37 Abs. 6 BetrVG

# Chefsache Personalentwicklung – Erforderliches Wissen für Vorsitzende und Stellvertreter/-innen

NEU



## Vom Reagieren zum aktiven Mitgestalten der Personalpolitik

Um die Auswirkungen der immer schneller werdenden Veränderungen in den Unternehmen beeinflussen zu können, reicht es nicht mehr aus, nur die täglich anfallenden Themen und Probleme zu bearbeiten. Es kommt vielmehr darauf an, vorausschauend die Veränderungen, die sich aus der mittelfristigen bzw. langfristigen Planung des Unternehmens ergeben, aufzunehmen, um mögliche Auswirkungen für die Mitarbeiter/-innen frühzeitig zu erkennen. Vorsitzende und Stellvertreter/-innen sind gefordert, diesen Veränderungsprozess aktiv mitzugestalten, um so einen Einfluss auf die Personalpolitik im Unternehmen zu bekommen. Dies bedeutet allerdings, dass eine gute Arbeitsorganisation/Arbeitsteilung innerhalb des Gremiums vorhanden sein muss, um letztlich den Freiraum zu haben, Personalentwicklung als Chefsache zu gestalten. Im Seminar steht die Praxis im Mittelpunkt.

- » Die richtigen Fragen stellen:
  - Wo wird sich was bewegen/verändern?
  - Was wird sich bewegen/verändern?
  - Wann wird sich was bewegen/verändern?
  - Was sind die Auswirkungen?
  - Wie soll es umgesetzt werden?
- » Ablauf Unternehmens-/Geschäftsplanung
- » Personalplanung
- » Informationsquellen im Unternehmen und Betrieb: Investitionsplanung, Verkaufs-/Umsatzplanung, Forschung und Entwicklung usw.
- » Rechtliche Möglichkeiten
- » Strukturen/Organisation der Betriebsratsarbeit

**Vorkenntnisse:** Es sind keine Vorkenntnisse erforderlich

**Freistellung:** nach § 37 Abs. 6 BetrVG, § 179 Abs. 4 SGB IX

\*Dies sind die Preise für 2020, evtl. Preiserhöhung 2021 vorbehalten.  
Preise für Unterkunft/Verpflegung werden noch bekannt gegeben.

## Termin 1

26.10.2020 - 28.10.2020

Seminarnummer: BRV\_66\_20-04

Ort: Novina Hotel Wöhrdersee, Nürnberg

Seminargebühr: € 810,00

Unterkunft/Verpflegung: € 453,50

Termin  
2021

## Termin 2

23.02.2021 - 25.02.2021

Seminarnummer: BRV\_66\_21-01

Ort: Landhotel Weißes Roß, Illschwang

Seminargebühr: € 810,00\*

Unterkunft/Verpflegung:

## Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,

Außenstelle Oberbayern

## Zielgruppe

Betriebsräte,

Schwerbehindertenvertretungen

## Referent

Stefan Leinfelder



# Betriebsratsdialog 2020

## Termin

11.02.2020 - 13.02.2020

## Seminarnummer

BRV\_66\_20-01

## Ort

Hotel Dirsch GmbH, Emsing-Titting

## Seminarkosten

Seminargebühr: € 810,00

Unterkunft/Verpflegung: € 421,00

## Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Oberbayern

## Zielgruppe

Betriebsratsvorsitzende, Stv. Betriebsrats-  
vorsitzende, Freigestellte Betriebsräte

## Referent

Stefan Leinfelder

betriebsräte  
**akademie**  
bayern

für BR-Vorsitzende, Stellvertreter und Freigestellte in Betrieben über 200 Arbeitnehmer

Auch wenn der/die Vorsitzende bzw. Stellvertreter/-in „nur“ der/die Sprecher/-in des Gremiums ist, so ist er/sie doch das „Gesicht“ nach außen. Anforderungen gibt es genug und von allen Seiten. Oft steht man unter dem Druck der Verantwortung. Oft drückt der Schuh der Verantwortung. Die Besonderheit, das BR-Gremium ohne disziplinarische Kompetenz erfolgreich zu führen, stellt einen zusätzlichen Anspruch dar. All diese Funktionen erfordern nicht nur ein erweitertes Wissen, sondern jeweils situatives Verhalten. Im Mittelpunkt des Seminars steht das Lernen an konkreten betrieblichen Herausforderungen und an konkreten Beispielen aus anderen Betrieben. Es wird die Fähigkeit vermittelt, mögliche Handlungsalternativen in den unterschiedlichen Situationen zu erkennen. Die Bedeutung des eigenen Verhaltens für das Verhalten der „Anderen“ steht im Fokus. Ein weiterer Schwerpunkt sind Möglichkeiten, die gut funktionierende Netzwerke innerhalb und außerhalb des Betriebs bieten.

- » Meine Praxis als Vorsitzende/-r
- » Erforderliches Wissen für konkrete betriebliche Probleme
- » Das hat sich bewährt: Lernen aus der Betriebsratspraxis
- » „Gesprächsführung“ mit BR-Kollegen/-innen
- » Aufbau von Netzwerken
- » „Sozialkompetenz“ für Vorsitzende und Stellvertreter/-innen

**Vorkenntnisse:** Es sind keine Vorkenntnisse erforderlich

**Freistellung:** § 37 Abs. 6 BetrVG

# 2-teilige Seminarreihe für freigestellte Betriebsratsmitglieder

Ein Wechsel in die Freistellung bringt viele Veränderungen mit sich. Die Arbeitsbedingungen und das Arbeitsumfeld verändern sich oft sehr stark. Die Erwartungen der Betriebsratskollegen/-innen und des Arbeitgebers steigen. Und dann gibt es viele offene Fragen. Was verändert sich nun für mich? Wie kann ich mich beruflich weiterentwickeln und qualifizieren? Im ersten Teil dieser zweiteiligen Seminarreihe stehen rechtliche Fragen für Freigestellte im Mittelpunkt sowie die neue Rolle als freigestelltes Betriebsratsmitglied und die Veränderungen am Arbeitsplatz. Im zweiten Teil geht es um die Organisation der eigenen Aufgabengebiete.

- » Teil 1: Rechtliche Grundlagen, Rolle und Aufgaben
  - Rechte und Pflichten von freigestellten Betriebsratsmitgliedern
  - Arbeitszeit, Entlohnung, Mehrarbeit und berufliche Weiterentwicklung
  - Rolle und Aufgaben von freigestellten Betriebsratsmitgliedern
  - Erwartungen an und von Freigestellten
  - Persönliche Entwicklungsziele beschreiben
- » Teil 2: Organisation der Betriebsratsarbeit
  - Die eigene Arbeit organisieren und steuern
  - Führen und motivieren von Betriebsratsmitgliedern
  - Nicht-Freigestellte beteiligen
  - Konflikte vorbeugen und bearbeiten
  - Hilfreiche Methoden und Werkzeuge für die Zusammenarbeit im Betriebsrat

**Freistellung:** nach § 37 Abs. 6 BetrVG, § 179 Abs. 4 SGB IX



## Termin Teil 1

18.02.2020 - 20.02.2020

Seminarnummer: FBR\_01\_20-01

Ort: Hotel Vogelsburg, Volkach

Seminargebühr: € 1.620,00

Unterkunft/Verpflegung: € 468,00

## Termin Teil 2

12.05.2020 - 14.05.2020

Seminarnummer: FBR\_02\_20-01

Ort: Hotel Vogelsburg, Volkach

Unterkunft/Verpflegung: € 468,00

## Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,

Außenstelle Oberbayern

## Zielgruppe

Betriebsräte,

Schwerbehindertenvertretungen

## Referent

Rudolf Reitter

## Hinweis

Die zwei Teile FBR\_01\_20-01 und  
FBR\_02\_20-01 bauen aufeinander auf.

Deshalb ist nur eine Buchung  
beider Teile möglich.



# Die Informationsrechte – Voraussetzung wirksamer Betriebsratsarbeit

**NEU**



Der Betriebsrat kann nur im Interesse der Arbeitnehmer/-innen mitreden und mitgestalten, wenn er regelmäßig und umfassend informiert ist. Somit bilden die zahlreichen Informationsrechte aus dem BetrVG die Voraussetzung zur Erfüllung seiner Aufgaben. Auch wenn die Informationsrechte „schwache“ Beteiligungsrechte sind, sind sie öfter weiteren Beteiligungsrechten vorgeschaltet. Das Seminar vermittelt, in welchen Angelegenheiten Informationsrechte bestehen und erklärt detailliert deren Inhalte. Anhand von Beispielen erfahren die Teilnehmer/-innen die Vorgehensweise des Betriebsrats bei der Informationsbeschaffung, in welcher Art und Weise Informationen vorzulegen sind und wie die Informationsansprüche gegenüber dem Arbeitgeber durchgesetzt werden können. Ein unverzichtbares Seminar für jedes Betriebsratsmitglied.

Seminargebühr: € 810,00 • Unterkunft/Verpflegung: € 421,00 • Referent: Davide Barone • Freistellung: nach § 37 Abs. 6 BetrVG • Hinweis: das Seminar eignet sich als Auffrischungsseminar für langjährige Betriebsräte, wenn ein ähnliches Seminar schon mehrere Jahre zurückliegt oder wenn ein besonderer betrieblicher Anlass gegeben ist.

## Termin

04.05.2020 - 06.05.2020

## Seminarnummer

BGS\_90\_20-05

## Ort

Hotel Dirsch GmbH, Emsing-Titting

Fokuseminar

*„Die Betriebsräteakademie Bayern ist für mich wichtig, weil ich mich hier in angenehmer Atmosphäre weiterbilden kann!“*

*Manuela Buchta,  
Betriebsrätin bei  
Siemens AG*





# Personalentwicklung und Qualifizierung

Qualifizierte Belegschaften sind ein wichtiger Standortvorteil deutscher Betriebe. Dabei stellen die Personalentwicklung und -planung einen wesentlichen Bestandteil in der Unternehmensplanung dar. Leider ist diese Einsicht in vielen Betrieben unzureichend. Deshalb müssen sich Betriebsräte diesen anspruchsvollen Aufgaben stellen und brauchen dafür das notwendige „Rüstzeug“ bezüglich Personalentwicklung und Qualifizierung. Das Seminar vermittelt die Rechte des Betriebsrats bei Personalplanung und -entwicklung, Qualifizierung sowie der beruflichen Bildung. Es werden konkrete betriebliche Gestaltungsmöglichkeiten für den Betriebsrat aufgezeigt. Darüber hinaus wird auch auf verschiedene Tarifverträge aus dem Bereich der Qualifizierung und Weiterbildung eingegangen.

- » Unternehmensplanung und Personalplanung, Bestandteile der Personalplanung
- » Personalentwicklung und Qualifizierung
- » Informations-, Beratungs- und Mitbestimmungsrechte des Betriebsrats nach §§ 92/92a, 96 bis 98 BetrVG
- » Tarifverträge in den Bereichen Weiterbildung und Qualifizierung mit Tipps für nichttarifgebundene Betriebe
- » Veränderte Anforderungen an die Qualifikation aufgrund technologischer und organisatorischer Veränderungen im Betrieb
- » Ermittlung von Qualifizierungsbedarfen (Instrumente und Vorgehensweisen)
- » Entwicklung von Qualifizierungsplänen
- » Umsetzungsprobleme und Handlungsmöglichkeiten
- » Grundlagen für die Gestaltung von Betriebsvereinbarungen zur Weiterbildung

**Vorkenntnisse:** Kenntnisse, wie sie in Grundlagenseminaren vermittelt werden, sind wünschenswert.

**Freistellung:** nach § 37 Abs. 6 BetrVG, § 179 Abs. 4 SGB IX



## Termin 1

22.06.2020 - 26.06.2020

Seminarnummer: BGS\_90\_20-06

Ort: Hotel Dirsch GmbH, Emsing-Titting

Seminargebühr: € 1.125,00

Unterkunft/Verpflegung: € 889,00

## Termin 2

18.10.2020 - 23.10.2020

Seminarnummer: BGS\_90\_20-07

Ort: Kritische Akademie, Inzell

Seminargebühr: € 1.125,00

Unterkunft/Verpflegung: € 859,00

## Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,

Außenstelle Oberbayern

## Zielgruppe

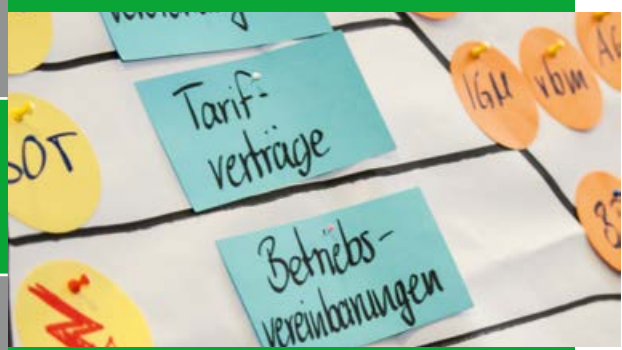
Betriebsräte,

Schwerbehindertenvertretungen

## Referenten

Markus Alexander Brönnner

Sylvia Stieler



**Termin**  
30.03.2020 - 01.04.2020

**Seminarnummer**  
BGS\_90\_20-04

**Ort**  
Strandhotel Seehof,  
Langlaur am Kleinen Brombachsee

Fokuseminar

# Die Kontrollaufgaben des Betriebsrats

**NEU**



Der Betriebsrat als Gremium der Betriebsverfassung soll die Mitgestaltung der Arbeitsbedingungen in den Betrieben sicherstellen. Zur Pflicht des Betriebsrats gehört das Kontrollrecht gegenüber dem Arbeitgeber zum Schutz der Arbeitnehmer. Das betrifft beispielsweise so wichtige Bereiche wie Arbeitszeit, Vergütung oder die Umsetzung und richtige Anwendung gesetzlicher Vorgaben. Diese Kontrollaufgaben gehören zum Betriebsratsalltag und sind fortlaufend wahrzunehmen. Im Seminar erfahren die Teilnehmer, wie sie ihre Kontrollrechte richtig wahrnehmen, wo die Grenzen der Überwachung liegen und was bei Rechtsverstößen des Arbeitgebers zu tun ist.

Seminargebühr: € 810,00 • Unterkunft/Verpflegung: € 440,00 • Anmelden: Betriebsräteakademie Bayern, Außenstelle Oberbayern • Zielgruppe: Betriebsräte • Referent: Davide Barone • Freistellung: nach § 37 Abs. 6 BetrVG



**Termin**  
26.10.2020 - 28.10.2020

**Seminarnummer**  
BGS\_65\_20-01

**Ort**  
Hotel Erb, Parsdorf

Fokuseminar

# Aktive Betriebsratsarbeit trotz Schichtbetrieb



Das Betriebsverfassungsgesetz sieht vor, dass die Betriebsratsarbeit grundsätzlich während der Arbeitszeit zu erfolgen hat. In Schichtbetrieben ist das jedoch in der Praxis schwer möglich. Für die betroffenen Betriebsräte wirft das auch rechtliche Fragen auf, wie z. B.: In welchem zeitlichen Umfang sind Betriebsräte von ihren Schichten vor und nach Betriebsratssitzungen zu befreien? Wie ist das arbeitszeitrechtlich zu behandeln? Wie erfolgt ein Zeit- bzw. Entgeltausgleich? Welche Vergütung ist fortzuzahlen? Diese und weitere Fragen zur Betriebsratsarbeit im Schichtbetrieb werden im Seminar behandelt.

Seminargebühr: € 810,00 • Unterkunft/Verpflegung: € 407,00 • Anmelden: Betriebsräteakademie Bayern, Außenstelle Oberbayern • Zielgruppe: Betriebsräte, Schwerbehindertenvertretungen • Referentin: Dr. Christiane Jansen • Freistellung: nach § 37 Abs. 6 BetrVG, § 179 Abs. 4 SGB IX

# Protokollführung 2.0

Dieser Workshop zur Protokollführung ist eine Mischung aus Theorie und Praxis. Im Seminar erfahren die Teilnehmer/-innen, wie Protokolle korrekt und verständlich geschrieben werden und auf welche wesentlichen Inhalte es ankommt. Praktische Anwendung finden diverse Programmelemente von MS Word. Zum Einsatz kommen Word-Vorlagen für Niederschriften und Anwesenheitslisten sowie Text-Vorlagen für die individuelle BR-Praxis.

- » Der Protokollrahmen
- » Die Überwachung von Fristen bei personellen Einzelmaßnahmen mit der Unterstützung durch Protokollführungsgrundsätze
- » Rohentwurf anfertigen und Aufnahme des Protokolls
- » Richtiges Zuhören und vom Hören und Sehen
- » Die Gliederung des Protokolls
- » Die Überarbeitung der Mitschrift
- » Technische Hilfen bei Protokollführung
- » Theorie und Umsetzung in die Praxis, Übungen

**Vorkenntnisse:** Kenntnisse, wie sie in den Grundlagenseminaren (Protokollführung) vermittelt werden, sind notwendig.

**Freistellung:** § 37 Abs. 6 BetrVG, § 179 Abs. 4 SGB IX

**Zielgruppe:** Betriebsräte, Schwerbehindertenvertretungen



## Fokuseminar

### Termin 1

13.01.2020 - 15.01.2020

Seminarnummer: BSB\_12\_20-01

Ort: Fuchsbräu Hotel GmbH, Beilngries

Seminargebühr: € 810,00

Unterkunft/Verpflegung: € 380,00

### Termin 2

28.09.2020 - 30.09.2020

Seminarnummer: BSB\_12\_20-03

Ort: Fuchsbräu Hotel GmbH, Beilngries

Seminargebühr: € 810,00

Unterkunft/Verpflegung: € 380,00

### Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,

Außenstelle Oberbayern

### Referent

Edelbert Zimmermann



## Termin

06.04.2020 - 08.04.2020

## Seminarnummer

BSB\_12\_20-02

## Ort

Fuchsbräu Hotel GmbH, Beilngries

Fokuseminar

# Protokollführung in Theorie und Praxis

Weitere  
Informationen  
im Web

Der Gesetzgeber hat genau festgelegt, was der Betriebsrat wann und wie schriftlich festhalten muss. Diese formalen Vorgaben sind unbedingt einzuhalten, da ansonsten z. B. Stellungnahmen des Betriebsrats bei Verfahren vor dem Arbeitsgericht nicht gewertet werden können. Das Seminar zeigt, was der Betriebsrat alles beachten muss. In praktischen Übungen erlernen die Teilnehmer/-innen, wie Protokolle entsprechend der Formvorgaben angemessen und sinnvoll verfasst werden.

Seminargebühr: € 810,00 • Unterkunft/Verpflegung: € 380,00 • Anmelden: Betriebsräteakademie Bayern, Außenstelle Oberbayern • Zielgruppe: Betriebsräte, Schwerbehindertenvertretungen • Referent: Edelbert Zimmermann • Vorkenntnisse: Es sind keine Vorkenntnisse erforderlich. • Freistellung: § 37 Abs. 6 BetrVG, § 179 Abs. 4 SGB IX



## Termin

08.09.2020 - 10.09.2020

## Seminarnummer

BGS\_90\_20-01

## Ort

Parkhotel Heidehof GmbH, Gaimersheim

Fokuseminar

Weitere  
Informationen  
im Web

Damit die Arbeit im Betriebsrat besser funktioniert, schreibt das BetrVG für Gremien ab 9 Mitgliedern einen Betriebsausschuss vor. Er führt die laufenden Geschäfte. Im Seminar erfahren die Teilnehmer/-innen alles, was bei den Aufgaben, Rechten und Pflichten rechtlich für die Arbeit des Ausschusses wichtig ist. Darüber hinaus wird der eigene Betriebsausschuss auf den Prüfstand gestellt. So erfahren die Teilnehmer/-innen einerseits, ob das eigene Gremium entsprechend gesetzlicher Vorschriften arbeitet, andererseits gibt das Seminar Tipps, wie die Arbeit des Gremiums noch erfolgreicher werden kann.

Seminargebühr: € 810,00 • Unterkunft/Verpflegung: € 419,70 • Anmelden: Betriebsräteakademie Bayern, Außenstelle Oberbayern • Zielgruppe: Betriebsräte, Schwerbehindertenvertretungen • Referentin: Dr. Christiane Jansen • Vorkenntnisse: Der vorherige Besuch von Grundlagenseminaren wird vorausgesetzt. • Freistellung: § 37 Abs. 6 BetrVG, § 179 Abs. 4 SGB IX

# Jetzt läuft! Im Ausschuss erfolgreich

Weitere  
Informationen  
im Web

Ausschusssprecher/-innen sind das Gesicht des Ausschusses. Ihnen fällt die Aufgabe zu, diesen zu steuern und zu leiten. Im Ausschuss werden laufende Aufgaben des Betriebsrats bearbeitet und zu besonderen Themen erhalten sie weitere Arbeitsaufträge. Dabei werden die Ausschusssprecher/-innen von den anderen Ausschussmitgliedern oft alleine gelassen und die ganze Arbeit bleibt an ihnen hängen. In diesem Seminar haben die Teilnehmer/-innen die Möglichkeit zum kollegialen Austausch über ihre betriebliche Praxis. Sie lernen hilfreiche Werkzeuge für die Bearbeitung ihrer betrieblichen Themen kennen und wenden diese auf ihre aktuellen betrieblichen Fragestellungen an.

Seminargebühr: € 810,00 • Unterkunft/Verpflegung: € 314,00 • Anmelden: Betriebsräteakademie Bayern, Außenstelle Oberbayern • Zielgruppe: Betriebsräte, Schwerbehindertenvertretungen • Referent: Rudolf Reitter • Freistellung: nach § 37 Abs. 6 BetrVG



Fokuseminar

Termin

17.11.2020 - 19.11.2020

Seminarnummer

BGS\_90\_20-03

Ort

Hotel Wolfringmühle, Fensterbach

**Die Betriebsräteakademie  
Bayern ist für mich wichtig,  
weil man hier wirklich super  
nette Seminarleiter hat!“**

**Sabine Lemmermann,  
Betriebsrätin bei  
Syncreon Deutschland GmbH**

Seminare (c) Metall  
Geschäftsstelle

Betriebsräte  
Grundlagen

Arbeitsrecht

Arbeits- und  
Gesundheitsschutz

Tarifvertrag  
und Entgelt

Weitere  
Fachseminare

Schwerbehinderter-  
vertretung

Jugend- und Auszu-  
bildendenvertretung

Organisatorisches



# Arbeitsrecht



- » Grundlagen Arbeitsrecht I
- » Grundlagen Arbeitsrecht II
- » Grundlagen Arbeitsrecht III
- » Arbeitsrecht für Betriebsratsvorsitzende, Stellvertreter und Freigestellte
- » Mobiles Arbeiten – Antworten auf aktuelle rechtliche Fragen
- » Mitbestimmung bei Mehrarbeit
- » Rechtssichere Widersprüche und Zustimmungsverweigerungen
- » Mutterschutz, Eltern-, Teil-, Pflegezeit
- » Update Teilzeit- und Befristungsrecht
- » Betriebliche Altersversorgung für Kollegen/-innen nutzen



## Termin 1

08.03.2020 - 13.03.2020

Seminarnummer: ASR\_01\_20-01

Ort: Hotel Lifestyle, Landshut

Seminargebühr: € 1.125,00

Unterkunft/Verpflegung: € 714,00

Referent: Davide Barone

## Termin 2

08.03.2020 - 13.03.2020

Seminarnummer: ASR\_01\_20-02

Ort: Siebenquell GesundZeitResort,  
Weißentritt

Seminargebühr: € 1.125,00

Unterkunft/Verpflegung: € 891,00

Referent: Tobias Newger

## Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Oberbayern

betriebsräte  
**akademie**  
bayern

## Beginn des Arbeitsverhältnisses, Arbeitsvertrag

# Grundlagen Arbeitsrecht I

Bei Neueinstellungen werden Betriebsräte immer wieder mit Fragen zum Arbeitsvertrag konfrontiert. Dieser stellt schließlich die Grundlage für jedes Arbeitsverhältnis dar. Betriebsräte müssen deshalb Antworten finden auf Fragen wie beispielsweise: Sind wir bei Vorstellungsgesprächen oder bei der Gestaltung von Arbeitsverträgen zu beteiligen? Wie können wir auf die Auswahl von Bewerbern Einfluss nehmen? Im Seminar werden zunächst die wesentlichen Grundlagen des Arbeitsrechts dargestellt und aufgezeigt, welche Themen für Betriebsräte vor dem Abschluss von Arbeitsverträgen relevant sind. Die Fragestellungen, wie ein Arbeitsverhältnis begründet wird, welche Inhalte in einem Arbeitsvertrag bestmöglich geregelt werden und welche dabei überhaupt zulässig sind, nehmen im Seminar eine zentrale Rolle ein.

- » Grundlagen des Arbeitsrechts: Was ist Arbeitsrecht?
- » (Systematik, Unterscheidung zwischen kollektivem und individuellem Arbeitsrecht, Rechtsquellen, Günstigkeitsprinzip)
- » Bewerbung (zulässige Fragen im Bewerbungsgespräch, Teilnahme des BR an Bewerbungsgesprächen)
- » Einstellung (Stellenausschreibung, Auswahlrichtlinien, AGG)
- » Arbeitsvertrag (Abschluss, Form, Inhalte, NachwG, Beteiligungsrechte des Betriebsrats)
- » Rechte und Pflichten, die sich aus dem Arbeitsvertrag ergeben (Pflicht zur Arbeitsleistung und Recht auf Entgeltzahlung durch Arbeitgeber, Arbeits- und Gesundheitsschutz, Umgang mit Arbeitsmitteln)
- » Folgen mangelhafter Arbeitsverträge
- » Aktuelle Rechtsprechung
- » Praktische Beispiele (können ggf. auch von den Teilnehmern/-innen eingebracht werden)

**Freistellung:** § 37 Abs. 6 BetrVG, § 179 Abs. 4 SGB IX

**Zielgruppe:** Betriebsräte, Schwerbehindertenvertretungen



Während das Arbeitsverhältnis besteht

## Grundlagen Arbeitsrecht II

Neben dem Arbeitsvertrag bilden Gesetze, Tarifverträge und Betriebsvereinbarungen den rechtlichen Rahmen des Arbeitsverhältnisses. Das Betriebsverfassungsgesetz überträgt dem Betriebsrat die allgemeine Aufgabe darauf zu achten, dass alle zugunsten der Arbeitnehmer/-innen bestehenden Normen eingehalten werden. Zur Erfüllung dieser Aufgabe müssen Betriebsräte die Arbeitnehmer/-innen kompetent beraten, etwa wenn Entgeltansprüche nicht bezahlt oder Arbeitnehmer/-innen vom Arbeitgeber für Schäden, die während der geleisteten Arbeit entstanden sind, herangezogen werden. Darüber hinaus müssen Betriebsräte vielfältige Bestimmungen aus dem kollektiven und dem individuellen Arbeitsrecht berücksichtigen, wenn mit dem Arbeitgeber Betriebsvereinbarungen etwa zur Arbeitszeit oder zum Urlaub gemacht werden. Dieses Seminar dreht sich daher gezielt um die zentralen Fragestellungen, die im Laufe eines bestehenden Arbeitsverhältnisses auftreten und mit denen Betriebsräte immer wieder konfrontiert werden. Die dazu notwendigen arbeitsrechtlichen Grundkenntnisse werden durch praktische Beispiele und die aktuelle Rechtsprechung ergänzt.

- » Geltendmachung von Ansprüchen, z. B. Fristen, Form
- » Grundzüge der Haftung von Arbeitnehmern, z. B. bei Unfällen, Fahrlässigkeit, Vorsatz
- » Abmahnung (Definition, Form, Inhalte)
- » Tarifvertragsrecht (Tarifautonomie, Inhalt und Geltung von Tarifverträgen, Tarifbindung, Folgen des Austritts aus dem Arbeitgeberverband, Bedeutung für nicht tarifgebundene Unternehmen)
- » Entgeltansprüche, z. B. aus Arbeitsvertrag, TV, Gesetzen
- » Entgeltfortzahlung, z. B. bei Krankheit
- » Arbeitszeit (Definition, ArbZG, TV, BV, besondere Formen, Pausen, Ruhezeiten)
- » Urlaub (BUrlG, TV, BV, neueste Rechtsprechung; Bildungsurlaub, sonstige Freistellungen)
- » Aktuelle Rechtsprechung
- » Praktische Beispiele (können ggf. auch von den Teilnehmern/-innen eingebracht werden)



### Termin 1

10.05.2020 - 15.05.2020

Seminarnummer: ASR\_02\_20-01

Ort: Hotel Lifestyle, Landshut

Seminargebühr: € 1.125,00

Unterkunft/Verpflegung: € 714,00

Referent: Davide Barone

### Termin 2

10.05.2020 - 15.05.2020

Seminarnummer: ASR\_02\_20-02

Ort: Landhotel Rügheim, Rügheim

Seminargebühr: € 1.125,00

Unterkunft/Verpflegung: € 746,00

Referent: Stephan Sartoris

### Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,

Außenstelle Oberbayern

### Zielgruppe

Betriebsräte,

Schwerbehindertenvertretungen

betriebsräte  
**akademie**  
bayern

**Freistellung:** § 37 Abs. 6 BetrVG, § 179 Abs. 4 SGB IX



Beendigung des Arbeitsverhältnisses, Kündigung,  
Kündigungsschutz

## Grundlagen Arbeitsrecht III

### Termin 1

06.12.2020 - 11.12.2020

Seminarnummer: ASR\_03\_20-01

Ort: Hotel Lifestyle, Landshut

Seminargebühr: € 1.125,00

Unterkunft/Verpflegung: € 714,00

Referent: Davide Barone

### Termin 2

06.12.2020 - 11.12.2020

Seminarnummer: ASR\_03\_20-02

Ort: Arvena Kongress Hotel, Bayreuth

Seminargebühr: € 1.125,00

Unterkunft/Verpflegung: € 835,00

Referent: Stephan Sartoris

### Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Oberbayern

### Zielgruppe

Betriebsräte,  
Schwerbehindertenvertretungen

betriebsräte  
**akademie**  
bayern

Probleme im Zusammenhang mit der Beendigung von Arbeitsverhältnissen tauchen im Alltag von Betriebsräten häufig auf. Neben allen Formen von Kündigungen werden Betriebsräte auch oft mit Aufhebungs- und Abwicklungsverträgen konfrontiert. Im Seminar werden diese Situationen aufgegriffen und Kenntnisse zur gezielten sozialen und sozialrechtlichen Folgenabschätzung für Beratungsgespräche oder zu Interessenausgleich- und Sozialplanverhandlungen erarbeitet. Der Frage nach Alternativen zur Kündigung, etwa einer Versetzung oder Qualifizierung, wird ebenso auf den Grund gegangen wie den damit verbundenen Mitwirkungsmöglichkeiten von Betriebsräten. Das Seminar beleuchtet die wesentlichen individualrechtlichen Aspekte, die bei der Beendigung von Arbeitsverhältnissen – insbesondere der Kündigung – beachtet werden müssen. Beispiele aus der Praxis und die aktuelle Rechtsprechung ergänzen das Programm ebenso wie der Besuch einer Verhandlung vor dem Arbeitsgericht.

- » Beendigungsformen (Anfechtung, Nichtigkeit, Zeitablauf, Aufhebungsvertrag, Kündigung)
- » Allgemeiner und besonderer Kündigungsschutz (Tarifverträge, KSchG, MuSchG, SGB IX, Betriebsvereinbarungen)
- » Kündigungsarten (ordentliche und außerordentliche Kündigung, Änderungskündigung)
- » Kündigungsgründe (personen-, betriebs- und verhaltensbedingte Gründe)
- » Kündigung als Ultima Ratio
- » Massenentlassungen
- » Arbeitsgerichtliches Verfahren, z. B. wie der Betriebsrat Betroffene unterstützen kann
- » Weiterbeschäftigungsanspruch
- » Besuch des Arbeitsgerichts inkl. Vor- und Nachbereitung
- » Aktuelle Rechtsprechung
- » Praktische Beispiele (können ggf. auch von den Teilnehmern/-innen eingebracht werden)

**Freistellung:** § 37 Abs. 6 BetrVG, § 179 Abs. 4 SGB IX

Auffrischung - Vertiefung - betriebliche Fragen

# Arbeitsrecht für Betriebsratsvorsitzende, Stellvertreter und Freigestellte

Die Arbeit des Betriebsrats wird im gesamten Gremium erledigt, trotzdem sind Betriebsratsvorsitzende besonders gefordert. Gerade in kleineren und mittleren Unternehmen sind sie oft der erste Anlaufpunkt für die Arbeitnehmer/-innen. In allen Unternehmen sind sie der erste Ansprechpartner für den Arbeitgeber. An den Betriebsratsvorsitzenden liegt es, den Überblick zu haben und Fristen im Blick zu behalten. Dabei sind Betriebsratsvorsitzende gefordert, auf dem Gebiet des Arbeitsrechts juristische Inhalte verstehen zu können und richtig zu interpretieren. In einem Seminar speziell für die Betriebsratsvorsitzenden besprechen wir, was diese wissen sollten. Betriebsbezogene Fragestellungen, mit denen sich Betriebsratsvorsitzende häufig beschäftigen müssen, werden unter die Lupe genommen.

- » Was der Betriebsrat immer wissen muss
- » Begriffe Betrieb, Unternehmen, Konzern
- » Anspruchsgrundlagen im Arbeitsrecht
- » Gesellschaftsrecht und juristische Zusammenhänge (Unternehmensorganigramm verstehen, GBR und KBR, der Gemeinschaftsbetrieb)
- » Die Rechtsstellung des/der Betriebsratsvorsitzenden mit Praxishinweisen zur Geschäftsführung
- » Fristen, die der/die Vorsitzende im Blick haben muss
- » Rechtssichere Betriebsvereinbarungen
- » Kündigungen und Betriebsänderungen (Sozialplan, Sozialauswahl, Betriebsbedingte Kündigung; Änderungskündigung)
- » Fragen zum Betriebsübergang (§ 613a BGB): Tarifliche Fragestellungen, Geltung von Betriebsvereinbarungen und individualrechtliche Auswirkungen
- » Die Haftung des Betriebsrats; Folgen (Sachverständige, Datenschutz, Insiderwissen)
- » Wo und wie bekomme ich als Betriebsrat Hilfe (intern, extern)

**Vorkenntnisse:** Kenntnisse, wie sie in den Grundlagenseminaren vermittelt werden, sind wünschenswert.

**Freistellung:** § 37 Abs. 6 BetrVG



## Termin

11.10.2020 - 16.10.2020

## Seminarnummer

ASR\_23\_20-01

## Ort

The Monarch Hotel, Bad Gögging

## Seminarkosten

Seminargebühr: € 1.125,00  
Unterkunft/Verpflegung: € 877,00

## Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Oberbayern

## Zielgruppe

Betriebsräte,  
Schwerbehindertenvertretungen

## Referentin

Dr. Christiane Jansen

betriebsräte  
**akademie**  
bayern



## Termin

07.01.2020 - 08.01.2020

## Seminarnummer

ASR\_18\_20-01

## Ort

Hotel HerzogsPark, Herzogenaurach

Fokuseminar



## Termin

18.05.2020 - 20.05.2020

## Seminarnummer

ASR\_31\_20-01

## Ort

Hotel Eisvogel, Bad Gögging

Fokuseminar

# Mobiles Arbeiten – Antworten auf aktuelle rechtliche Fragen

Weitere  
Informationen  
im Web

Mobile Geräte sind für Arbeitnehmer/-innen in vielen Unternehmen Alltag. Für den Arbeitgeber ist das hilfreich, die Beschäftigten sind fast rund um die Uhr erreichbar. Auch viele Arbeitnehmer/-innen mögen diese „Flexibilität“. Was häufig von allen Beteiligten ausgeblendet wird, sind die kollektivrechtlichen, arbeitnehmer-schutz- und datenschutzrechtlichen Bestimmungen. Dieses Seminar gibt einen Überblick über die unterschiedlichen Modelle von mobiler Arbeit. Es zeigt die Probleme, die eine solche Tätigkeit mit sich bringen kann und die zu beachtenden rechtlichen Grundlagen.

Seminargebühr: € 540,00 • Unterkunft/Verpflegung: € 329,00 • Anmelden: Betriebsräteakademie Bayern, Außenstelle Oberbayern • Zielgruppe: Betriebsräte, Schwerbehindertenvertretungen • Referent: Adrian Philipp • Vorkenntnisse: Kenntnisse, wie sie in den Grundlagenseminaren vermittelt werden, sind wünschenswert. • Freistellung: nach § 37 Abs. 6 BetrVG, § 179 Abs. 4 SGB IX

# Mitbestimmung bei Mehrarbeit

Weitere  
Informationen  
im Web

Deutschland hat einen Spitzenplatz innerhalb der EU-Länder, wenn es um die bezahlten und unbezahlten Überstunden geht. Der Betriebsrat hat eine hohe Verantwortung bei der Frage der vorübergehenden Verlängerung der betrieblichen Arbeitszeit und muss seine Mitbestimmungsrechte kennen. Das Seminar vermittelt relevante politische und rechtliche Aspekte zu Überstunden und Mehrarbeit. Es zeigt auch konkrete Handlungsmöglichkeiten.

Seminargebühr: € 810,00 • Unterkunft/Verpflegung: € 493,00 • Anmelden: Betriebsräteakademie Bayern, Außenstelle Oberbayern • Zielgruppe: Betriebsräte • Referent: Edelbert Zimmermann • Freistellung: nach § 37 Abs. 6 BetrVG

# Rechtssichere Widersprüche und Zustimmungsverweigerungen

Die Anforderungen der Rechtsprechung an ordnungsgemäße Widersprüche oder Zustimmungsverweigerungen des Betriebsrats sind hoch. Einfach das Gesetz abschreiben reicht nicht aus. Der Betriebsrat trägt bei personellen Maßnahmen eine hohe Verantwortung, um Nachteile für die Arbeitnehmer/-innen abzuwenden. Im Seminar erfahren die Teilnehmer/-innen, wie Widersprüche und Zustimmungsverweigerungen form- und fristgerecht behandelt werden müssen, wie sie rechtssicher formuliert werden und was der Betriebsrat im Rahmen seiner Geschäftsführung beachten muss.

- » Voraussetzungen für eine ordnungsgemäße Beschlussfassung (Auffrischung)
- » Gesetzliche Grundlagen bei personellen Maßnahmen
  - § 99 BetrVG: personelle Einzelmaßnahmen
  - § 102 BetrVG: Anhörung bei Kündigungen
  - Maßnahmen mit Stellungnahme z. B. § 17 KSchG, § 99 SGB III
- » Richtige Zustimmungsverweigerungen nach § 99 BetrVG mit praktischer Übung
- » Richtige Widersprüche nach § 102 BetrVG mit praktischer Übung
- » Stellungnahmen aus anderen Gesetzen, Fallbeispiele

**Vorkenntnisse:** Kenntnisse, wie sie in den Grundlagenseminaren vermittelt werden, sind wünschenswert.

**Freistellung:** § 37 Abs. 6 BetrVG



Fokuseminar

## Termin 1

14.01.2020 - 16.01.2020

Seminarnummer: ASR\_26\_20-01

Ort: Fuchsbräu Hotel GmbH, Beilngries

Seminargebühr: € 810,00

Unterkunft/Verpflegung: € 380,00

## Termin 2

01.09.2020 - 03.09.2020

Seminarnummer: ASR\_26\_20-02

Ort: Fuchsbräu Hotel GmbH, Beilngries

Seminargebühr: € 810,00

Unterkunft/Verpflegung: € 380,00

## Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Oberbayern

## Zielgruppe

Betriebsräte

## Referent

Adrian Philipp

betriebsräte  
**akademie**  
bayern

Seminare (c) Metall  
Geschäftsstelle

Betriebsräte  
Grundlagen

Arbeitsrecht

Arbeits- und  
Gesundheitsschutz

Tarifvertrag  
und Entgelt

Weitere  
Fachseminare

Schwerbehinderter-  
vertretung

Jugend- und Auszu-  
bildendenvertretung

Organisatorisches



## Beruf & Familie

# Mutterschutz, Eltern-, Teil-, Pflegezeit

### Termin

05.04.2020 - 10.04.2020



### Seminarnummer

ASR\_14\_20-01

### Ort

Kritische Akademie, Inzell

### Seminarkosten

Seminargebühr: € 1.125,00

Unterkunft und Verpflegung: € 859,00

### Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Oberbayern

### Zielgruppe

Betriebsräte,  
Schwerbehindertenvertretungen

### Referentin

Nihal Ulusan

### Hinweis

Als weiterführendes Seminar empfehlen wir „Arbeitsrechtliche Fragen zur Frauenerwerbsarbeit“ der Kritischen Akademie

Der gesetzliche Rahmen beim Stichwort „Vereinbarkeit von Familie und Beruf“ wurde mehrfach geändert und zum Teil erweitert. Gerade bei den Themen Mutterschutz, Elternzeit, Teilzeit und Pflege sind Neuerungen einschließlich der Rechtsprechung für Betriebsräte zu beachten. Die Teilnehmer/-innen erhalten in diesem Seminar wertvolle Hinweise, wie die gesetzlichen Vorgaben im Betrieb umzusetzen sind.

- » Gesetzliche Regelungen zum Mutterschutz
- » Wissenswertes rund um die Elternzeit
- » Der Teilzeitananspruch: Durchsetzbarkeit, verschiedene Modelle, Benachteiligungsverbote, Jobsharing, Arbeitszeitverlängerung, Entgeltfortzahlung und Urlaub
- » Freistellungsmöglichkeiten nach dem Pflegezeitgesetz
- » Rechte und Handlungsmöglichkeiten des Betriebsrats

**Vorkenntnisse:** Kenntnisse, wie sie in den Grundlagenseminaren vermittelt werden, sind wünschenswert.

**Freistellung:** § 37 Abs. 6 BetrVG, § 96 Abs. 4 SGB IX

Was der Betriebsrat wissen muss

## Update Teilzeit- und Befristungsrecht

NEU



Weitere Informationen im Web

Das TzBfG wurde in jüngerer Vergangenheit in einigen Passagen geändert. Zum einen gilt seit 2019 die sogenannte „Brückenteilzeit“ (§ 9a TzBfG) und die Arbeit auf Abruf (§ 12 TzBfG) wurde verändert. Zum anderen hat das Bundesverfassungsgericht im Juni 2018 die Rechtsprechung bei sachgrundlosen Befristungen in Verbindung mit Vorbeschäftigungszeiten gekippt. Diese Neuregelungen und die geänderte Rechtsprechung haben Auswirkungen auf viele Arbeitsverhältnisse, die auch für die Arbeit der Interessenvertretung der Arbeitnehmer/-innen bedeutsam sind. Im Seminar werden sowohl die für die Arbeit des Betriebsrats relevanten aktuellen gesetzlichen Änderungen als auch die geänderte Rechtsprechung praxisnah vermittelt.

Seminargebühr: € 270,00 • Tagungspauschale: € 64,00 • Referent: Stephan Sartoris • Hinweis: Auf Wunsch können wir dir gern eine Voranreise buchen • Vorkenntnisse: Kenntnisse, wie sie in den Grundlagenseminaren vermittelt werden, sind wünschenswert. • Freistellung: nach § 37 Abs. 6 BetrVG, § 179 Abs. 4 SGB IX

Impulsseminar

Termin  
11.03.2020

Seminarnummer  
ASR\_18\_20-02

Ort  
NOVINA HOTEL  
Südwestpark Nürnberg, Nürnberg

## Betriebliche Altersversorgung für Kollegen/-innen nutzen

NEU



Weitere Informationen im Web

Die Weichen für die Altersversorgung werden für die Kollegen/-innen in ihrer Erwerbsphase im Betrieb gestellt. Ein Bestandteil der Altersversorgung kann die betriebliche Altersversorgung (bAV) sein. Gesetzliche und tarifliche Neuerungen wie die 2. Stufe des Betriebsrentenstärkungsgesetzes (BRSG) bieten dabei neue Möglichkeiten für die Kollegen/-innen im Betrieb, für die Tarifvertragsparteien und Betriebsräte. Das Seminar hilft, die betriebliche Altersversorgung in das System und die Relevanz eines auskömmlichen Lebens im Alter einzuordnen. Es gibt ganz praktische Tipps für die Betriebsratsarbeit.

Seminargebühr: € 810,00 • Unterkunft/Verpflegung: € 453,50 • Anmelden: Betriebsräteakademie Bayern, Außenstelle Oberbayern • Zielgruppe: Betriebsräte, Schwerbehindertenvertretungen • Referent: Jan-Paul Grüner, Ute Opritescu • Vorkenntnisse: es sind keine Vorkenntnisse erforderlich. • Freistellung: nach § 37 Abs. 6 BetrVG, § 179 Abs. 4 SGB IX

Fokuseminar

Termin  
22.09.2020 - 24.09.2020

Seminarnummer  
ARB\_11\_20-01

Ort  
NOVINA HOTEL Südwestpark  
Nürnberg, Nürnberg



# Arbeits- und Gesundheitsschutz





- » Grundlagenseminar Arbeits- und Gesundheitsschutz
- » Aufbauseminar Arbeits- und Gesundheitsschutz
- » Mobbing – Ausgrenzung – Diskriminierung
- » Burnout erkennen und begrenzen
- » Wenn „Führung“ krank macht
- » Wenn betriebliche Strukturen krank machen
- » BEM und Gefährdungsbeurteilung effizient verknüpfen



# Grundlagenseminar Arbeits- und Gesundheitsschutz

## Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern  
Außenstelle Oberbayern

## Zielgruppe

Betriebsräte,  
Schwerbehindertenvertretungen

## Hinweis

Als weiterführendes Seminar empfehlen wir „Aufbauseminar Arbeits- und Gesundheitsschutz“

Der betriebliche Arbeits- und Gesundheitsschutz ist ein umfangreiches Aufgabenfeld des Betriebsrats. Für die Arbeitnehmer/-innen ist der Erhalt ihrer Gesundheit ein elementares Interesse. Deshalb ist es für alle Betriebsräte wichtig, sich Grundkenntnisse im Bereich des Arbeitsschutzes anzueignen. Das Seminar vermittelt Grundlagenwissen im Arbeits- und Gesundheitsschutz. Schwerpunkte des Seminars sind die Handlungsfelder und Handlungsmöglichkeiten des Betriebsrats sowie die inner- und außerbetrieblichen Organisationsstrukturen des Arbeitsschutzes im Überblick. Anhand von Beispielen aus der Betriebsratsarbeit werden die Ziele, Schwierigkeiten und Lösungsmöglichkeiten im Arbeits- und Gesundheitsschutz erläutert.

- » Gesundheit im Betrieb und Arbeitsbelastungen
  - Einflussfaktoren und deren Bedeutung
  - Belastungen am Arbeitsplatz
- » Mitwirkungsrechte des Betriebsrats im Arbeits- und Gesundheitsschutz nach dem BetrVG
- » Gesetzliche Grundlagen des Arbeits- und Gesundheitsschutzes
  - Arbeitsschutzgesetz und Arbeitsschutzverordnungen
  - Arbeitssicherheitsgesetz und Berufskrankheitenrecht
  - Unfallverhütungsvorschriften und VO der Berufsgenossenschaften
  - Gefahrstoffverordnung
- » Rolle und Aufgaben der innerbetrieblichen und außerbetrieblichen Akteure im Arbeits- und Gesundheitsschutz

**Vorkenntnisse:** Kenntnisse, wie sie in den Grundlagenseminaren vermittelt werden, sind erforderlich.

**Freistellung:** § 37 Abs. 6 BetrVG, § 179 Abs. 4 SGB IX

Termin	Datum	Seminar- nummer	Ort	Seminar- gebühr	Unterkunft u. Verpflegung	Referenten	Hinweise
1	26.01.2020 – 31.01.2020	AuG_G1_20-01	Hotel Wolfringmüh- le, Fensterbach	€ 1.125,00	€ 578,00	Werner Fick Ludwig Wittmann	
2	16.02.2020 – 21.02.2020	AuG_G1_20-03	Kritische Akademie, Inzell	€ 1.125,00	€ 859,00	Hermann Regal, Dieter Schreiber	
3	03.05.2020 – 08.05.2020	AuG_G1_20-06	Kritische Akademie, Inzell	€ 1.125,00	€ 859,00	Renate Ertl, Karl Sokopp	
4	18.10.2020 – 23.10.2020	AuG_G1_20-10	Strandhotel Seehof, Langlau am Kleinen Brombachsee	€ 1.125,00	€ 931,00	Bernd Edelmann, Ingmar Thorz	
5	01.11.2020 – 06.11.2020	AuG_G1_20-11	Kritische Akademie, Inzell	€ 1.125,00	€ 859,00	Hermann Regal, Dieter Schreiber	





## Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern  
Außenstelle Oberbayern

## Zielgruppe:

Betriebsräte,  
Schwerbehindertenvertretungen

# Aufbauseminar Arbeits- und Gesundheitsschutz

Der Erfolg im betrieblichen Arbeits- und Gesundheitsschutz hängt vom Zusammenwirken der inner- und außerbetrieblichen Akteure ab. Welche Akteure gibt es im Arbeits- und Gesundheitsschutz? Welche Aufgaben haben sie? Und wie arbeiten sie zusammen? In diesem Seminar werden die rechtlichen Grundlagen des Arbeitssicherheitsgesetzes in Verbindung mit den Mitbestimmungsrechten des Betriebsrats nach dem BetrVG vermittelt. Die Rollen und Aufgaben von Betriebsärzten, Arbeitssicherheitsfachkräften, Gewerbeaufsichtsamt und Berufsgenossenschaften werden genau beleuchtet. Dabei bearbeiten die Teilnehmer/-innen betriebliche Themenstellungen und bekommen einen Einblick in die Praxis anderer Betriebe. Zielsetzung ist die Verbesserung der betrieblichen Zusammenarbeit bei der Prävention arbeitsbedingter Gesundheitsgefahren.

- » Gesetzliche Grundlagen des Arbeitssicherheitsgesetzes
- » Gesetzliche Fürsorgepflicht des Arbeitgebers
- » Bestellung und Aufgaben von Betriebsärzten und Fachkräften für Arbeitssicherheit
- » Gesetzlicher Auftrag der Berufsgenossenschaft und der Gewerbeaufsicht
- » Zusammenarbeit des Betriebsrats mit dem Arbeitgeber, den Fachkräften für Arbeitssicherheit und den Betriebsärzten
- » Zusammenarbeit mit der Gewerbeaufsicht und der Berufsgenossenschaft
- » Rolle der Betriebsräte im Zusammenwirken der internen und externen Akteure im Arbeits- und Gesundheitsschutz

**Vorkenntnisse:** Kenntnisse, wie sie in den Grundlagenseminaren vermittelt werden, sind wünschenswert.

**Freistellung:** nach § 37 Abs. 6 BetrVG, § 179 Abs. 4 SGB IX

Termin	Datum	Seminar- nummer	Ort	Seminargebühr	Unterkunft u. Verpflegung	Referenten
1	12.01.2020 – 17.01.2020	AuG_G2_20-02	Aribo Hotel, Erbendorf	€ 1.125,00	€ 830,00	Werner Fick Ludwig Wittmann
2	16.02.2020 – 21.02.2020	AuG_G2_20-01	ver.di Bildungszentrum Haus Brannenburg, Brannenburg	€ 1.125,00	€ 772,95	Werner Fick Ludwig Wittmann
3	27.09.2020 – 02.10.2020	AuG_G2_20-03	Kritische Akademie, Inzell	€ 1.125,00	€ 859,00	Werner Fick Wolfgang Nöll
4	04.10.2020 – 09.10.2020	AuG_G2_20-04	Strandhotel Seehof, Langlau am Kleinen Brombachsee	€ 1.125,00	€ 931,00	Werner Fick Ludwig Wittmann





## Termin

27.01.2020 - 31.01.2020

## Seminarnummer

Psy\_02\_20-01

## Ort

Hotel - Gasthof zum Hirschen, Beilngries

## Seminarkosten

Seminargebühr: € 1.125,00

Unterkunft/Verpflegung: € 571,00

## Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Oberbayern

## Zielgruppe

Betriebsräte,  
Schwerbehindertenvertretungen

## Referent

Professor Dr. Klaus Weber



# Mobbing – Ausgrenzung – Diskriminierung

## Besser vorbeugen, leichter erkennen und kompetent dagegenhandeln

Mobbing, Ausgrenzung und Diskriminierung sind Handlungen, die im Betrieb nicht immer leicht voneinander abzugrenzen sind. Diesen Handlungsweisen liegen nicht nur unterschiedliche Ursachen zugrunde, sie unterscheiden sich auch in ihren Bedeutungen, Auswirkungen und Handlungsmöglichkeiten. Betriebsräte haben gemäß § 80 Abs. 1 Ziff. 7 BetrVG dafür zu sorgen, dass Rassismus und Fremdenfeindlichkeit im Betrieb keinen Platz finden; sonstige Diskriminierungen sind nach dem Grundgesetz und dem Allgemeinen Gleichbehandlungsgesetz zu behandeln. Mobbing hat seit dem wegweisenden Urteil des BAG aus dem Jahr 2008 den „angemessenen Platz“ in der Rechtsprechung. Das Seminar befähigt die Teilnehmer/-innen, die verschiedenen Bereiche zu erkennen und nötige Strategien zu entwickeln, um im betrieblichen Alltag, als Betriebsräte oder als Arbeitnehmer handlungsfähig zu sein und gleichzeitig die Betroffenen, wenn nötig, zu schützen. Hierzu werden in allen Themenbereichen praktische Beispiele behandelt.

- » Einführung in die Themen „Konflikt“, „Mobbing“, „Bossing“, „Ausgrenzung und Diskriminierung“
- » Täter und Opfer: Wer wird was?
- » Konflikte als Voraussetzung für Mobbing, Ausgrenzung und Diskriminierung
- » Ursachen und Hintergründe für die Entstehung von Mobbing-Strukturen, Entsolidarisierung, Ausgrenzung und Diskriminierung
- » Betroffene und die Frage nach „der Schuld“
- » Gesundheitliche Auswirkungen auf die betroffenen Arbeitnehmer
- » Gesetzliche Regelungen als Leitfaden und Interventionsmöglichkeiten
- » Aktuelle Situation in den Betrieben und in den Betriebsratsgremien
- » Arbeitgeberstrategien: „Teile und herrsche!“ oder „Bündnispartner“?
- » Prävention, Gegenstrategien und Intervention durch Betriebsratsarbeit und betriebliche Bündnisse; Erstgespräche und Arbeitsbündnisse mit Betroffenen

**Freistellung:** § 37 Abs. 6 BetrVG, § 179 Abs. 4 SGB IX

# Burnout erkennen und begrenzen

Weitere Informationen im Web

Immer mehr Menschen in den Betrieben leiden an Belastungen, die unter dem Namen Burnout zusammengefasst werden. Allgemeine Erschöpfung, nachlassende Leistungsfähigkeit bis hin zu Depressionen können auftreten. Burnout ist eine Erkrankung, die in der Arbeitswelt weiter zunimmt. Durch die Beschäftigung mit Burnout kann man viel über die neuen Formen der Organisation der Arbeit lernen und darüber, wie sie sich im eigenen Betrieb darstellen. Im Seminar werden die Mitbestimmungsmöglichkeiten des Betriebsrats anhand von Beispielen aus der Praxis behandelt.

**Seminargebühr: € 810,00 • Unterkunft/Verpflegung: € 419,70 • Anmelden: Betriebsräteakademie Bayern, Außenstelle Oberbayern • Zielgruppe: Betriebsräte, Schwerbehindertenvertretungen • Referent: Professor Dr. Klaus Weber • Freistellung: nach § 37 Abs. 6 BetrVG, § 179 Abs. 4 SGB IX**

# Wenn „Führung“ krank macht

Weitere Informationen im Web

Führungskräfte nehmen unmittelbar auf das Befinden und Verhalten der Arbeitnehmer/-innen Einfluss. Sie nutzen zudem - bewusst oder unbewusst - die Mechanismen der indirekten Steuerung. Sie sind mitverantwortlich für die Arbeitsorganisation und -bedingungen, Aufgabengestaltung sowie die Kommunikations- und Gesundheitskultur. Damit nehmen sie auf Gesundheit und Leistungsfähigkeit der Arbeitnehmer/-innen Einfluss. Das Seminar vermittelt, wie Betriebsräte auf mangelhaftes Führungsverhalten reagieren können und welche Mitwirkungsrechte Betriebsräte haben.

**Seminargebühr: € 810,00 • Unterkunft/Verpflegung: € 421,00 • Anmelden: Betriebsräteakademie Bayern, Außenstelle Oberbayern • Zielgruppe: Betriebsräte, Schwerbehindertenvertretungen • Referenten: Martina Frenzel, Stephan Siemens • Freistellung: nach § 37 Abs. 6 BetrVG, § 179 Abs. 4 SGB IX**



Fokuseminar

Termin

01.12.2020 - 03.12.2020

Seminarnummer

Psy\_01\_20-01

Ort

Parkhotel Heidehof GmbH, Gaimersheim

Seminare (c) Metall  
Geschäftsstelle

Betriebsräte  
Grundlagen

Arbeitsrecht

Arbeits- und  
Gesundheitsschutz

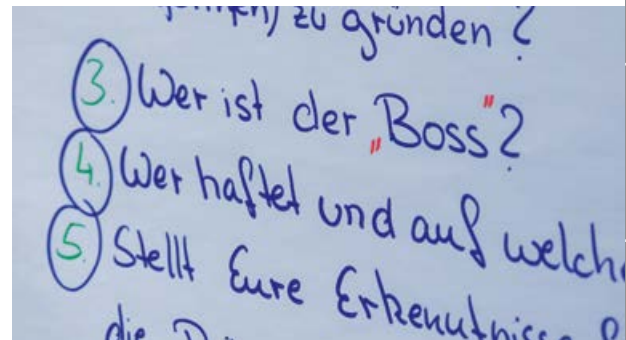
Tarifvertrag  
und Entgelt

Weitere  
Fachseminare

Schwerbehinderten-  
vertretung

Jugend- und Auszu-  
bildenvertretung

Organisatorisches



Fokuseminar

Termin

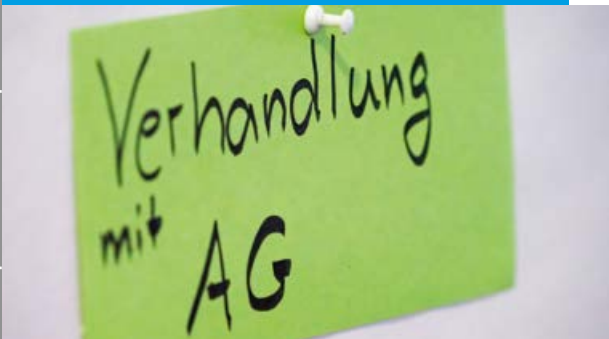
04.05.2020 - 06.05.2020

Seminarnummer

Psy\_05\_20-03

Ort

Hotel Dirsch GmbH, Emsing-Titting



**Termin**  
22.06.2020 - 24.06.2020

**Seminarnummer**  
Psy\_05\_20-02

**Ort**  
Novina Hotel Wöhrdsee, Nürnberg

Fokuseminar

## Wenn betriebliche Strukturen krank machen

Weitere Informationen im Web

Führungskräfte delegieren zunehmend die Verantwortung der Arbeit in die Teams oder coachen nur noch. Zugleich erhöhen sie oft den Druck über Kennzahlen und sorgen für eine Verschärfung der Rahmenbedingungen. Psychische Belastungen bei den Arbeitnehmern nehmen infolgedessen zu. Damit Betriebsräte entsprechend ihrer Möglichkeiten und Aufgaben adäquat agieren können, ist ein „gründliches“ Verständnis der komplexen Zusammenhänge von Führung, betrieblichen Strukturen und psychischen Belastungen notwendig. Das Seminar vermittelt Handlungsansätze für die Betriebsratsarbeit und stärkt die Handlungskompetenz der Betriebsräte.

**Seminargebühr: € 810,00 • Unterkunft/Verpflegung: € 453,50 • Anmelden: Betriebsräteakademie Bayern, Außenstelle Oberbayern • Zielgruppe: Betriebsräte, Schwerbehindertenvertretungen • Referenten: Martina Frenzel, Stephan Siemens • Freistellung: nach § 37 Abs. 6 BetrVG, § 179 Abs. 4 SGB IX**



**Termin**  
11.11.2020 - 13.11.2020

**Seminarnummer**  
AuG\_05\_20-01

**Ort**  
Fuchsbräu Hotel GmbH, Beilngries

Fokuseminar

## BEM und Gefährdungsbeurteilung effizient verknüpfen

NEU

Weitere Informationen im Web

Für Betriebsräte und Schwerbehindertenvertretungen ergibt sich durch die Verknüpfung der Gefährdungsbeurteilung (§ 5 ArbSchG) mit dem Betrieblichen Eingliederungsmanagement (§ 84 Abs. 2 SGB IX) die Chance, gezielt Arbeitsbedingungen zu verbessern und Arbeitsplätze zu sichern. Das Seminar zeigt, wie die Gefährdungsbeurteilung und das betriebliche Eingliederungsmanagement im Betrieb zusammengehören und vom Betriebsrat und der Schwerbehindertenvertretung angegangen werden können.

**Seminargebühr: € 810,00 • Unterkunft/Verpflegung: € 380,00 • Anmelden: Betriebsräteakademie Bayern, Außenstelle Oberbayern • Zielgruppe: Betriebsräte, Schwerbehindertenvertretungen • Referent: Igor Scholz • Vorkenntnisse: Grundkenntnisse über das Betriebliche Eingliederungsmanagement sind erforderlich. • Freistellung: nach § 37 Abs. 6 BetrVG, § 179 Abs. 4 SGB IX**



# Arbeitsrecht im Betrieb

AIB | FACHZEITSCHRIFT FÜR DEN BETRIEBSRAT

ON  
LINE  
aib-web.de



ENTGELTGERECHTIGKEIT

## Wie Betriebe fairen Vergütung

AKTUELLES 10 Irrtümer bei der Teilzeitarbeit  
GRUNDLAGEN 7 Tipps zum Datenschutz  
RECHT ERFOLGREICH 7 Thesen zur Versetzung

Zwei  
Ausgaben  
gratis  
testen!

## Weil Mitbestimmung keine Pause macht.

Mit »Arbeitsrecht im Betrieb« –  
immer informiert. Immer rechtssicher.

Jetzt online bestellen: [www.aib-web.de/akademie](http://www.aib-web.de/akademie)



# Tarifvertrag und Entgelt



- » Entgeltgestaltung I
- » Richtig eingruppiert in Betrieben der bayerischen Metall- und Elektroindustrie
- » Leistungsgestaltung in Betrieben der bayerischen Metall- und Elektroindustrie
- » Leistungspolitik
- » Datenermittlung
- » Einführung in die Methoden der Datenermittlung
- » Zielvereinbarungen in der betrieblichen Praxis – Beteiligungsrechte des Betriebsrats
- » Tarifvorrang: Da lässt der Betriebsrat die Finger weg...
- » Eingruppierung und Entgeltchancen in indirekten Bereichen
- » Entgeltfragen im AT-Bereich
- » Grundlagen der Schichtplangestaltung
- » Der Manteltarifvertrag der bayr. Metall- und Elektroindustrie
- » Die Tarifverträge der bayr. Metall- und Elektroindustrie
- » Workshop für Arbeitszeitexperten im Betriebsrat
- » Arbeitszeitkonten in der Praxis: Die Interessen der Kollegen/-innen im Blick
- » Arbeits- und Rufbereitschaft genauer betrachtet
- » Arbeitszeitmodelle und Arbeitsformen auf dem Prüfstand



## Hinweis

Als weiterführendes Seminar empfehlen wir „Entgeltgestaltung II Teil A und B“.

## Grundlagenseminar

# Entgeltgestaltung I

Betriebsräte sind fast täglich mit Fragen der Entgeltgestaltung konfrontiert. Arbeitnehmer/-innen fühlen sich oft nicht richtig entlohnt. Doch wie setzt sich das individuelle Entgelt zusammen? Dabei geht es um die Fragen der Eingruppierung, des Entgeltgrundsatzes sowie um das Thema menschliche Leistung und deren Bezahlung. Die Tarifverträge und die Mitbestimmungsparagrafen des Betriebsverfassungsgesetzes legen hierzu die Bedingungen fest. Im Seminar werden die unterschiedlichen Entgeltbestandteile und deren Zustandekommen behandelt. Die Teilnehmer/-innen erhalten einen Überblick über die verschiedenen Einflussgrößen bei der Entgeltfindung.

- » Arbeitsgestaltung im Betrieb
- » Gestaltungsmöglichkeiten betrieblicher Entgeltpolitik
- » Bedeutung von Tarifverträgen
- » Entgeltaufbau und Entgeltsystematik
- » Arbeitsbeschreibung, Bewertung und deren Begründung
- » Was ist ein Entgelttarifvertrag?
- » Tarifpolitische Perspektiven

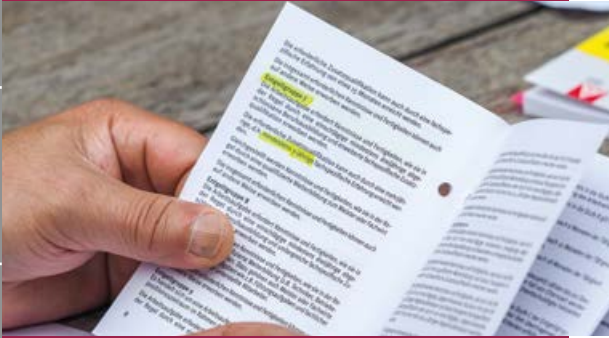
**Vorkenntnisse:** Kenntnisse, wie sie in den Grundlagenseminaren vermittelt werden, sind erforderlich.

**Freistellung:** § 37 Abs. 6 BetrVG, § 179 Abs. 4 SGB IX



Termin	Datum	Seminar- nummer	Ort	Seminar- gebühr	Unter- kunft u. Verpflegung	Referenten	Hinweise
1	05.04.2020 - 09.04.2020	ETG_01_20-10	Kritische Akademie, Inzell	€ 1.125,00	€ 700,20	Jens Öser Gerald Schmitt	
2	24.05.2020 - 29.05.2020	ETG_01_20-13	Hotel VICTORIA Nürnberg, Nürnberg	€ 1.125,00	€ 953,50	Herbert Deinzer Klaus Koller	
3	28.06.2020 - 03.07.2020	ETG_01_20-03	Hotel - Gasthof zum Hirschen, Beilngries	€ 1.125,00	€ 571,00	Erich Seehars Gerhard Stelzer	
4	27.09.2020 - 02.10.2020	ETG_01_20-12	Hotel Dirsch GmbH, Emsing-Titting	€ 1.125,00	€ 889,00	Nicole Avramidis Gerald Schmitt	
5	15.11.2020 - 20.11.2020	ETG_01_20-14	Hotel - Gasthof zum Hirschen, Beilngries	€ 1.125,00	€ 571,00	Herbert Deinzer Klaus Koller	
6	10.01.2021 - 15.01.2021	ETG_01_21-02	Siebenquell GesundZeitResort, Weißensstadt	€ 1.125,00*		Nicole Avramidis Gerald Schmitt	<b>Termin 2021</b>
7	07.02.2021 - 12.02.2021	ETG_01_21-03	Hotel Freihof, Prichsenstadt	€ 1.125,00*		Herbert Deinzer Klaus Koller	<b>Termin 2021</b>

Dies sind die Preise für 2020, evtl. Preiserhöhung 2021 vorbehalten. Preise für Unterkunft/Verpflegung werden noch bekannt gegeben.



## Termin 1

16.02.2020 - 21.02.2020

Seminarnummer: ETG\_2a\_20-01

Ort: Kritische Akademie, Inzell

Referenten: Herbert Deinzer, Klaus Koller

## Termin 2

24.05.2020 - 29.05.2020

Seminarnummer: ETG\_2a\_20-02

Ort: Kritische Akademie, Inzell

Referentin: Uschi Eiter

## Seminarkosten

Seminargebühr: € 1.125,00

Unterkunft/Verpflegung: € 859,00

## Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,

Außenstelle Oberbayern

## Zielgruppe

Betriebsräte

betriebsräte  
**akademie**  
bayern

Mit und ohne ERA-Tarifvertrag – Entgeltgestaltung II Teil A

# Richtig eingruppieren in Betrieben der bayerischen Metall- und Elektroindustrie

Richtig eingruppieren? Aber wie – in einer Arbeitswelt, die sich immer schneller und radikaler verändert und immer wieder neue Arbeitsbeziehungen in immer kürzerer Zeit hervorbringt? Die ERA-Tarifverträge bieten hierfür neue Instrumente an. Richtig genutzt, können sie in eine anforderungsgerechte und tarifkonforme Eingruppierung umgesetzt werden. Das Handwerkzeug dafür erarbeiten die Teilnehmer/-innen in diesem Seminar. Das Seminar zeigt nicht nur die Theorie, ausgehend von typischen Handlungssituationen bereiten die Teilnehmer/-innen auch den Transfer in die betriebliche Praxis vor. Das Seminar richtet sich sowohl an tarifgebundene als auch an nicht tarifgebundene Betriebe der Metall- und Elektroindustrie.

- » Der Konflikt um Entgelt und Leistung
- » Arbeitsbewertung – was ist das?
- » Einordnung der Grundentgeltdifferenzierung in die Tarifsystematik und neue Regelungen in den ERA-Tarifverträgen
- » Grundsätze zur Eingruppierung (Anforderungsbezug und ganzheitliche Betrachtung der Anforderungen)
- » Beschreibung und Bewertung der Arbeitsaufgaben
- » Die Rolle der Orientierungsbeispiele
- » Eingruppierung in der Praxis anhand von Fallbeispielen
- » Mitbestimmungs-, Mitwirkungs- und Beteiligungsrechte des Betriebsrats bei Eingruppierung, Umgruppierung und Versetzung

**Vorkenntnisse:** Kenntnisse, wie sie im Seminar „Entgeltgestaltung I“ vermittelt werden, sind Voraussetzung.

**Freistellung:** § 37 Abs. 6 BetrVG

**Hinweis:** Als weiterführendes Seminar empfehlen wir „Entgeltgestaltung II Teil B“.

Mit und ohne ERA-Tarifvertrag – Entgeltgestaltung II Teil B

# Leistungsgestaltung in Betrieben der bayerischen Metall- und Elektroindustrie

Der Wandel in der Leistung- und Entgeltbemessung durch ERA-Regelungen eröffnet neue Möglichkeiten für eine bessere Leistungsgestaltung. Ausgehend von einem menschen- und aufwandsorientierten Leistungsbegriff setzen sich die Teilnehmer/-innen im Seminar mit dem Handwerkszeug zur Leistungsregulierung auseinander. Dazu gehören auch die tariflichen Eckpunkte bei den Entgeltgrundsätzen und -methoden. Die Teilnehmer/-innen werten eine Zeitstudie aus und verschaffen sich einen Überblick über weitere Methoden der Datenermittlung. Besonderes Gewicht legt das Seminar auf die Gestaltung von Prämienentgelt. Die Teilnehmer/-innen diskutieren betriebliche Regelungen mit unterschiedlichen Bezugsgrößen und Kennziffern und arbeiten gemeinsam die Chancen und Risiken der jeweiligen Modelle heraus. Mit praktischen Übungen und anhand von Fallbeispielen bereitet das Seminar den Transfer in die betriebliche Praxis der Interessenvertretung vor. Das Seminar richtet sich sowohl an tarifgebundene als auch an nicht tarifgebundene Betriebe der Metall- und Elektroindustrie.

- » Definition des Leistungsbegriffs
- » Mitbestimmung des Betriebsrats über die Höhe der abverlangten Leistung
- » Prinzipien und Gestaltung der Entgeltgrundsätze und -methoden (Akkord, Prämie, Zielentgelt, Zeitentgelt)
- » Bewerten einer Zeitstudie
- » Bezugsgrößen und Kennziffern zur Leistungsbemessung (für „direkte“ und „indirekte“ Bereiche)
- » Überblick über die Datenermittlungsmethoden
- » Konfliktlösungsmechanismen

**Vorkenntnisse:** Kenntnisse, wie sie im Seminar „Entgeltgestaltung I“ vermittelt werden, sind Voraussetzung.

**Freistellung:** § 37 Abs. 6 BetrVG



## Termin 1

12.07.2020 - 17.07.2020

Seminarnummer: ETG\_2b\_20-02

Ort: Hotel Erb, Parsdorf

Seminargebühr: € 1.125,00

Unterkunft/Verpflegung: € 859,50

Referenten: Herbert Deinzer, Klaus Koller

## Termin 2

11.10.2020 - 16.10.2020

Seminarnummer: ETG\_2b\_20-01

Ort: Strandhotel Seehof,

Langlaur am Kleinen Brombachsee

Seminargebühr: € 1.125,00

Unterkunft/Verpflegung: € 931,00

Referentinnen: Nicole Avramidis, Uschi Eiter

## Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,

Außenstelle Oberbayern

## Zielgruppe

Betriebsräte

betriebsräte  
**akademie**  
bayern

**NEU**

Entgeltgestaltung III Teil A

# Leistungspolitik

Neben der Eingruppierung in die Entgeltgruppe übt der leistungsbezogene Entgeltbestandteil für Arbeitnehmer/-innen den zweithöchsten Einfluss auf die Höhe des Verdienstes aus. Deshalb nimmt die Leistungspolitik, insbesondere die Wahrnehmung der Mitbestimmungsrechte bei der Auswahl und der Ausgestaltung der Entgeltgrundsätze, einen außerordentlich hohen Stellenwert ein. Damit können die Interessen der Beschäftigten wirkungsvoll zur Geltung gebracht werden. Ausgangspunkt in dem Seminar sind die aktuellen leistungspolitischen Trends in der Metall- und Elektroindustrie. Daraus entwickeln die Teilnehmer/-innen Verbindungslinien zwischen einer modernen Leistungspolitik einerseits und einer menschengerechten Arbeitsgestaltung andererseits. Im Seminar erlernen die Teilnehmer/-innen den sicheren Umgang mit den unterschiedlichen Formen der Leistungsvorgabe und deren Gestaltung: vom traditionellen Akkord, der Prämie (bzw. dem Kennzahlenvergleich), der Gruppenprämie bis hin zur Zielvereinbarung.

- » Anwendungsvoraussetzungen für die einzelnen Entgeltgrundsätze und -methoden
- » Entwicklung und Rahmenbedingungen der Leistungsgestaltung sowie der Entgeltgrundsätze und Methoden (Akkord-, Prämien-, Zeit- und Zielentgelt)
- » Verhältnis Entgelt/Leistung und Leistungsdynamisierung
- » Arbeits- und Leistungsgestaltung in den indirekten Bereichen
- » Beispielhafte betriebliche Regelungen und tarifpolitische Perspektiven zur Entgeltgestaltung
- » Bestandsaufnahme der betrieblichen Situation (z. B. Zeitentgelt)
- » Verfahren der Leistungsbeurteilung und Reklamation der Beurteilung
- » Zielvereinbarung als Chance, die Leistungsbedingungen (besser) zu regeln
- » Kriterien für den Wechsel ins Leistungsentgelt

**Vorkenntnisse:** Der Besuch der Seminare Entgelt II A+B

## Termin

03.05.2020 - 08.05.2020

## Seminarnummer

ETG\_3a\_20-01

## Ort

Kritische Akademie, Inzell

## Seminarkosten

Seminargebühr: € 1.125,00

Unterkunft/Verpflegung: € 859,00

## Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Oberbayern

## Zielgruppe

Betriebsräte

## Referenten

Herbert Deinzer, Uschi Eiter

betriebsräte  
**akademie**  
bayern





# Datenermittlung

**NEU**



„Leistung hat kein Maß mehr, sie wird in der Tendenz schrankenlos.“ So lautet eine der zentralen Einschätzungen, mit denen die Umbruchsituation auf dem Gebiet der Datenermittlung beschrieben wird. Gleichzeitig wird „eine zunehmende zeitwirtschaftliche Durchdringung aller Bereiche des Betriebs, skizziert. Grund genug, einen genaueren Blick auf das Sammeln und die Verwendung von Leistungsdaten zu werfen. Dabei geht es darum, wesentliche Veränderungen in der jüngeren Vergangenheit in ihrer Bedeutung zu bewerten und Schlussfolgerungen für die Interessenvertretungsarbeit zu ziehen. Im Seminar entwickeln die Teilnehmer/-innen die Verbindungslinien zwischen einer modernen Leistungs politik und Datenermittlung einerseits und einer menschengerechten Arbeitsgestaltung andererseits. Die Teilnehmer/-innen erlernen den sicheren Umgang mit den unterschiedlichen Formen der Leistungsvorgabe und deren Gestaltung. Das Seminar zeigt unterschiedliche, insbesondere computergesteuerte, Methoden der Datenermittlung.

- » Anforderungen an die Ermittlung von Daten zur Leistungs- und Entgeltgestaltung (u. a. Herkunft und Genauigkeit von Daten)
- » Bezugsgrößen- und Kennzahlenproblematik
- » Methoden der Datenermittlung: die Ermittlung von Verteil- und Störzeiten bis hin zu Methoden vorbestimmter Zeiten (MTM)
- » Weitere Verwendung (Verarbeitung) der Daten mit computergestützten Systemen
- » Möglichkeiten und Grenzen computergestützter Datenermittlung für die Arbeits- und Entgeltgestaltung
- » Zusammenhang der Datenermittlung mit der Personalbemessung
- » Vereinfachung der Datenermittlung – ein neuer Weg
- » Gestaltungshinweise zur Datenermittlung
- » Tarifpolitische Perspektiven zur Entgeltgestaltung

**Vorkenntnisse:** Kenntnisse, wie sie in dem Seminar Entgelt III Teil A vermittelt werden, sind notwendig.

**Freistellung:** § 37 Abs. 6 BetrVG

## Termin

13.09.2020 - 18.09.2020

## Seminarnummer

ETG\_3b\_20-01

## Ort

Hotel Dirsch GmbH, Emsing-Titting

## Seminarkosten

Seminargebühr: € 1.125,00

Unterkunft/Verpflegung: € 889,00

## Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern, Außenstelle  
Oberbayern

## Zielgruppe

Betriebsräte

## Referenten

Herbert Deinzer, Uschi Eiter



Seminare für Metall  
Geschäftsstelle  
Betriebsräte  
Grundlagen  
Arbeitsrecht  
Arbeits- und  
Gesundheitsschutz  
Tarifvertrag  
und Entgelt  
Weitere  
Fachseminare  
Schwerbehinderter-  
vertretung  
Jugend- und Auszu-  
bildendenvertretung  
Organisatorisches



## Termin

30.03.2020 - 01.04.2020

## Seminarnummer

ETG\_05\_20-02

## Ort

Parkhotel Altmühltal, Gunzenhausen

Fokuseminar

# Einführung in die Methoden der Datenermittlung

Weitere  
Informationen  
im Web

Häufig gibt es Auseinandersetzungen zwischen den Betriebsparteien, wenn es um die korrekte Leistungsermittlung, die Ermittlungsgrundlage und Ermittlungsmethode geht. Der Betriebsrat muss die Zusammenhänge zwischen Datenermittlung und Entgelt wissen und seine Mitbestimmungsrechte kennen. Das Seminar vermittelt kompakt Methoden der Datenermittlung und setzt sich mit dem Verhältnis „Leistung gegen Entgelt“ auseinander.

Seminargebühr: € 810,00 • Unterkunft/Verpflegung: € 363,00 • Anmelden: Betriebsräteakademie Bayern, Außenstelle Oberbayern • Zielgruppe: Betriebsräte • Referent: Gerald Schmitt • Vorkenntnisse: Kenntnisse, wie sie in den Grundlagenseminaren vermittelt werden, sind wünschenswert. • Freistellung: nach § 37 Abs. 6 BetrVG



## Termin

04.02.2020 - 06.02.2020

## Seminarnummer

ETG\_09\_20-01

## Ort

Hotel - Gasthof zum Hirschen, Beilngries

Fokuseminar

Weitere  
Informationen  
im Web

Zielvereinbarungen sind ein zeitgemäßes und lang erprobtes Managementinstrument. Im Wortsinne „ziel-führend“. Leistung, Leistungsfähigkeit und Leistungsbereitschaft werden bzw. sollen über dieses Mittel transparenter und nachvollziehbarer gemacht werden. Der Betriebsrat muss darauf achten, dass faire erfüllbare Ziele vereinbart werden. Was ist sinnvoll und auch praktikabel? Das Seminar vermittelt dazu notwendiges rechtliches Wissen. Die Teilnehmer/-innen erfahren auch, was Eckpunkte für eine Betriebsvereinbarung sein können.

Seminargebühr: € 810,00 • Unterkunft/Verpflegung: € 571,00 • Anmelden: Betriebsräteakademie Bayern, Außenstelle Oberbayern • Zielgruppe: Betriebsräte • Referentin: Uschi Eiter • Freistellung: nach § 37 Abs. 6 BetrVG

# Zielvereinbarungen in der betrieblichen Praxis – Beteiligungsrechte des Betriebsrats

**NEU**

# Tarifvorrang: Da lässt der Betriebsrat die Finger weg...

Weitere Informationen im Web

Immer mehr Betriebe entziehen sich einer Tarifbindung oder sind erst gar nicht tarifgebunden. Dann stellt sich die Frage, wie die Entgelte der Arbeitnehmer/-innen geregelt werden sollen. Was kann und darf der Betriebsrat hier regeln? Soll der Betriebsrat überhaupt betriebliche Regelungen anstreben oder ist vielleicht eine Tarifbindung doch sinnvoller? Welche Rechte stehen dem Betriebsrat bei der Entgeltgestaltung im tariflosen Betrieb zu? Mit diesen Fragen beschäftigt sich dieses Seminar. Es werden anhand von praktischen Beispielen Möglichkeiten von Vergütungssystemen und leistungsbezogenen Entgeltbestandteilen erläutert. Die Teilnehmer/-innen erfahren ihre Rechte und Durchsetzungsmöglichkeiten bei der Entgeltgestaltung im Betrieb.

Seminargebühr: € 540,00 • Unterkunft/Verpflegung: € 252,30 • Anmelden: Betriebsräteakademie Bayern, Außenstelle Oberbayern • Zielgruppe: Betriebsräte • Referentin: Uschi Eiter • Vorkenntnisse: Kenntnisse, wie sie in den Grundlagenseminaren vermittelt werden, sind wünschenswert. • Freistellung: nach § 37 Abs. 6 BetrVG



Fokuseminar

Termin

16.03.2020 - 17.03.2020

Seminarnummer

ETG\_06\_20-01

Ort

Parkhotel Heidehof GmbH, Gaimersheim

## Immer aktuell und gut informiert:

Wusstest du schon, dass wir auf der Website der Betriebsräteakademie immer aktuelle Hinweise zur Verfügung stellen? Und: Es gibt einen Newsletter, um sich automatisch auf dem Laufenden zu halten.

[www.betriebsraetekademie-bayern.de](http://www.betriebsraetekademie-bayern.de)

betriebsräte  
**akademie**  
bayern



Seminare für Metall  
Geschäftsstelle  
Betriebsräte  
Grundlagen  
Arbeitsrecht  
Arbeits- und  
Gesundheitsschutz  
Tarifvertrag  
und Entgelt  
Weitere  
Fachseminare  
Schwerbehinderter-  
vertretung  
Jugend- und Auszu-  
bildendenvertretung  
Organisatorisches



## Termin

29.11.2020 - 04.12.2020

## Seminarnummer

ETG\_04\_20-01

## Ort

Hotel Wolfringmühle, Fensterbach

## Seminarkosten

Seminargebühr: € 1.125,00

Unterkunft/Verpflegung: € 578,00

## Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Oberbayern

## Zielgruppe

Betriebsräte

## Referentin

Uschi Eiter

betriebsräte  
**akademie**  
bayern

# Eingruppierung und Entgeltchancen in indirekten Bereichen

Die abgeforderten Arbeitsaufgaben richtig zu bewerten und entsprechend einzugruppieren ist nicht nur eine Frage der Wertschätzung, es ist originär eine Frage der Entgeltchance. Gerade in den Bereichen Einkauf, Verkauf, Arbeitsvorbereitung, Entwicklung, Konstruktion und auch Personal erleben die Beschäftigten eher Willkür anstelle tariflichen Rechts. Deshalb wird in diesem Seminar mit konkreten Fallbeispielen aus den Teilnehmerbetrieben gearbeitet und deren Umsetzung auf der Grundlage unserer Schlichtungserfahrungen erörtert. Im Mittelpunkt des Seminars steht der Transfer des ERA in die betriebliche Praxis.

- » Eingruppierungshierarchien in den jeweiligen Bereichen
- » Analyse der entsprechenden Aufgabenbeschreibungen
- » Verwendung passender Orientierungsbeispiele
- » Bedeutung des Handlungsspielraums
- » Vergleich mit ähnlichen Schlichtungsfällen
- » Durchsetzung mittels juristischem und/oder politischem Vorgehen

**Vorkenntnisse:** Eingruppierungswissen bzw. Eingruppierungserfahrung mit dem bayerischen ERA-TV.

**Freistellung:** § 37 Abs. 6 BetrVG



# Entgeltfragen im AT-Bereich

Weitere Informationen im Web

Außertarifliche Angestellte (außer leitende Angestellte) sind Arbeitnehmer/-innen im Sinne des BetrVG. Damit ist der Betriebsrat auch für deren Belange zuständig. Die Stellung der AT-Angestellten ist durch eine Reihe von Besonderheiten geprägt, insbesondere beim Entgelt. Der Betriebsrat hat im Rahmen seiner Mitbestimmungsrechte nach § 87 Abs. 1 Nr. 10, 11 BetrVG sogar einen größeren Gestaltungsspielraum als bei tariflichen Arbeitnehmern/-innen. Das Seminar vermittelt neben grundlegenden arbeitsrechtlichen Merkmalen insbesondere Aspekte rund um die Vergütung und Entgeltgestaltung von AT-Angestellten.

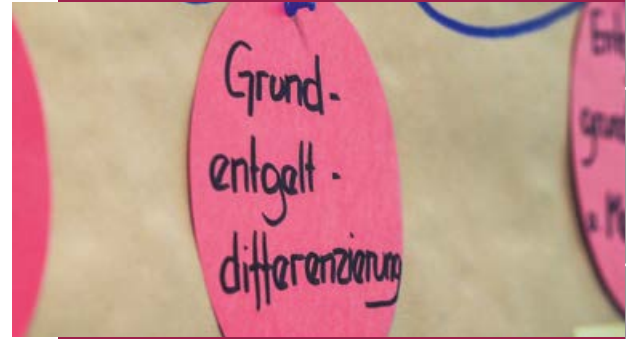
Seminargebühr: € 810,00 • Unterkunft/Verpflegung: € 419,70 • Anmelden: Betriebsräteakademie Bayern, Außenstelle Oberbayern • Zielgruppe: Betriebsräte • Referentin: Uschi Eiter • Vorkenntnisse: Kenntnisse, wie sie in den Grundlagenseminaren vermittelt werden, sind wünschenswert • Freistellung: nach § 37 Abs. 6 BetrVG

# Grundlagen der Schichtplangestaltung

Weitere Informationen im Web

Schichtarbeit, ein Instrument zur Ausweitung der Betriebsnutzungszeit, ist ein kontrovers diskutiertes Thema in den Betrieben. Einerseits ist allgemein bekannt, dass Schichtarbeit zur Schädigung der Gesundheit führen kann, andererseits sehen viele Arbeitnehmer/-innen nur die finanziellen Aspekte. In diesem Spannungsfeld muss der Betriebsrat bei der Schichtplangestaltung seine Mitbestimmungsrechte wahrnehmen. Im Seminar werden Handlungsmöglichkeiten des Betriebsrats zur Schichtplangestaltung unter Berücksichtigung arbeitswissenschaftlicher Erkenntnisse vermittelt.

Seminargebühr: € 810,00 • Unterkunft/Verpflegung: € 396,00 • Anmelden: Betriebsräteakademie Bayern, Außenstelle Oberbayern • Zielgruppe: Betriebsräte • Referent: Edelbert Zimmermann • Vorkenntnisse: Grundkenntnisse im Bereich „Arbeitszeit“ sind wünschenswert. • Freistellung: nach § 37 Abs. 6 BetrVG



Fokuseminar

Termin

11.05.2020 - 13.05.2020

Seminarnummer

ETG\_13\_20-01

Ort

Parkhotel Heidehof GmbH, Gaimersheim



Fokuseminar

Termin

21.09.2020 - 23.09.2020

Seminarnummer

Ze1\_01\_20-01

Ort

Aribo Hotel, Erbdorf

Seminare I/II Metall  
Geschäftsstelle

Betriebsräte  
Grundlagen

Arbeitsrecht

Arbeits- und  
Gesundheitsschutz

Tarifvertrag  
und Entgelt

Weitere  
Fachseminare

Schwerbehinderter-  
vertretung

Jugend- und Auszu-  
bildendenvertretung

Organisatorisches



**Herbert Deinzer,  
Referent Entgelt**

*„Beim Geld endet die Freundschaft sagt man.  
Manchmal beginnt sie dort aber auch.“*

*In Entgeltfragen, bei der richtigen  
Eingruppierung oder der Leistungsbeurteilung  
braucht jeder Betriebsrat Basiswissen.  
Darüber hinaus muss es auch im Betriebsrat  
Fachleute geben, die mit der Arbeitgeberseite  
auf Augenhöhe argumentieren und agieren  
können.“*

# Der Manteltarifvertrag der bayr. Metall- und Elektroindustrie

Nach § 80 BetrVG hat der Betriebsrat u. a. die Aufgabe darauf zu achten, dass die geltenden Tarifverträge eingehalten werden. In diesem Seminar lernen die Teilnehmer/-innen die Inhalte des MTV kennen und auszulegen. Es werden Absprachen und Protokollnotizen zwischen den Tarifparteien erläutert. Ebenso wird an den entsprechenden Stellen das Zusammenwirken von Gesetz und Tarifvertrag vermittelt.

- » Der Manteltarifvertrag im Überblick
- » Einstellung, Probezeit und Kündigung
- » Die tariflichen Arbeitszeitbestimmungen
  - Vorliegen und Behandeln von Mehrarbeit
  - Sonntags-, Feiertags-, Nachtarbeit
  - Berechnung von Zuschlägen
- » Wie werden Arbeitsausfall und Arbeitsverhinderung behandelt
- » Freistellungsmöglichkeiten
- » Die tariflichen Urlaubsregelungen
- » Vorgehen bei Auslegungsschwierigkeiten
- » Geltendmachung von Ansprüchen

**Vorkenntnisse:** Es sind keine Vorkenntnisse erforderlich.

**Freistellung:** § 37 Abs. 6 BetrVG, § 179 Abs. 4 SGB IX



## Termin

29.11.2020 - 04.12.2020

## Seminarnummer

MTE\_01\_20-01

## Ort

Parkhotel Altmühlal, Gunzenhausen

## Seminarkosten

Seminargebühr: € 1.125,00

Unterkunft/Verpflegung: € 757,00

## Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Oberbayern

## Zielgruppe

Betriebsräte,  
Schwerbehindertenvertretungen

## Referent

Edelbert Zimmermann

betriebsräte  
**akademie**  
bayern



## Termin

27.04.2020 - 29.04.2020

## Seminarnummer

MTE\_02\_20-01

## Ort

Parkhotel Altmühltal, Gunzenhausen

Fokuseminar

# Die Tarifverträge der bayr. Metall- und Elektroindustrie



Allein in Bayern kommen in der Metall- und Elektroindustrie ca. 30 verschiedene Tarifverträge zur Anwendung. Nach § 80 Abs. 1 Nr. 1 BetrVG hat der Betriebsrat darüber zu wachen, dass die geltenden Tarifverträge eingehalten und durchgeführt werden. Das Seminar gibt einen Überblick über diese Tarifverträge und vermittelt deren wichtigste Inhalte. Im Seminar werden die betrieblichen Handlungsmöglichkeiten des Betriebsrats zur Umsetzung der Tarifverträge erläutert.

Seminargebühr: € 810,00 • Unterkunft/Verpflegung: € 363,00 • Anmelden: Betriebsräteakademie Bayern, Außenstelle Oberbayern • Zielgruppe: Betriebsräte, Schwerbehindertenvertretungen • Referent: Edelbert Zimmermann • Vorkenntnisse: Es sind keine Vorkenntnisse erforderlich. • Freistellung: § 37 Abs. 6 BetrVG, § 179 Abs. 4 SGB IX



Bei uns erhalten die Teilnehmer/-innen im Seminar Fachliteratur. Umfangreich und passend.



Im ganzen Betrieb:  
Moderne Managementmethoden als Herausforderung

# Workshop für Arbeitszeitexperten im Betriebsrat

Die Regelungen aus dem Tarifabschluss der Metall- und Elektroindustrie Bayern 2018 (insbesondere TV T-Zug, TV MobA, TV Langzeitkonten, Änderungen im MTV zur tariflichen Freistellungszeit/verkürzte Vollzeit und zu Arbeitszeitkonten) finden nun in der betrieblichen Praxis Anwendung. In den Belegschaften besteht ein hoher Aufklärungsbedarf zur verkürzten Vollzeit, den möglichen AZ-Veränderungen und zu Freistellungs Optionen. Bei der betrieblichen Umsetzung des Tarifergebnisses, besonders der Arbeitszeitregelungen, sind neue Regelungen von den Betriebsparteien zu beachten. Die dabei entstandenen Herausforderungen werden in diesem Workshop besprochen. Er zeigt praxisnah, wie interessierte Arbeitnehmer/-innen ihre Veränderungswünsche bei Freistellung oder Arbeitszeit anmelden müssen und welche betrieblichen Gestaltungsmöglichkeiten die Betriebsparteien haben.

- » Erfahrungsaustausch über die Umsetzung der neuen Tarifverträge in der Praxis
- » Handlungshilfen der IG Metall zur Umsetzung der Tarifverträge
- » Mitbestimmungsrechte des Betriebsrats nach § 87 Abs. 1 Nr. 2 und 3
- » Wichtige Bausteine, Regelungsinhalte für Betriebsvereinbarungen
- » Entwicklung betrieblicher Umsetzungsstrategien

**Vorkenntnisse:** Kenntnisse, wie sie in den Grundlagenseminaren vermittelt werden, sind erforderlich.

**Freistellung:** § 37 Abs. 6 BetrVG, § 179 Abs. 4 SGB IX



Fokuseminar

## Termin 1

11.05.2020 - 13.05.2020

Seminarnummer: Zei\_02\_20-09

Ort: B&O Parkhotel, Bad Aibling

Seminargebühr: € 810,00

Unterkunft/Verpflegung: € 520,90

## Termin 2

30.11.2020 - 02.12.2020

Seminarnummer: Zei\_02\_20-03

Ort: Siebenquell GesundZeitResort,  
Weißstadt

Seminargebühr: € 810,00

Unterkunft/Verpflegung: € 432,00

## Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Oberbayern

## Zielgruppe

Betriebsräte,  
Schwerbehindertenvertretungen

## Referenten

Georg Schulze, Gerald Schmitt

## Hinweis

Das Seminar wendet sich an Betriebsräte,  
die in ihren Betrieben mit der Umsetzung  
der neuen Tarifverträge beschäftigt sind

Seminare IG Metall  
Geschäftsstelle

Betriebsräte  
Grundlagen

Arbeitsrecht

Arbeits- und  
Gesundheitsschutz

Tarifvertrag  
und Entgelt

Weitere  
Fachseminare

Schwerbehinderten-  
vertretung

Jugend- und Auszu-  
bildendenvertretung

Organisatorisches



## Termin

23.03.2020 - 25.03.2020

## Seminarnummer

ZeI\_02\_20-05

## Ort

Aribo Hotel, Erbendorf

Fokuseminar

# Arbeitszeitkonten in der Praxis: Die Interessen der Kollegen/-innen im Blick

Weitere Informationen im Web

Flexible Arbeitszeiten sind attraktiv, aber auch umstritten. Bei der Arbeitszeitgestaltung ist der Konflikt zwischen ökonomischer Anpassung der Arbeitszeiten „an den Markt“ und den Interessen der Arbeitnehmer/-innen stark ausgeprägt. Deshalb hat der Betriebsrat bei der Ausgestaltung von Regelungen zu Arbeitszeitkonten eine besonders hohe Verantwortung. Der Betriebsrat sollte seine Rechte und die Vorgaben des Arbeitszeitrechts einschließlich tariflicher Bestimmungen genau kennen.

Seminargebühr: € 810,00 • Unterkunft/Verpflegung: € 396,00 • Anmelden: Betriebsräteakademie Bayern, Außenstelle Oberbayern • Zielgruppe: Betriebsräte • Referentin: Uschi Eiter • Vorkenntnisse: Kenntnisse, wie sie in den Grundlagenseminaren vermittelt werden, sind wünschenswert. • Freistellung: nach § 37 Abs. 6 BetrVG, § 179 Abs. 4 SGB IX



## Termin

13.07.2020 - 15.07.2020

## Seminarnummer

ZeI\_04\_20-01

## Ort

Landhotel Weißes Roß, Illschwang

Fokuseminar

Weitere Informationen im Web

Im betrieblichen Alltag werden gerne die Begriffe „Bereitschaftsdienst“, „Ruf- und Arbeitsbereitschaft“ durcheinandergewürfelt und missverständlich interpretiert. Für den Betriebsrat ist es oft nicht einfach, sich im Dickicht der unterschiedlichen Rechtsgrundlagen zurechtzufinden und seine Mitbestimmungsrechte korrekt auszuüben. Das Seminar behandelt diese Formen der Arbeitszeit und vermittelt die Gestaltungsmöglichkeiten sowie Mitbestimmungsrechte des Betriebsrats.

Seminargebühr: € 810,00 • Unterkunft/Verpflegung: € 470,00 • Anmelden: Betriebsräteakademie Bayern, Außenstelle Oberbayern • Zielgruppe: Betriebsräte • Referentin: Uschi Eiter • Vorkenntnisse: Kenntnisse, wie sie in den Grundlagenseminaren vermittelt werden, sind wünschenswert. • Freistellung: nach § 37 Abs. 6 BetrVG • Hinweis: Als weiterführendes Seminar empfehlen wir „Grundlagen des Arbeitsrechts II“ oder weitere Seminare zum Thema Arbeitszeitgestaltung, Arbeitszeitformen.

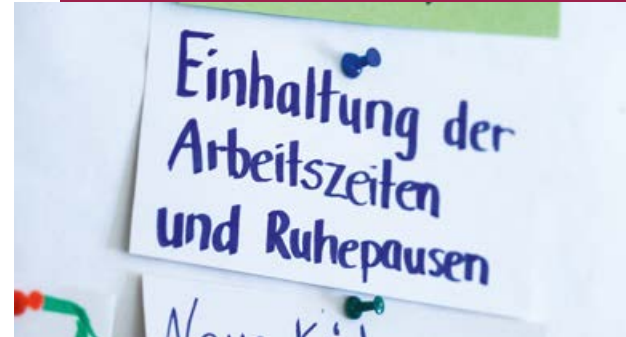
Von A(bordnung) bis Z(eitkonten)

# Arbeitszeitmodelle und Arbeitsformen auf dem Prüfstand

In der Auseinandersetzung um angemessene Arbeitsbedingungen ist besonders das Thema Arbeitszeit unter „Dauerbeschuss“. Die Arbeitgeber fordern noch flexiblere Arbeitszeitmodelle, tägliche Höchstarbeitszeitgrenzen sollen abgeschafft werden und die europäische Arbeitszeitrichtlinie ist seit Jahren im Verhandlungsmodus, in welchem um die Festsetzung gesetzlicher Mindeststandards hart gestritten wird. Deswegen muss der Betriebsrat in Arbeitszeitfragen, einem Kernelement der betrieblichen Mitbestimmung, „fit“ sein. Neben den klassischen Arbeitszeitauseinandersetzungen kommen auf Betriebsräte neue Herausforderungen unter dem Stichwort „digitale Arbeitswelt“ zu, z. B. Home-Office, Arbeitsort „Welt“ und Vertrauensarbeitszeiten. Das Seminar vermittelt die notwendigen gesetzlichen und tarifüblichen Bestimmungen unter den aktuellen und zu erwartenden Gegebenheiten. Die Teilnehmer/-innen erfahren, auf welche arbeitszeitrechtlichen Aspekte im Sinne des Arbeitnehmerschutzrechts der Betriebsrat im Betrieb achten muss.

- » Aktuelles Arbeitszeitrecht, einschließlich europäischer Arbeitszeitrichtlinie
- » Die Beteiligungsrechte des Betriebsrats in Arbeitszeitfragen
- » Das Verhältnis von Betriebsvereinbarung und tarifüblichen Bestimmungen
- » Arbeitszeitformen auf dem Prüfstand (Definition, Wem bringt es was?, Individual- und Kollektivrecht)
  - Gleit- und Vertrauensarbeitszeit
  - Zeitkonten (Planwochenarbeitszeit, Langzeitkonten, Umfang der Konten etc.)
  - Home-Based, Home-Office
  - Arbeitszeitfragen bei Dienstreisen, Montagearbeiten und Arbeitsort „Welt“
  - Arbeitsrechtliche Aspekte der Teilzeitarbeit
  - Flexible Arbeitszeiten und Schichtarbeit
- » Entgrenzung vom Prinzip Arbeitsleistung gegen Entgelt
- » Relevante Gerichtsentscheidungen zur Arbeitszeit
- » Arbeitszeiten in der Zukunft: Wo kann/soll die Reise hingehen?

**Freistellung:** nach § 37 Abs. 6 BetrVG, § 179 Abs. 4 SGB IX



## Termin

05.07.2020 - 10.07.2020

## Seminarnummer

ZeI\_02\_20-04

## Ort

Hotel - Gasthof zum Hirschen, Beilngries

## Seminarkosten

Seminargebühr: € 1.125,00

Unterkunft/Verpflegung: € 571,00

## Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Oberbayern

## Zielgruppe

Betriebsräte,  
Schwerbehindertenvertretungen

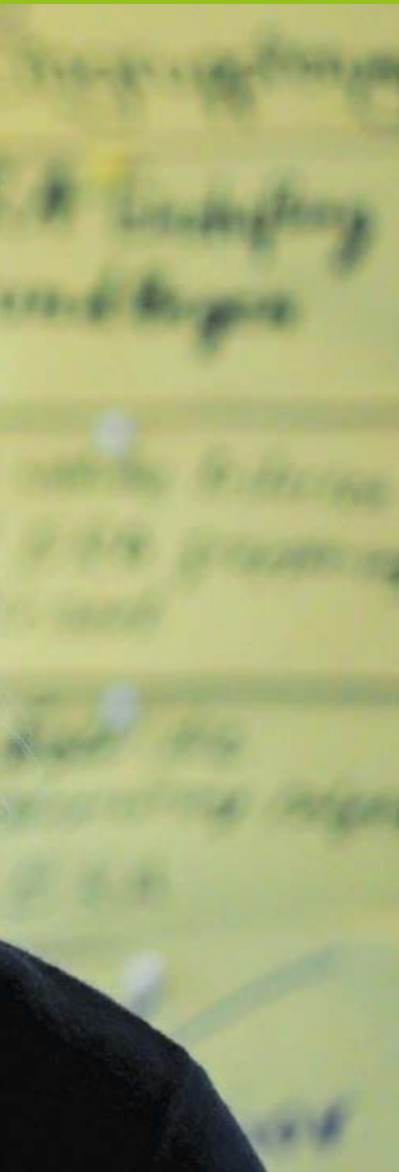
## Referent

Gerald Schmitt

betriebsräte  
**akademie**  
bayern



# Weitere Fachseminare



- » Basiswissen: Was jeder Betriebsrat an wirtschaftlichem Wissen braucht
- » Der Wirtschaftsausschuss I
- » Der Wirtschaftsausschuss II
- » Der Wirtschaftsausschuss III
- » Wirtschaftsausschuss Spezial  
Herausforderungen und Lösungsansätze
- » Lean Management, Agiles Arbeiten und Co.
- » Digitalisierung und Industrie 4.0
- » Industrie 4.0 in „meinem“ Betrieb
- » Fachkräfte sichern: Als Betriebsrat aktiv werden
- » Mit dem Transformationsatlas aktiv werden
- » Grundlagen des Betrieblichen Vorschlagswesens und Ideenmanagements
- » Überzeugend reden und argumentieren
- » Erfolgreiche Gesprächsführung
- » Mit Konflikten konstruktiv umgehen
- » Verhandlungen erfolgreich führen
- » Werkzeuge für das Projektmanagement im Betriebsrat
- » Steuerung und Krisen im Projektmanagement
- » Öffentlichkeitsarbeit:  
So geht's besser – Best Practice 2020
- » Als Betriebsrat Veränderungsprozesse (mit-)gestalten



# Stellenabbau

## Termin 1

19.01.2020 - 24.01.2020

Seminarnummer: WiS\_01\_20-02

Ort: Landhotel Weißes Roß, Illschwang

Seminargebühr: € 1.125,00

Unterkunft/Verpflegung: € 993,00

## Termin 2

25.10.2020 - 30.10.2020

Seminarnummer: WiS\_01\_20-03

Ort: Kritische Akademie, Inzell

Seminargebühr: € 1.125,00

Unterkunft/Verpflegung: € 859,00

## Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Oberbayern

## Zielgruppe

Betriebsräte

## Referentin

Birgit Kießler-Krug

## Hinweis

Das LAG Baden-Württemberg hat in seiner Entscheidung vom 08.11.1996 - 5 TaBV 2/96 bekräftigt, dass jedes Betriebsratsmitglied für eine ordnungsgemäße Betriebsratsarbeit allgemeine wirtschaftliche Kenntnisse benötigt.

# Basiswissen: Was jeder Betriebsrat an wirtschaftlichem Wissen braucht

Betriebsräte sollten in der Lage sein, betriebswirtschaftliche Prozesse im Betrieb zu verstehen. Nur dann ist es möglich, dass der Betriebsrat seine Beteiligungsrechte in ihrer Komplexität wahrnehmen kann. Im Mittelpunkt des Seminars steht die Vermittlung von Grundkenntnissen der Betriebswirtschaft, der Betriebsorganisation und der Bilanzanalyse. Dazu werden neben den rechtlichen Grundlagen auch Fragen der Nutzung und Aufbereitung von Informationen wirtschaftlicher Art für den Betriebsrat behandelt. Die Teilnehmer/-innen erfahren, welche Aufgaben der Wirtschaftsausschuss hat und welche Aufgaben und Rechte der Betriebsrat in wirtschaftlichen Angelegenheiten hat.

- » Betriebswirtschaftliches „Rüstzeug“
  - Begriffsklärungen, z. B. „Betrieb“/„Unternehmen“
  - Bereiche der Unternehmensplanung, z. B. Finanz-, Absatz- und Personalplanung
  - Wichtige betriebswirtschaftliche Kennziffern
  - Beteiligungsrechte des Betriebsrats in wirtschaftlichen Angelegenheiten
  - Was macht der Wirtschaftsausschuss und was der Betriebsrat
  - Betriebe ohne Wirtschaftsausschuss
  - Nutzung der Informationsrechte und -quellen des Wirtschaftsausschusses
  - Auskunftspersonen und Sachverständige nach § 80 BetrVG
- » Bedeutung von Bilanz, Gewinn- und Verlustrechnung
- » Aufbau und Inhalt eines Jahresabschlusses

**Vorkenntnisse:** Es sind keine Vorkenntnisse erforderlich.

**Freistellung:** § 37 Abs. 6 BetrVG

# Der Wirtschaftsausschuss I

Mitglieder von Betriebsräten, Wirtschaftsausschüssen und Aufsichtsräten sollen in die Lage versetzt werden, ihre Informationsrechte sachkundig und umfassend wahrzunehmen. Im Mittelpunkt stehen die Vorbereitung und Durchführung von Wirtschaftsausschusssitzungen, die Erarbeitung wichtiger wirtschaftlicher Kennzahlen und ein Überblick über den Aufbau des Jahresabschlusses. Dazu werden neben den rechtlichen Grundlagen auch Fragen der Nutzung verschiedener Informationsquellen sowie die Aufbereitung von Informationen für die Interessenvertretung behandelt.

- » Strategien der Informationspolitik von Geschäftsführungen und der Informationsbeschaffung durch den Betriebsrat
- » Nutzung der Informationsrechte und -quellen des Betriebsrats und des Wirtschaftsausschusses
- » Arbeitsorganisation und Informationsweitergabe im Wirtschaftsausschuss und im Betriebsrat
- » Rechtsformen der Unternehmen
- » Aufbau und Analyse des Jahresabschlusses
- » Wirtschaftliche Kennzahlen und Kennzahlenbögen als Informationsquelle

**Zielgruppe:** Betriebsräte, Mitglieder des Wirtschaftsausschusses

**Vorkenntnisse:** Kenntnisse, wie sie in den Grundlagenseminaren vermittelt werden, sind wünschenswert.

**Freistellung:** § 37 Abs. 6 BetrVG



## Termin 1

19.01.2020 - 24.01.2020

Seminarnummer: WAG\_01\_20-01

Ort: Hotel Erb, Parsdorf

Seminargebühr: € 1.125,00

Unterkunft/Verpflegung: € 859,50

## Termin 2

22.11.2020 - 27.11.2020

Seminarnummer: WAG\_01\_20-03

Ort: Hotel Erb, Parsdorf

Seminargebühr: € 1.125,00

Unterkunft/Verpflegung: € 859,50

## Referent

Florian Feichtmeier

## Termin 3

14.06.2020 - 19.06.2020

Seminarnummer: WAG\_01\_20-02

Ort: Kritische Akademie, Inzell

Seminargebühr: € 1.125,00

Unterkunft/Verpflegung: € 859,00

## Referentin

Birgit Kißler-Krug

## Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Oberbayern



## Termin 1

16.02.2020 - 21.02.2020

Seminarnummer: WAG\_02\_20-01

Ort: Hotel Erb, Parsdorf

Seminargebühr: € 1.125,00

Unterkunft/Verpflegung: € 859,50

Referent: Florian Feichtmeier

## Termin 2

04.10.2020 - 09.10.2020

Seminarnummer: WAG\_02\_20-02

Ort: Kritische Akademie, Inzell

Seminargebühr: € 1.125,00

Unterkunft/Verpflegung: € 859,00

Referentin: Christiane Berger

## Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Oberbayern

## Zielgruppe

Betriebsräte, Mitglieder des  
Wirtschaftsausschusses

betriebsräte  
**akademie**  
bayern

## Aufbauseminar

# Der Wirtschaftsausschuss II

Aufbauend auf dem Seminar „Wirtschaftsausschuss I“ wird die Systematik des Jahresabschlusses vertieft. Den Schwerpunkt bildet die Arbeit mit dem Jahresabschluss des eigenen Unternehmens sowie die eingehende Behandlung der Jahresabschluss- und Kennzahlenanalyse aus Arbeitnehmersicht. Dazu werden aus der Bilanz und der Gewinn- und Verlustrechnung grundlegende Kennzahlen errechnet und Schlussfolgerungen auf die Situation des Unternehmens gezogen. Ergänzend wird in die Liquiditätsrechnung eingeführt. Damit können die aktuelle Lage des Unternehmens und ihre Ursachen mithilfe der wirtschaftlichen Daten beurteilt werden.

- » Erfahrungen mit der Erläuterung des Jahresabschlusses und der Durchsetzung der Informationsrechte im Wirtschaftsausschuss
- » Kenntnisse über Bilanzpolitik von Unternehmen und die Bedeutung der Bilanzanalyse für Arbeitnehmer/-innen
- » Struktur der Bilanz sowie Gewinn- und Verlustrechnung
- » Wichtige Kennzahlen und deren Berechnung sowie die Beurteilung des Unternehmens anhand von Kennzahlen
- » Die Bedeutung der Liquiditätsrechnung und ihre Abgrenzung von der Gewinn- und Verlustrechnung
- » Die Nutzung der Jahresabschlussanalyse in der Arbeit des Wirtschaftsausschusses und des Betriebsrats

**Vorkenntnisse:** Kenntnisse, wie sie in den Grundlagenseminaren vermittelt werden, sind wünschenswert.

**Freistellung:** § 37 Abs. 6 BetrVG



## Der Wirtschaftsausschuss III

Das Risikomanagement gewinnt in modernen Unternehmen immer mehr an Bedeutung. Je intensiver sich der Wirtschaftsausschuss mit der Risikosteuerung befasst, desto früher kann er Lösungen im Sinne der Beschäftigten erarbeiten. Im Seminar werden anhand von praktischen Beispielen Methoden vorgestellt, um Risiken einzuschätzen und in den Griff zu bekommen. Risiken und Marktentwicklungen sind eng miteinander verwoben. Das Seminar zeigt aktuelle Marketing- und Managementstrategien auf – insbesondere im Bereich der Investitionsgüterindustrie. Zudem lernen die Teilnehmer/-innen im Seminar Beratungsberichte von Unternehmensberatungen zu lesen und die Konsequenzen für die betriebliche Interessenvertretung einzuschätzen. Darüber hinaus werden Planungs- und Controllinginstrumente vorgestellt.

- » Risikomanagement
  - Rechtliche Grundlagen sowie der Risikobericht im Jahresabschluss
  - Risiken identifizieren: Was macht dem Unternehmen morgen zu schaffen?
  - Risiken bewerten: Welche Auswirkungen könnte das haben (Szenarios)?
  - Risiken steuern: Was kann das Unternehmen dagegen tun?
- » Markt und konzeptionelles Marketing
  - Marketingziele und Schlüsselfaktoren
  - Situationsanalyse (Schwerpunkt Industriegüter und -dienstleistungen)
  - Marketingstrategien
  - Marketingmix (Produkt-, Preis-, Kommunikations- und Vertriebspolitik)
- » Modernes Management
  - Vorstellung aktueller Management-Trends
  - Auswirkung von Digitalisierung und Globalisierung auf das Management
  - Wie sieht das im „eigenen“ Unternehmen aus?
  - Grundlagen des Controllings
- » Vorstellung eines Balanced-Scorecard Systems (Zielsystem) für die Betriebsratsarbeit

**Vorkenntnisse:** Kenntnisse, wie sie in den Grundlagenseminaren zu wirtschaftlichen Angelegenheiten vermittelt werden, sind erforderlich.

**Freistellung:** § 37 Abs. 6 BetrVG



### Termin 1

22.03.2020 - 27.03.2020

Seminarnummer: WAG\_03\_20-01

Ort: Hotel Erb, Parsdorf

Seminargebühr: € 1.125,00

Unterkunft/Verpflegung: € 859,50

Referent: Florian Feichtmeier

### Termin 2

15.11.2020 - 20.11.2020

Seminarnummer: WAG\_03\_20-02

Ort: Siebenquell GesundZeitResort,  
Weißentadt

Seminargebühr: € 1.125,00

Unterkunft/Verpflegung: € 891,00

Referentin: Christiane Berger

### Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Oberbayern

### Zielgruppe

Betriebsräte, Mitglieder des  
Wirtschaftsausschusses



## Termin

26.01.2020 - 31.01.2020

## Seminarnummer

WAG\_05\_20-01

## Ort

Hotel Wolfringmühle, Fensterbach

## Seminarkosten

Seminargebühr: € 1.125,00

Unterkunft/Verpflegung: € 578,00

## Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Oberbayern

## Zielgruppe

Betriebsräte, Mitglieder des  
Wirtschaftsausschusses

## Referentin

Christiane Berger

betriebsräte  
**akademie**  
bayern

# Wirtschaftsausschuss Spezial Herausforderungen und Lösungsansätze

Der Wirtschaftsausschuss sollte „der Experte“ sein, der im Auftrag des Betriebsrats die Daten, Zahlen und Unterlagen wirtschaftlicher Art analysiert, auswertet und interpretiert. In vielen Unternehmen wird es dem Wirtschaftsausschuss in der Praxis aus ganz unterschiedlichen Gründen schwer gemacht, seine ihm durch das BetrVG zugedachte Rolle zu erfüllen. Das Seminar vermittelt den Teilnehmer/-innen im praktischen Erfahrungsaustausch die Rechte des Wirtschaftsausschusses auf Unternehmensdaten, deren richtige Analyse und Bewertung. Es werden spezielle, betriebswirtschaftliche Themen anhand betrieblicher Praxisbeispiele vertiefend aufgearbeitet, so dass der Wirtschaftsausschuss aktiver agieren kann, gezielter beim Arbeitgeber nachhaken kann und damit seiner Rolle als „Kontroll- und Frühwarninstrument“ gerechter wird. Im Fokus des Seminars stehen auch betriebsratsseitige Strategien zur Beschäftigungssicherung und zur nachhaltigen Sicherung von Standorten als Begleitung von Veränderungsprozessen.

- » Rechtsgrundlagen für den Wirtschaftsausschuss (Aktualisierung)
- » Der Wirtschaftsausschuss in der betrieblichen Praxis
  - Gegenseitiger Erfahrungsaustausch
  - Die Vorgehensweise des Wirtschaftsausschusses am praktischen Beispiel
  - Informationsquellen gezielt nutzen
  - Wirtschaftliche Daten sortieren und interpretieren
- » Handlungsstrategien zur Unterstützung des (G) BR in wirtschaftlichen Angelegenheiten
  - Maßnahmen der Beschäftigungssicherung zum Standorterhalt und zur Unternehmensentwicklung
  - Innovation und Modernisierung von Produkten
  - Die richtige Personalplanung einfordern und nutzen
  - Betriebliche Veränderungsprozesse (Digitalisierung, Nachhaltigkeit, Compliance) rechtzeitig begleiten
- » Investitionen und ihre Finanzierung

**Vorkenntnisse:** Kenntnisse, wie sie in den Wirtschaftsausschussseminaren I - III vermittelt werden, sind erforderlich.

**Freistellung:** § 37 Abs. 6 BetrVG

## Moderne Managementmethoden als Herausforderung

# Lean Management, Agiles Arbeiten und Co.

Moderne Managementmethoden kommen und gehen. Trotzdem haben diese Konzeptionen oder Managementempfehlungen teilweise fundamentale Auswirkungen auf die betriebliche Praxis. Neben Grundsätzen der Unternehmens- und Personalführung sind für Betriebsräte vor allem die Theorien im Bereich der Produktionssysteme interessant. Im Seminar werden, ausgehend von den betrieblichen Erfahrungen der Teilnehmer/-innen, Theorien, Konzepte und Strategien dargestellt, in Zusammenhang gebracht, auf ihre betrieblichen Auswirkungen hin diskutiert und auf die Relevanz für Betriebsräte hin durchleuchtet. Einen Schwerpunkt bilden die Ansätze „Ganzheitlicher Produktionssysteme“, die in vielen Branchen und Unternehmen aktuell hohe Relevanz haben. Neben Hinweisen zur Relevanz für die Betriebsratsarbeit und zu rechtlichen Möglichkeiten der Einflussnahme gibt es Gelegenheit zur kollegialen Beratung.

- » Managementkonzepte hinsichtlich
  - Strategie
  - Qualität
  - Personal
  - Organisation
- » Relevanz unterschiedlicher Konzepte für die Betriebsratsarbeit
- » Bewertungskriterien der Arbeitsgestaltung
- » Ganzheitliche Produktionssysteme, Synchroner Produktionssysteme, Toyota-Produktionssystem in direkten und indirekten Bereichen
  - Einführung
  - Praxisbeispiele aus Unternehmen
  - Grundlegende und kontinuierliche Veränderungsprozesse
  - Standardisierung, Fließarbeit, Pull Systeme, Kanban, Visualisierung, lernförderliche Arbeitsgestaltung
  - Praxisbeispiele aus Unternehmen
- » Mitbestimmungsrechte der Betriebsräte nach BetrVG und Tarifverträgen
- » Handlungsmöglichkeiten des Betriebsrats und Beteiligung der Arbeitnehmer/-innen

**Vorkenntnisse:** Es sind keine Vorkenntnisse erforderlich.

**Freistellung:** nach § 37 Abs. 6 BetrVG § 179 Abs. 4 SGB IX



### Termin

08.03.2020 - 13.03.2020

### Seminarnummer

ZeI\_02\_20-01

### Ort

Hotel Dirsch GmbH, Emsing-Titting

### Seminarkosten

Seminargebühr: € 1.125,00

Unterkunft/Verpflegung: € 889,00

### Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Oberbayern

### Zielgruppe

Betriebsräte,  
Schwerbehindertenvertretungen

### Referent

Georg Schulze

betriebsräte  
**akademie**  
bayern



## Termin

21.04.2020 - 23.04.2020

## Seminarnummer

WiS\_07\_20-04

## Ort

Bergström Hotel Lüneburg

## Seminarkosten

Seminargebühr: € 999,00

Unterkunft/Verpflegung: € 780,00

## Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Oberbayern

## Zielgruppe

Betriebsräte,  
Schwerbehindertenvertretungen

## Referent

Olaf Schröder

betriebsräte  
**akademie**  
bayern

## Messebegleitseminar: Hannover Messe

# Digitalisierung und Industrie 4.0

**NEU**

Hinter Schlagwörtern wie *Digitalisierung*, *Industrie 4.0*, *Transformation* und *Big Data* steckt eine völlig neue Qualität der Nutzung von Informations- und Kommunikationstechnologien. Wie das praktisch aussieht, präsentiert die Weltleitmesse der Industrie, die vom 20. – 24. April 2020 in Hannover stattfindet und Produktneuheiten vorstellt. Diese technischen Entwicklungen werden erhebliche Auswirkungen sowohl auf die Arbeitsplatzgestaltung als auch die Arbeitsbedingungen der Arbeitnehmer/-innen mit sich bringen. In diesem Kontext sind Betriebsräte/-rätinnen besonders gefordert, ihre Gestaltungsmöglichkeiten im Rahmen ihrer Mitwirkungsrechte einzufordern und zu nutzen. Das Seminar bietet einen Einstieg in die Thematik Industrie 4.0, in Verbindung mit neuen technischen Anwendungen aus der Praxis. Die Teilnehmer/-innen erfahren anhand von Beispielen aktueller Technologien, welche Mitwirkungsrechte und Gestaltungsfelder der Betriebsrat hat.


- » Digitalisierung, Industrie 4.0, Transformation, Big Data: Was steckt hinter den Schlagwörtern?
- » Vision und Realität: Beispiele aktueller Technologien und technologischer Entwicklungen aus Sicht des Betriebsrats
- » Chancen und Risiken für Arbeitsplätze
- » Betriebsverfassungsrechtliche Arbeitsfelder, Mitwirkungsrechte des Betriebsrats bei neuen technologischen Entwicklungen und Veränderungen betrieblicher Abläufe
- » Vorbereitung des Messebesuchs
- » Besuch der Weltleitmesse der Industrie in Hannover unter Gesichtspunkten konkreter Fragestellungen mit dem Fokus der BR-Arbeit
- » Nachbereitung/Auswertung des Messebesuchs
- » Transfer für die eigene betriebliche Praxis

**Vorkenntnisse:** Es sind keine Vorkenntnisse erforderlich

**Freistellung:** nach § 37 Abs. 6 BetrVG, § 179 Abs. 4 SGB IX

Als Betriebsrat den eigenen Gestaltungsbedarf erkennen

## Industrie 4.0 in „meinem“ Betrieb

 Industrie 4.0 wird als Zukunftsprojekt in der internationalen Wirtschaft propagiert. Es wird auch gerne von der vierten industriellen Revolution gesprochen. Die zu erwartenden technischen Entwicklungen haben erhebliche Auswirkungen auf Beschäftigung, Arbeitsgestaltung und auf die Arbeitsbedingungen im eigenen Betrieb. Das Seminar zeigt neben einer Begriffsklärung von Industrie 4.0 anhand von betrieblichen Projekten aus der Praxis, welche Auswirkungen sich auf die eigene betriebliche Arbeitswelt ergeben können und welche Arbeitsfelder der betrieblichen Interessenvertretung berührt werden.

Seminargebühr: € 810,00 • Unterkunft/Verpflegung: € 432,00 • Anmelden: Betriebsräteakademie Bayern, Außenstelle Oberbayern • Zielgruppe: Betriebsräte, Schwerbehindertenvertretungen • Referent: Heinz Schütte-Schrage • Vorkenntnisse: Es sind keine Vorkenntnisse erforderlich. • Freistellung: nach § 37 Abs. 6 BetrVG, § 179 Abs. 4 SGB IX



Fokuseminar

Termin

19.02.2020 - 21.02.2020


Seminarnummer

WiS\_07\_20-03

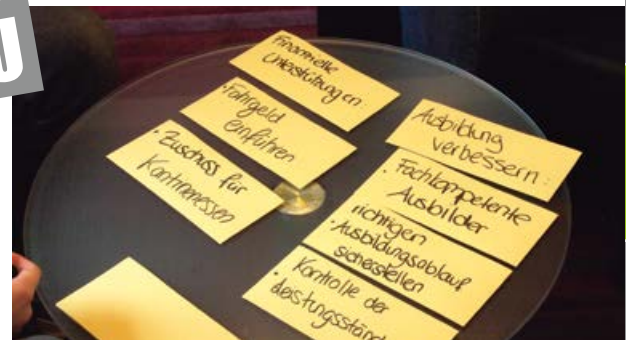
Ort

Siebenquell GesundZeitResort,  
Weißstadt

## Fachkräfte sichern: Als Betriebsrat aktiv werden

 In der näheren und weiteren Zukunft kommen wegen des Fachkräftemangels Personalprobleme auf die Betriebe zu. Dieser Personalmangel ist nicht aufzuhalten, jedoch können Maßnahmen ergriffen werden, um die Konsequenzen abzufedern. Dabei spielt der Betriebsrat über seine Beteiligungsrechte eine tragende Rolle. Das Seminar zeigt nicht nur die Tragweite des zukünftigen Fachkräftemangels auf, sondern vermittelt den Teilnehmer/-innen konkrete betriebliche Handlungsfelder, in denen der Betriebsrat gesetzlich verbrieft Rechte wahrnehmen muss, Initiative ergreifen kann und sich verbindlich „einmischen“ sollte.

Seminargebühr: € 810,00 • Unterkunft/Verpflegung: € 421,00 • Anmelden: Betriebsräteakademie Bayern, Außenstelle Oberbayern • Zielgruppe: Betriebsräte, Schwerbehindertenvertretungen • Referentin: Sylvia Stieler • Vorkenntnisse: Kenntnisse, wie sie in den Grundlagenseminaren vermittelt werden, sind wünschenswert. • Freistellung: nach § 37 Abs. 6 BetrVG, § 179 Abs. 4 SGB IX



Fokuseminar

Termin

17.11.2020 - 19.11.2020

Seminarnummer

WiS\_07\_20-02

Ort

Hotel Dirsch GmbH, Emsing-Titting

Das könnte ein  
mögliches  
Gremienseminar  
für euch sein!

## Termin

Euer Wunschtermin

## Seminarnummer

WiS\_10\_20-01

## Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Oberbayern

## Zielgruppe

Betriebsräte,  
Schwerbehindertenvertretungen

## Hinweis

Das Seminar wird als Gremienseminar angeboten. Je nachdem, ob bereits betriebliche Ergebnisse des Transformationsatlas vorliegen, Handlungsfelder und Strategien entwickelt sind oder ein Analyseprozess erst eingeleitet werden soll, kann die Schwerpunktsetzung im Seminar betrieblich zugeschnitten werden.

## Gremienseminar

# Mit dem Transformationsatlas aktiv werden

Die Digitalisierung ist dabei, ganze Branchen „auf den Kopf zu stellen“. Etablierte Geschäftsmodelle werden verdrängt. Die Arbeitsbedingungen der Arbeitnehmer/-innen verändern sich und es gibt nahezu keinen Bereich, der davon nicht betroffen sein wird. Die Geschwindigkeit dieser globalen Transformation stellt selbst Geschäftsleitungen vor große Herausforderungen, rechtzeitig die notwendigen Weichen zu stellen. Bei diesen schnelllebigsten Prozessen werden auf verschiedenen Ebenen Beteiligungsrechte der Betriebsräte berührt. Die Teilnehmer/-innen erfahren im Seminar – zugeschnitten auf ihre konkreten betrieblichen Bedingungen - warum sich Betriebsräte bei dem Thema Digitalisierung rechtzeitig einmischen müssen. Sie erhalten einen beispielhaften Überblick über die Kernbereiche „digitaler Basiskompetenzen“ und welche rechtlichen Handlungsmöglichkeiten es nach dem BetrVG es in ihrem Betrieb gibt.

- » Szenarien, Studien und Forschungsergebnisse zur Transformation
- » Der Fragebogen, Auswertung und Ergebnisse
- » Handlungsfelder des Betriebsrats
- » Weiterbildung, Arbeitszeit, Arbeitsgestaltung, Entgelt etc.
- » Innovationen identifizieren und anstoßen
- » Umsetzungsstrategien entwickeln

**Freistellung:** nach § 37 Abs. 6 BetrVG, § 179 Abs. 4 SGB IX

**Euer Nutzen:** Ihr kennt das Analyseinstrument „Transformationsatlas“. Ihr könnt Chancen und Risiken des betrieblichen Wandels durch Industrie 4.0 und Digitalisierung besser abschätzen.

# Grundlagen des Betrieblichen Vorschlagswesens und Ideenmanagements

Kreative Vorschläge von Arbeitnehmern zu bekommen und zu verwenden hat für die Innovationskraft von Betrieben und Unternehmen eine große Bedeutung. Seit dem BetrVG von 1972 hat der Betriebsrat beim Betrieblichen Vorschlagswesen (BVW) ein Mitbestimmungsrecht. Die Mitbestimmung beim Betrieblichen Vorschlagswesen oder Ideenmanagement ist eminent wichtig, da es einerseits keine allgemeinen Festlegungen gibt und andererseits um eine angemessene Anerkennung schöpferischer geistiger Leistungen der Arbeitnehmer/-innen geht. Das Seminar vermittelt das notwendige Grundwissen, worauf bei der Ausübung der Mitbestimmungsrechte geachtet werden soll und grenzt das Thema von anderen Prozessen wie z. B. dem kontinuierlichen Verbesserungsprozess (KVP) und der Arbeitnehmererfindung ab.

- » Entwicklung des Betrieblichen Vorschlagswesens und Ideenmanagements
- » Rechtsgrundlagen für das Betriebliche Vorschlagswesen
- » Abgrenzung und Verknüpfungen zu anderen Prozessen, die Unternehmen „managen“ wollen
  - Qualitätsmanagement, Produktmanagement, Arbeitsschutzmanagement
  - Kontinuierlicher Verbesserungsprozess (KVP)
  - „Kreativ- und Innovationsmanagement“
- » Abgrenzung zur Arbeitnehmererfindung
  - Begriffsdefinition: Verbesserungsvorschlag oder Erfindung
  - Das Arbeitnehmererfindungsgesetz (ArbNErfG)
- » Arbeitsrechtliche Fragen im Zusammenhang mit Verbesserungsvorschlägen, besondere Arbeitsleistungen und Fragen zur Abgeltung
- » Mitwirkungs- und Mitbestimmungsrechte des Betriebsrats
- » Wichtige Eckpunkte für eine Betriebsvereinbarung

**Vorkenntnisse:** Kenntnisse, wie sie in den Grundlagenseminaren vermittelt werden, sind wünschenswert.

**Freistellung:** § 37 Abs. 6 BetrVG, § 179 Abs. 4 SGB IX



## Termin

09.02.2020 - 14.02.2020

## Seminarnummer

BGS\_90\_20-02

## Ort

The Monarch Hotel, Bad Gögging

## Seminarkosten

Seminargebühr: € 1.125,00

Unterkunft/Verpflegung: € 877,00

## Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Oberbayern

## Zielgruppe

Betriebsräte,  
Schwerbehindertenvertretungen

## Referentin

Dr. Christiane Jansen

betriebsräte  
**akademie**  
bayern



## Termin

03.05.2020 - 08.05.2020

## Seminarnummer

BSB\_01\_20-01

## Ort

Kritische Akademie, Inzell

## Seminarkosten

Seminargebühr: € 1.125,00

Unterkunft/Verpflegung: € 859,00

## Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Niederbayern

## Zielgruppe

Betriebsräte, Schwerbehinder-  
tenvertretungen, Jugend- und  
Auszubildendenvertretungen

## Referentin

Sabine Heck

betriebsräte  
**akademie**  
bayern

## Rhetorik I

# Überzeugend reden und argumentieren

Auf der Betriebsversammlung eine Rede halten und dabei authentisch bleiben? Im Seminar haben die Teilnehmer/-innen die Möglichkeit, das im kleinen Kreis auszuprobieren und professionelles Feedback zu bekommen. Die Teilnehmer/-innen können sich die wichtigen Grundprinzipien des Vortrags und der freien Rede aneignen und in Übungen ausprobieren. Sie können ihre Präsenz überprüfen und verbessern, erhalten Rückmeldungen und Tipps gegen das Lampenfieber. So kommt der Betriebsrat deutlich besser „rüber“.

- » Was soll das? Ziele formulieren und Möglichkeiten der Beteiligung einsetzen
- » Die Rede halten
  - Was macht eine Rede zu einer „guten Rede“?
  - Körper und Stimme einsetzen
  - Frei oder mit Konzept reden?
- » Verständliche Sprache
  - Die eigene Sprache sprechen und dabei verständlicher werden
  - Erweitern der eigenen Ausdrucksmöglichkeiten
- » Erfolgreich argumentieren
  - Argumente überzeugend formulieren
  - Motive und Ziele des Gesprächspartners erkennen und berücksichtigen
- » Die Rede aufbauen
  - Den Rahmen überlegen und abstecken
  - Aufbau einer Rede – weg mit den Füllwörtern
  - Präsenz bei Auftritt und Abgang
- » Für wen ist die Rede?
  - Wer ist die Zielgruppe? Was treibt sie an?
  - Welche Werte haben sie?
  - „Draht“ zu den Zuhörern aufbauen
  - Umgang mit Zwischenrufen und Fragen
- » Wohin mit Angst und Lampenfieber?

**Freistellung:** § 37 Abs. 6 BetrVG, § 179 Abs. 4 SGB IX



# Erfolgreiche Gesprächsführung

Der Betriebsrat sollte auch in der Hektik des Tagesablaufs die Sorgen, Ideen und Positionen seiner Gesprächspartner verstehen können. Gleichzeitig auch konsequent und durchsetzungsstark sein. Dieses Seminar vermittelt die nötige Balance zwischen Einfühlungsvermögen, nachhaltiger Überzeugung und Durchsetzungsfähigkeit. Die Teilnehmer/-innen können herausfinden, was individuell zu ihnen passt und was sie wollen.

- » Was ist Kommunikation?
  - Grundannahmen und -modelle
  - Welche Ebenen der Kommunikation gibt es?
  - Wie werden Informationen weitergegeben?
  - Welche Rolle spielen Körpersignale?
- » Unterstützende Moderationstechniken
  - Metaplan: Gespräche strukturieren und dokumentieren
  - Visualisierungstechniken
- » Wirksame Gesprächstechniken
  - Aktives Zuhören: Argumente und Mitteilungen des Gesprächspartners genau verstehen
  - Welche Fragen wann stellen?
  - Welche Botschaften senden?
- » Wer sind die Gesprächspartner der Interessenvertretung?
  - Unterschiedliche Strategien für unterschiedliche Gesprächspartner?
  - Umgang mit schwierigen Gesprächspartnern/Situationen
- » Ablauf eines Gesprächs
  - Phasen eines Gesprächs – Rahmenbedingungen beeinflussen
  - Was tun, wenn es schwierig wird?
  - Gespräche führen: wer fragt, der führt
- » Gute Gespräche - gute Ideen
  - Wohin mit dem Herzklopfen?
  - Es ist noch kein Meister vom Himmel gefallen
  - Üben, üben und üben

**Freistellung:** § 37 Abs. 6 BetrVG, § 179 Abs. 4 SGB IX



## Termin

14.06.2020 - 19.06.2020

## Seminarnummer

BSB\_02\_20-01

## Ort

Hotel Eisvogel, Bad Gögging

## Seminarkosten

Seminargebühr: € 1.125,00  
Unterkunft/Verpflegung: € 1.084,00

## Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Oberbayern

## Zielgruppe

Betriebsräte, Schwerbehindertervertretungen, Jugend- und Auszubildendenvertretungen

## Referent

Dr. Clemens Oberhauser



## Termin

02.08.2020 - 07.08.2020



## Seminarnummer

BSB\_03\_20-01

## Ort

Kritische Akademie, Inzell

## Seminarkosten

Seminargebühr: € 1.125,00

Unterkunft/Verpflegung: € 859,00

## Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Oberbayern

## Referenten

Petra Flingelli, Dr. Clemens Oberhauser

betriebsräte  
**akademie**  
bayern

## Rhetorik III

# Mit Konflikten konstruktiv umgehen

In vielen betrieblichen Konflikten sind Betriebsräte als Berater oder gar Vermittler gefragt. Jede Seite verfolgt ihre Interessen. Konflikte mit dem Arbeitgeber gehören für Betriebsräte zum Handwerkszeug des betrieblichen Handelns. Im Seminar können die Teilnehmer/-innen herausfinden, welche Konfliktarten es gibt und wie sie sich entwickeln. Sie gewinnen einen Blick auf die eigenen Konfliktmuster und lernen, Konfliktgespräche vorzubereiten und durchzuführen.

- » Was ist ein Konflikt?
  - Konflikte in Teams, Gruppen und Organisationen
  - Rollen- und Zielkonflikte
  - Konflikte in der betrieblichen Praxis
- » Konflikte erkennen und verstehen
  - Was sind die Ursachen von Konflikten und wie zeigen sie sich?
  - Wie entwickeln sich Konflikte und wie eskalieren sie?
  - Wie den Stand des Konflikts bestimmen?
- » Eigenes Konfliktverhalten
  - Welche Muster des Konfliktverhaltens gibt es?
  - Was ist die eigene Einstellung zum Konflikt?
- » Konfliktlösung
  - Eigene Verwicklung und Rolle klären
  - Wie die Dynamik stoppen?
  - Wie ein Beratungsgespräch vorbereiten und durchführen?
  - Gesprächs- und Moderationstechnik im Konfliktgespräch
  - Frühwarnsysteme und vorbeugende Maßnahmen
- » Grenzen der Konfliktklärung für einen Interessenvertreter

**Freistellung:** § 37 Abs. 6 BetrVG, § 179 Abs. 4 SGB IX

**Zielgruppe:** Betriebsräte, Schwerbehindertenvertretungen, Jugend- und Auszubildendenvertretungen

# Verhandlungen erfolgreich führen

In Verhandlungen möchten Betriebsräte auf Augenhöhe mit ihrem Gegenüber sein. Oft vermittelt das Gegenüber den Eindruck, immer einen Schritt voraus zu sein. Im Seminar können die Teilnehmer/-innen verschiedene Verhandlungsstrategien kennenlernen, welche sich für sie eignen. Sie lernen, sich mit ihrem Team sorgfältig vorzubereiten, die Strategie des Gegenübers einzuschätzen und sich in den verschiedenen Phasen einer Verhandlung sicher zu verhalten. Sie lernen die Ergebnisse ihres Handelns der Belegschaft zu vermitteln.

- » Erfolgreich verhandeln – aber wie?
  - Was ist das Ziel der Verhandlungen?
  - Wer ist das Gegenüber?
  - Kooperationen oder Konfrontation – was ist sinnvoll?
- » Wie verlaufen Verhandlungen?
  - In welchen Phasen verlaufen Verhandlungen?
  - Welche Verhandlungsstrategien gibt es?
  - Wie mit dem eigenen Team vorbereiten?
  - Rollen- und Aufgabenverteilung festlegen
  - Sicherung und Darstellung von Verhandlungsergebnissen
- » Die Kraft des Arguments
  - Wie wichtig sind Argumente in Verhandlungen?
  - Wie können Argumente vorbereitet werden?
  - Was tun gegen Killerphrasen?
  - Kann Schlagfertigkeit trainiert werden?
- » Schwierige Situationen und Fallen
  - Umgang mit Manipulationen
  - Wie in brenzligen Situationen handlungsfähig bleiben?
  - Luft holen und daran denken: was würde die Belegschaft davon halten?
- » Verhandlungskommission
  - Zusammensetzung und Sitzordnung
  - Dynamik und Leitung
  - Verhandlungspausen

**Freistellung:** § 37 Abs. 6 BetrVG, § 179 Abs. 4 SGB IX



## Termin

08.11.2020 - 13.11.2020

## Seminarnummer

BSB\_04\_20-01

## Ort

Hotel Dirsch GmbH, Emsing-Titting

## Seminarkosten

Seminargebühr: € 1.125,00

Unterkunft/Verpflegung: € 889,00

## Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Oberbayern

## Zielgruppe

Betriebsräte, Schwerbehinder-  
tenvertretungen, Jugend- und  
Auszubildendenvertretungen

## Referentin

Heike Siehler



## Termin

11.03.2020 - 13.03.2020

## Seminarnummer

BSB\_06\_20-01

## Ort

NOVINA HOTEL Südwestpark Nürnberg,  
Nürnberg

Fokuseminar

# Werkzeuge für das Projektmanagement im Betriebsrat

**NEU**

Weitere  
Informationen  
im Web

Ob bei der Organisation einer Betriebsversammlung oder der Erarbeitung einer Betriebsvereinbarung: Die Aufgaben des Betriebsrats sind klar im Gesetz beschrieben. Zur professionellen Umsetzung findet der Betriebsrat dort jedoch keine Handlungsanweisungen. Das Seminar zeigt, wie Vorhaben strukturiert, konsequent und im Team erfolgreich realisiert werden können. Dabei nimmt es sowohl die Bedingungen für gelingendes Projektmanagement in den Blick als auch die Gestaltung einzelner Projekte. Anhand konkreter Themenbeispiele aus der Betriebsratsarbeit vermittelt das Seminar das Handwerkszeug, um als Betriebsrat Projekte erfolgreich anzugehen.

Seminargebühr: € 810,00 • Unterkunft/Verpflegung: € 453,30 • Anmelden: Betriebsräteakademie Bayern, Außenstelle Oberbayern • Zielgruppe: Betriebsräte, Schwerbehindertenvertretungen • Referent: Peter Weisser • Freistellung: nach § 37 Abs. 6 BetrVG



## Termin

29.06.2020 - 01.07.2020

## Seminarnummer

BSB\_06\_20-02

## Ort

Landhotel Weißes Roß, Illschwang

Fokuseminar

## Arbeitsvorhaben, Ausschüsse, Projekt- und Arbeitsgruppen steuern

**NEU**

# Steuerung und Krisen im Projektmanagement

Weitere  
Informationen  
im Web

Wie im Unternehmen insgesamt, so benötigt auch die Arbeit im Betriebsrat klare Ziele, eine angemessene Aufgabenteilung und Verlässlichkeit. Damit ist klar: Einen guten Plan zu haben ist notwendig, aber häufig nicht ausreichend. Gelingende Arbeits- und Umsetzungsprozesse im Betriebsrat stützen sich auf Gremienmitglieder, die in den Arbeitsgruppen fachlich und menschlich klug handeln. Damit sie sich nicht allein auf ihr Bauchgefühl verlassen müssen, können sie auf eine Reihe unterstützender Methoden zur Steuerung der Teams und Arbeitsvorhaben zurückgreifen. Die Teilnehmer/-innen erproben konkrete Tools zur Bewertung und Handhabung von Krisen und Unwägbarkeiten.

Seminargebühr: € 810,00 • Unterkunft/Verpflegung: € 470,00 • Anmelden: Betriebsräteakademie Bayern, Außenstelle Oberbayern • Zielgruppe: Betriebsräte, Schwerbehindertenvertretungen • Referent: Peter Weisser • Freistellung: nach § 37 Abs. 6 BetrVG

Neue Ideen „Vom Praktiker für Praktiker im Betriebsrat“

## Öffentlichkeitsarbeit: So geht's besser – Best Practice 2020

Weitere Informationen im Web

Zwischen der klassischen Betriebsversammlung und den »neuen« Medien. Zwischen der Ansprache und Facebook. Die Breite der Kommunikationsmöglichkeiten hat stark zugenommen. In diesem Workshop versuchen wir den Spagat zwischen unseren klassischen Medien und dem Aufbruch in die digitale Zeit. Dazu gibt das Seminar Anregungen. Die Teilnehmer/-innen lernen in unserem »Labor« Wirkungsweisen der Kommunikation kennen und arbeiten an ihren betrieblichen Themen. Wir erarbeiten einen betrieblichen Zeit- und Medienplan. Außerdem planen wir eine Halbzeitbilanz, denn die Betriebsratswahlen sind jetzt zwei Jahre her. Was haben wir gemacht, wo wollen wir hin? Entweder als Flyer, als Broschüre oder als Clips. Vielleicht auch als Präsentation auf der Betriebsversammlung? Auf jeden Fall erzählen wir unsere Geschichte und begeistern andere Beschäftigte.

Seminargebühr: € 1.125,00 • Unterkunft/Verpflegung: € 645,00 • Zielgruppe: Betriebsräte • Referenten: Jürgen Bogner, Michael Rasch • Vorkenntnisse: Es sind keine Vorkenntnisse erforderlich. • Freistellung: § 37 Abs. 6 BetrVG

## Als Betriebsrat Veränderungsprozesse (mit-)gestalten

Weitere Informationen im Web

Change Management-Projekte gehören mittlerweile zum betrieblichen Alltag. Die Unternehmen versuchen mit der Anpassung ihrer Strukturen, Prozesse und Organisationsformen wettbewerbsfähig zu bleiben. Betriebsräte gestalten diese Veränderungen in der Regel mit – mit unterschiedlicher Intensität und unterschiedlichem Erfolg. Die Wirksamkeit und der Erfolg hängen dabei nicht allein von den Mitbestimmungs- und Gestaltungsmöglichkeiten im Sinne des BetrVG ab, sondern auch vom Verständnis und dem Know-how der Betriebsräte in Sachen Change Management. Je besser die Prozesse im Change Management verstanden werden und je klarer der Betriebsrat seine eigene Rolle im Change-Prozess definiert, desto besser gelingt eine aktive Mitgestaltung im Interesse der Arbeitnehmer.

Seminargebühr: € 810,00 • Unterkunft/Verpflegung: € 470,00 • Anmelden: Betriebsräteakademie Bayern, Außenstelle Oberbayern • Zielgruppe: Betriebsräte • Referent: Peter Weisser • Freistellung: nach § 37 Abs. 6 BetrVG



Fokuseminar

Termin

15.03.2020 - 20.03.2020

Seminarnummer

BSB\_07\_20-01

Ort

Hotel Lifestyle, Landshut



Fokuseminar

Termin

25.11.2020 - 27.11.2020

Seminarnummer

BSB\_10\_20-01

Ort

Landhotel Weißes Roß, Illschwang

Seminare (c) Metall  
Geschäftsstelle

Betriebsräte  
Grundlagen

Arbeitsrecht

Arbeits- und  
Gesundheitsschutz

Tarifvertrag  
und Entgelt

Weitere  
Fachseminare

Schwerbehinderter-  
vertretung

Jugend- und Auszu-  
bildendenvertretung

Organisatorisches



# Schwerbehindertenvertretung



- » Zentrale Aufgaben der Schwerbehindertenvertretung
- » Beschäftigungssicherung und Arbeitsgestaltung für behinderte Menschen
- » Betriebliches Eingliederungsmanagement (BEM)
- » Arbeits- und Sozialrecht für die Schwerbehindertenvertretung
- » Als SBV im Schriftverkehr Fehler vermeiden



## Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern, Außenstelle  
Oberbayern

## Zielgruppe

Schwerbehindertenvertretungen,  
Betriebsräte

**Online anmelden!**

Schnell, bequem und einfach!

[www.betriebsraetekademie.bayern](http://www.betriebsraetekademie.bayern)



## Teilhabepraxis I

# Zentrale Aufgaben der Schwerbehindertenvertretung

In diesem Seminar wird die aktuelle betriebliche Wirklichkeit in Bezug auf eine menschen-gerechte Arbeit unter die Lupe genommen. Vermittelt werden die zentralen Aufgabenfelder der Schwerbehindertenvertretung (SBV). Es werden Ursachen analysiert, Hintergründe und Auswirkungen von Behinderungen erarbeitet und Handlungsspielräume ausgelotet. Grundlage ist das SGB IX, mit dem die Teilhabe behinderter Menschen am Arbeitsleben gefördert werden soll. Am Schluss des Seminars kannst du deine Aufgaben, Rechte und Pflichten als Schwerbehindertenvertreter/-in präzisieren.

- » Situation schwerbehinderter Menschen in Betrieb und Gesellschaft
- » Behinderung: Fakten, Zahlen und Begrifflichkeiten
- » Gesetzlicher Rahmen für die Arbeit der SBV
- » Anerkennungs- und Gleichstellungsverfahren
- » Aufgaben, Beteiligungs- und Mitwirkungsrechte der SBV
- » Pflichten des Arbeitgebers
- » Zusammenarbeit mit dem Betriebsrat
- » Kooperation mit anderen betrieblichen und außerbetrieblichen Stellen
- » Entwicklung von Perspektiven für die weitere Arbeit der SBV – Aufbau von Arbeitsstrukturen

**Freistellung:** § 179 Abs. 4 SGB IX, § 37 Abs. 6 BetrVG





## Termin 1

Datum 16.02.2020 - 21.02.2020  
 Seminarnummer SBV\_01\_20-05  
 Ort Aribo Hotel, Erbendorf  
 Seminargebühr € 1.125,00  
 Unterkunft/Verpflegung € 830,00  
 Referentin Ingrid Lang



## Termin 2

Datum 28.06.2020 - 03.07.2020  
 Seminarnummer SBV\_01\_20-07  
 Ort Parkhotel Altmühltal, Gunzenhausen  
 Seminargebühr € 1.125,00  
 Unterkunft/Verpflegung € 757,00  
 Referenten: Ingrid Lang, Franz Wimmer



## Termin 3

Datum 06.12.2020 - 11.12.2020  
 Seminarnummer SBV\_01\_20-06  
 Ort Aribo Hotel, Erbendorf  
 Seminargebühr € 1.125,00  
 Unterkunft/Verpflegung € 830,00  
 Referentin: Ingrid Lang





### Termin 1

01.03.2020 - 06.03.2020

Seminarnummer: SBV\_02\_20-01

Ort: Kritische Akademie, Inzell

Seminargebühr: € 1.125,00

Unterkunft/Verpflegung: € 859,00

Referent: Igor Scholz



### Termin 2

22.03.2020 - 27.03.2020

Seminarnummer: SBV\_02\_20-04

Ort: Parkhotel Altmühltal, Gunzenhausen

Seminargebühr: € 1.125,00

Unterkunft/Verpflegung: € 757,00

Referenten: Ingrid Lang, Franz Wimmer



### Termin 3

25.10.2020 - 30.10.2020

Seminarnummer: SBV\_02\_20-05

Ort: Aribo Hotel, Erbdorf

Seminargebühr: € 1.125,00

Unterkunft/Verpflegung: € 830,00

Referent: Ingrid Lang



### Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Oberbayern

## Teilhabepraxis II

# Beschäftigungssicherung und Arbeitsgestaltung für behinderte Menschen

Die Teilhabe (schwer-)behinderter und älterer Menschen am Arbeitsleben durchzusetzen – das ist eine zentrale Aufgabe der Interessenvertretungen in Zeiten von Arbeitsstellenabbau, Rationalisierung und der Zunahme an sogenannten prekären Arbeitsverhältnissen. Die Schwerbehindertenvertretungen und die Betriebsräte benötigen dazu Strategien, um die vorhandenen und neuen Instrumente umzusetzen. In diesem Seminar werden die notwendigen Kenntnisse aus dem Einführungsseminar „Teilhabepraxis I“ vertieft, Verhandlungs- und Umsetzungsschritte entwickelt und Grundsätze für gesundheitsförderliche und behinderungsgerechte Arbeit entwickelt.

- » Bestandsaufnahme zur betrieblichen und gesellschaftlichen Situation behinderter und älterer Menschen
- » Beschäftigungspflicht des Arbeitgebers nach SGB IX
- » Beteiligungsrechte der SBV und die Rechte der schwerbehinderten Menschen
- » Die Rolle der Interessenvertretungen bei der Beschäftigungssicherung
- » Maßnahmen, Hilfen und Leistungen zur Gestaltung eines behinderungs-, gesundheits- und altersgerechten Arbeitsplatzes

**Vorkenntnisse:** Kenntnisse, wie sie in den Grundlagenseminaren vermittelt werden, sind wünschenswert.

**Freistellung:** § 179 Abs. 4 SGB IX, § 37 Abs. 6 BetrVG

**Zielgruppe:** Schwerbehindertenvertretungen, Betriebsräte

# Betriebliches Eingliederungsmanagement (BEM)

## Arbeitsfähigkeit erhalten und sichern

Das SGB IX betont die Prinzipien „Prävention vor Rehabilitation“ und „Rehabilitation vor Rente“. Dennoch werden jährlich 500.000 Beschäftigte krankheitsbedingt gekündigt. Hier hat das SGB IX den Arbeitgebern im Mai 2004 eine gestaltende Managementaufgabe zugewiesen. Mit dem neugefassten § 84 Abs. 2 SGB IX (Prävention) sind alle Arbeitgeber dazu verpflichtet, Maßnahmen zur Wiedereingliederung und zum Erhalt des Arbeitsplatzes von langzeitkranken Betroffenen zu ergreifen (betriebliches Eingliederungsmanagement). Die betriebliche Umsetzung von Prävention und Eingliederungsmanagement hängt im Wesentlichen vom Engagement der Schwerbehindertenvertretungen und der Betriebsräte ab. Der Abschluss einer Betriebsvereinbarung gewährleistet verlässliche und einklagbare Regelungen für die Betroffenen.

- » Rechtliche Grundlagen und allgemeine Ziele des betrieblichen Eingliederungsmanagements
- » Der präventive Ansatz des SGB IX und der Gesundheitsbegriff des Arbeitsschutzgesetzes
- » Das Ziel: Prävention und betriebliche Gesundheitsförderung
- » Handlungsschritte bei der Einführung und Umsetzung des betrieblichen Eingliederungsmanagements
- » Betriebsnahe Konzepte zur Prävention, Integration und Rehabilitation
- » Erarbeitung einer Musterbetriebsvereinbarung

**Vorkenntnisse:** Der Besuch des Seminars „Teilhabepraxis I“ ist wünschenswert.

**Freistellung:** § 179 Abs. 4 SGB IX, § 37 Abs. 6 BetrVG



### Termin 1

13.09.2020 - 18.09.2020

Seminarnummer: SBV\_03\_20-01

Ort: Kritische Akademie, Inzell

Seminargebühr: € 1.125,00

Unterkunft/Verpflegung: € 859,00

Referent: Igor Scholz



### Termin 2

01.11.2020 - 06.11.2020

Seminarnummer: SBV\_03\_20-04

Ort: Ario Hotel, Erbdorf

Seminargebühr: € 1.125,00

Unterkunft/Verpflegung: € 830,00

Referenten: Ingrid Lang, Horst Matheis



## Termin

28.06.2020 - 03.07.2020

## Seminarnummer

ASR\_19\_20-01

## Ort

Aribo Hotel, Erbendorf

## Seminarkosten

Seminargebühr: € 1.125,00

Unterkunft/Verpflegung: € 830,00

## Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Oberbayern

## Zielgruppe

Schwerbehindertenvertretungen,  
Betriebsräte

## Referentin

Dr. Christiane Jansen

## Freistellung

§ 179 Abs. 4 SGB IX, § 37 Abs. 6 BetrVG

Rechtlich fit für die Tätigkeit als SBV

# Arbeits- und Sozialrecht für die Schwerbehindertenvertretung

Schwerbehinderte/Gleichgestellte Arbeitnehmer/-innen und Menschen mit Behinderung brauchen nicht nur besondere Förderung und Unterstützung. Für sie gelten dabei auch spezielle rechtliche Bestimmungen. In diesem Seminar werden diese arbeitsrechtlichen Besonderheiten behandelt. Die Regelungen zum Schwerbehindertenrecht im SGB IX haben weitreichende Auswirkungen auf das Arbeitsrecht, welche die Schwerbehindertenvertretung kennen muss. Im Seminar werden wichtige arbeits- und sozialrechtliche Vorschriften von der Einstellung bis zum Kündigungsschutz vermittelt. In der Rechtsprechung gab es in den letzten Jahren richtungsweisende neue Entscheidungen, die im Seminar berücksichtigt werden.

- » Rechtsgrundlagen im Arbeitsrecht
- » Begriffsklärungen (Behinderung, Schwerbehinderte, Gleichgestellte)
- » Besetzung von Arbeitsplätzen mit Menschen mit Behinderung
  - Bewerbung und Einstellung unter Beachtung des AGG
  - Versetzungen
- » Feststellung der Schwerbehinderteneigenschaft und Gleichstellung
  - Antrags- und Entscheidungsverfahren
  - Widerspruch gegen eine Entscheidung
- » Der besondere Kündigungsschutz
  - Kündigungsarten, insbesondere personenbedingte Kündigung
  - Stellung der SBV
  - Ablauf des Kündigungsschutzverfahrens
  - Zusammenarbeit mit dem Integrationsamt; Stellungnahme
- » Das SGB IX
  - Aufgaben, Rechte und Pflichten der SBV
  - Der „neue“ § 38a (unterstützte Beschäftigung)
  - Rechte schwerbehinderter Menschen
- » Arbeitsrechtliche Fragestellungen (Urlaub, Krankheit, Arbeitszeit)
- » Verknüpfungen im Sozialrecht
  - Auswirkungen in anderen sozialrechtlichen Rechtsgebieten  
Kranken-, Renten-, Arbeitslosenversicherung
  - Zusammenarbeit mit Ämtern und Behörden

Anträge und Stellungnahmen rechtssicher formulieren

NEU

# Als SBV im Schriftverkehr Fehler vermeiden



Die Schwerbehindertenvertretung (SBV) muss in ihrer täglichen Arbeit Anträge, Stellungnahmen oder förmliche Mitteilungen an den Arbeitgeber und Behörden erstellen, bearbeiten und abgeben. Das verlangt die Einhaltung bestimmter Formalien. Schon kleine Fehler können unter Umständen negative Folgen für den betroffenen Behinderten haben. Darüber hinaus verlangen offizielle Anschreiben, dass sie zur ihrer Rechtswirksamkeit die richtigen Inhalte haben und dass sie korrekt formuliert sind. Das Seminar vermittelt wichtige gesetzlich vorgeschriebene Formalien. Die Teilnehmer/-innen üben das Verfassen von Anschreiben und Stellungnahmen unter fachkundiger Anleitung.

- » Wie sollten/müssen Widersprüche, Stellungnahmen und Zustimmungsverweigerungen abgefasst werden (rechtliche Grundlagen)?
- » Schriftverkehr zur Arbeit der SBV
  - Rund um die Geschäftsführung der SBV
    - z. B. Freistellung, Stellvertretung, Ausstattung des SBV-Büros
  - Hinzuziehung von Sachverständigen
  - Stellungnahmen zu personellen Einzelmaßnahmen und Kündigungen
    - z. B. Einstellungsverfahren, Mehrarbeit, behindertengerechter Arbeitsplatz
- » Schriftverkehr mit Behörden und Ämtern
  - z. B. Ordnungswidrigkeiten anzeigen, Anfragen auf Kostenübernahmen
- » Beispielhafte Übungen zum Verfassen von Anschreiben und Stellungnahmen

**Freistellung:** § 179 Abs. 4 SGB IX, § 37 Abs. 6 BetrVG

**Zielgruppe:** Schwerbehindertenvertretungen, Betriebsräte

## Termin

19.04.2020 - 24.04.2020

## Seminarnummer

SBV\_20\_20-01

## Ort

The Monarch Hotel, Bad Gögging

## Seminarkosten

Seminargebühr: € 1.125,00

Unterkunft/Verpflegung: € 902,75

## Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Oberbayern

## Referent

Thomas Rosenland

betriebsräte  
**akademie**  
bayern



# Jugend- und Auszubildendenvertretung



- » Mitwirkung der Jugend- und Auszubildendenvertretung I
- » Mitwirkung der Jugend- und Auszubildendenvertretung II



## Termin 1

03.05.2020 - 08.05.2020

Seminarnummer: JAV1\_G1\_20-01

## Termin 2

29.11.2020 - 04.12.2020

Seminarnummer: JAV1\_Obb\_20-03

## Ort

IG Metall Jugendbildungszentrum,  
Schliersee

## Seminarkosten für beide Termine

Seminargebühr: € 1.125,00

Unterkunft/Verpflegung: € 751,05

## Referenten

Marco Kunz

## Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Oberbayern

## Zielgruppe

Jugend- und Auszubildendenvertretungen

## Hinweis

Als weiterführendes Seminar empfehlen  
wir „Mitwirkung der JAV II“

## Grundlagenseminar

# Mitwirkung der Jugend- und Auszubildendenvertretung I

Wie organisiert man die Arbeit als JAV-Mitglied? Wie führt man eine Jugendversammlung durch, was gehört alles dazu? Wie arbeitet man am besten mit dem Betriebsrat zusammen? Wie läuft eine gute JAV-Sitzung? Das JAV-Seminar vermittelt den Teilnehmern/-innen die Grundlagen für die JAV-Arbeit, die Rechte und Pflichten sowie die Handlungsmöglichkeiten. Außerdem auch die wichtigsten Gesetze und Regelungen rund um die Ausbildung. Dennoch ist die Rechtslage zu kennen nur der erste Schritt. Darüber hinaus bekommen die Teilnehmer/-innen praktische Tipps für die tägliche Arbeit als JAV-Mitglied. Ein optimaler Einstieg in die JAV-Arbeit mit allen wirklich wichtigen Basics!

- » Die Vertretung der Interessen der jugendlichen Arbeitnehmer/-innen und der Auszubildenden durch Betriebsrat und JAV
- » Allgemeine Aufgaben der JAV nach § 70 BetrVG
- » Geschäftsführung der JAV nach § 65 BetrVG
- » Regelungen der betrieblichen Berufsausbildung nach §§ 96-98 BetrVG
- » Organisation und Durchführung einer Jugend- und Auszubildendenversammlung nach § 71 BetrVG
- » Regelungen des Jugendarbeitsschutzgesetzes
- » Arbeitsorganisation in der JAV

**Freistellung:** § 65 Abs. 1 i. V. m. § 37 Abs. 6 BetrVG



## Aufbauseminar

# Mitwirkung der Jugend- und Auszubildendenvertretung II

Ziel des Seminars ist die Vermittlung von Fachkenntnissen über die Arbeit der Jugend- und Auszubildendenvertretung, wie sie sich aus den politischen und wirtschaftlichen Verhältnissen der einzelnen Betriebe sowie nach dem Betriebsverfassungsgesetz, dem Berufsbildungsgesetz, dem Jugendarbeitsschutzgesetz und der dazugehörigen Rechtsprechung ergeben. Es werden neben der reinen Wissensvermittlung auch teilnehmerorientierte Problemstellungen und Themen behandelt. Methoden und Techniken werden erprobt, um die konkreten, selbstgesteckten Ziele der JAV beteiligungsorientiert umzusetzen.

- » Arbeitsfelder der JAV
- » Zusammenarbeit zwischen JAV und Betriebsrat
- » Erläuterung/Erarbeitung aktueller Rechtsprechung anhand von Fallbeispielen
- » Vertiefung der allgemeinen Aufgaben der JAV
- » Die Qualität der beruflichen Bildung und Handlungsmöglichkeiten zur betrieblichen Umsetzung
- » Organisatorische Voraussetzung der Arbeit der JAV
- » Planvoll und zielgerichtet als JAV arbeiten

**Vorkenntnisse:** Kenntnisse, wie sie in den Grundlagenseminaren vermittelt werden, sind wünschenswert.

**Freistellung:** § 65 Abs. 1 i. V. m. § 37 Abs. 6 BetrVG

**Zielgruppe:** Jugend- und Auszubildendenvertretungen



### Termin

12.07.2020 - 17.07.2020

### Seminarnummer

JAV2\_Obb\_20\_02

### Ort

IG Metall Jugendbildungszentrum,  
Schliersee

### Seminarkosten

Seminargebühr: € 1.125,00  
Unterkunft/Verpflegung: € 751,05

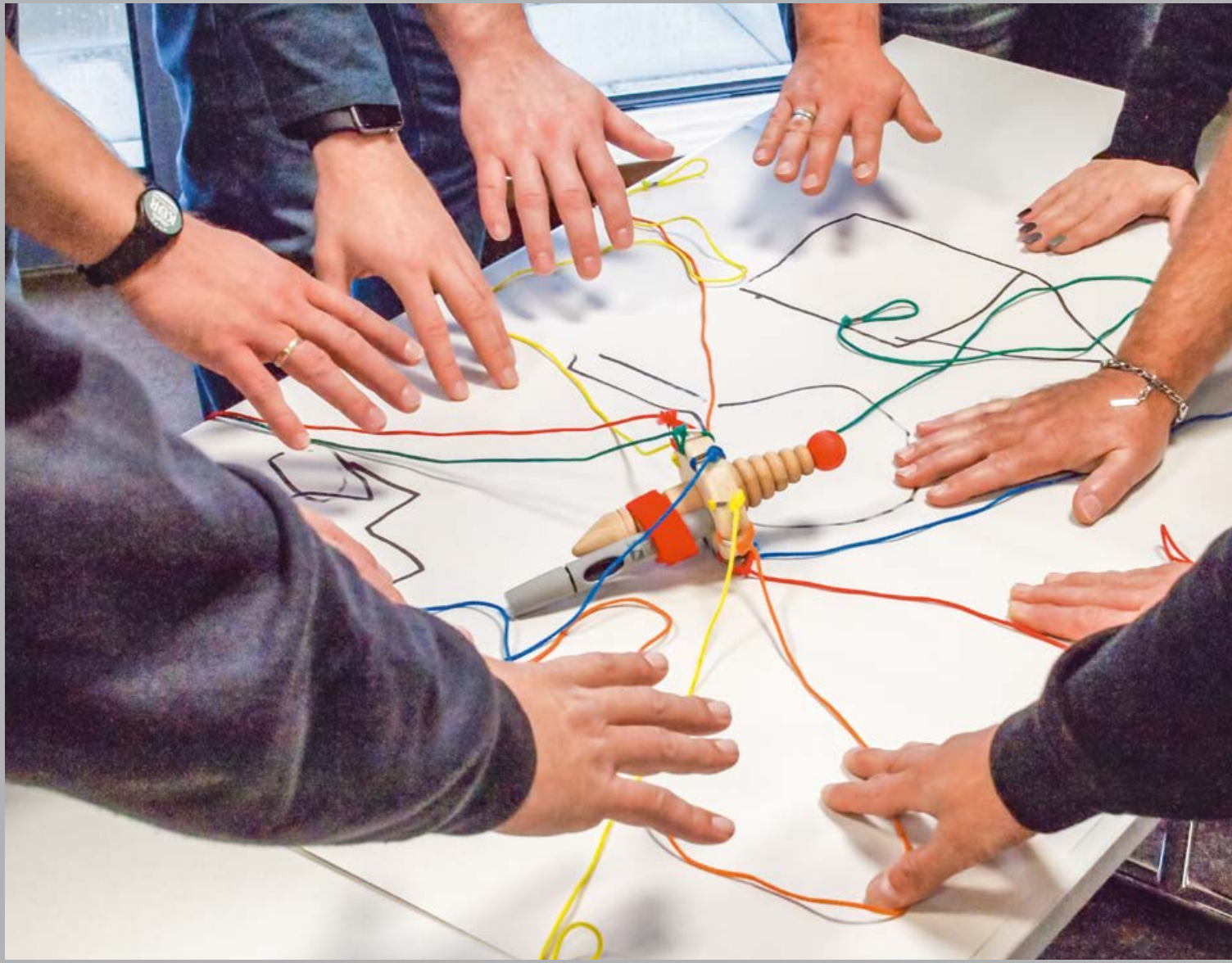
### Anmelden

Betriebsräteakademie Bayern,  
Außenstelle Oberbayern

### Referenten

n.n.

betriebsräte  
**akademie**  
bayern

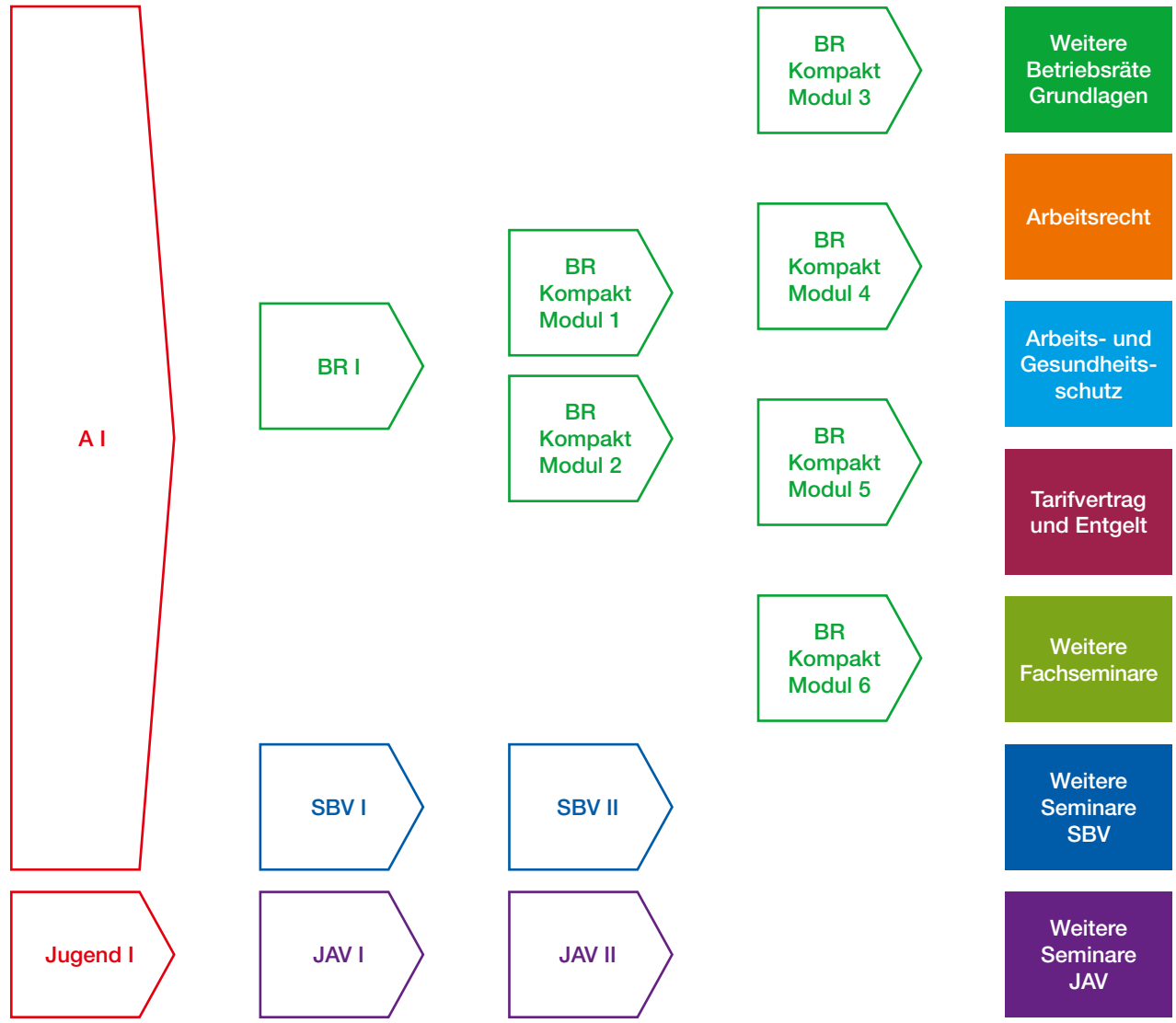


# Organisatorisches



- » Bildung optimal integriert in die Betriebsratsarbeit
- » Betriebsräteakademie Gremienseminare
- » 14 gute Gründe für die Betriebsräteakademie
- » Rechtsgrundlagen für die Seminarteilnahme
- » Betriebsräteakademie: Passende Angebote
- » Zertifizierte Lehrgänge der Betriebsräteakademie Bayern
- » Referenten/Referentinnen
- » Referenten/Referentinnen
- » Referenten/Referentinnen
- » Bildungszentrum Lohr und Bad Orb
- » Kritische Akademie Inzell
- » Jugendbildungszentrum Schliersee
- » Seminaranmeldung Betriebsrat/JAV
- » Seminaranmeldung SBV
- » Betriebsratsbeschluss
- » Allgemeine Geschäftsbedingungen

# Vorschlag für eine sinnvolle Seminarreihenfolge

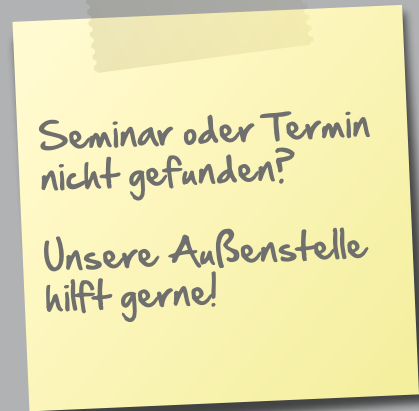


# Bildung optimal integriert in die Betriebsratsarbeit

Damit die Bildung als Motor für die Betriebsratsarbeit richtig zur Geltung kommt, ist es wichtig, die Bildungsplanung fest in die Betriebsratsarbeit einzubetten. Das heißt:

1. Bildungsbeauftragte im BR benennen: Die Fachfrau/der Fachmann behält die Bildungsziele und Bildungsorganisation des Gremiums im Blick.
  - a. Nachhaltige Planung braucht einen „Kümmerer“
  - b. Die Betriebsräteakademie bietet spezielles Material, Seminare und Unterstützung für den/die Bildungsbeauftragte/-n im Gremium
2. Systematische Bildungsplanung: Die strategischen Ziele des Betriebsrats mit den Bildungsbedarfen rückkoppeln.
  - a. So werden die Potenziale des Gremiums und seiner Mitglieder gemeinsam entwickelt.
  - b. Die Betriebsräteakademie hilft gerne mit professionellen Moderatoren in Betriebsratsklausuren
3. Bildung regelmäßig auf die Tagesordnung setzen: So kommt Schwung ins Gremium.
  - a. Teilnehmer/-innen informieren über interessante Neuigkeiten und erfolgreiche Ansätze aus den Seminaren. Sie bringen neue Qualifikationen in die Betriebsratsarbeit ein.
  - b. Handlungs- und Bildungsbedarfe werden identifiziert.
  - c. Die Betriebsräteakademie unterstützt dabei, die passgenauen Bildungsangebote zu finden

Auf Wunsch kommt deine Ansprechpartnerin der Außenstelle auch zur Bildungsberatung in deinen Betrieb. Dabei arbeiten wir natürlich Hand-in-Hand mit der IG Metall-Geschäftsstelle.





„Ich komme gerne zum Seminar, weil ich hier praxisnah lerne, was ich im Betriebsalltag anwenden kann!“

Mathias Fetscher,  
BR bei Rolls-Royce Power Systems

# Betriebsräteakademie

## Gremienseminare

Know-how bezogen auf den Betrieb oder das Unternehmen

Es gibt viele gute Gründe, unsere Impuls-, Fokus- und Wochenseminare zu besuchen. Es gibt aber auch viele gute Gründe, weshalb ein Betriebsrat ein Seminar für das gesamte Gremium oder einzelne Ausschüsse benötigt.

Kein Problem! Unsere Außenstellen werden ein Seminar zusammenstellen, das die konkreten betrieblichen Herausforderungen für die Arbeit des Betriebsrats in den Mittelpunkt rückt.

Über unser großes Netzwerk sind wir in der Lage (nahezu) alle für Gremienseminare in Frage kommenden Themen inhaltlich und personell zu besetzen.

Konkret bieten wir im Bereich der folgende Möglichkeiten:

### 1. Themen aus unserem Seminarprogramm

Brauchen mehrere Betriebsratsmitglieder eine Schulung zu einem bestimmten Thema? Dann einfach das Thema (zum Beispiel Entgelt 1, Wirtschaftsausschuss, Betriebsrat-Wissen kompakt etc.) auswählen und uns mitteilen. Alles andere wird dann von uns erledigt.

### 2. Fachseminare

Gibt es im Betrieb ein brennendes Problem? Stehen einschneidende Veränderungen oder völlig neue Aufgaben an? Sind Schulungen und eventuell sogar eine Ausbildung oder eine Fachtagung nötig, damit der Betriebsrat diese Herausforderung richtig angehen kann? Dann organisieren wir gerne ein betriebs- oder unternehmensbezogenes Fachseminar.

Beispiele:

- » Arbeitszeitgestaltung
- » Schichtmodelle
- » Datenschutz
- » Einführung von ERA
- » ...

### 3. Betriebsratsklausuren

Bei Betriebsratsklausuren steht das Finden von gemeinsamen Vorstellungen für die gemeinsame Arbeit im Betriebsrat im Vordergrund. Ein gemeinsames Verständnis der Zusammenarbeit und klar vereinbarte Ziele ermöglichen ein lösungsorientiertes Vorgehen und Arbeiten im Betriebsrat. Gemeinsame „Leitplanken“ für die Betriebsratsarbeit setzen die persönlichen Ressourcen und die des Gremiums schonender ein. Wir haben für Betriebsratsklausuren passende Lösungen, damit Reibungsverluste und Nebenschauplätze nicht vom Erfolg abhalten.

Beispiele:

- » eigene Rolle klären und gemeinsame Ziele setzen
- » Arbeitsschwerpunkte erarbeiten und Aktivitätenpläne aufstellen
- » Zusammenarbeit im Gremium und in den Ausschüssen gestalten
- » interne Geschäftsordnung erstellen
- » zielorientierte Bildungsplanung des Betriebsrats
- » strategische Betriebsratsarbeit
- » ...

### 4. Unternehmensbezogene Schulungen

Immer mehr Entscheidungen werden von der Unternehmens- oder Konzernleitung zentral getroffen. Deshalb kann die Zusammenarbeit mit Betriebsräten anderer Standorte und das Entwickeln gemeinsamer Strategien eine unabdingbare Voraussetzung für eine gemeinsame erfolgreiche Arbeit sein. In unternehmensbezogenen Schulungen wird der persönliche Informations- und Erfahrungsaustausch „Face to Face“ zur überbetrieblichen Vernetzung genutzt. Auf Wunsch kann ein unternehmensbezogener online-Lernraum in unserer Lernplattform Lernplus eingerichtet werden.

Beispiele:

- » Mit Kennzahlen des Betriebsrats in die Offensive - Balanced Scorecard für die Betriebsratsarbeit – 2 Tage plus Reviewtag
- » Integration von Kollegen/-innen unterschiedlicher Kulturen im Betrieb
- » Arbeitszeitregelungen im Betrieb
- » Datenschutz konkret
- » Schichtmodelle im Betrieb zeitgemäß gestalten
- » ...

**NEU**



Kati  
Groger



Christian  
Freiseis

Interessiert? Dann bitte mit mir in Verbindung setzen, damit wir alles Weitere vereinbaren können:

Kati Groger  
Tel.: 089 54444916  
Fax: 08665 980503  
Mail: groger@betriebsraeteakademie.bayern

Christian Freiseis  
Mobil: 0160 96684111  
Mail: freiseis@betriebsraeteakademie.bayern  
www.betriebsraeteakademie.bayern



## 14 gute Gründe für die Betriebsräteakademie

1. Zu unseren Seminaren kommen Betriebsräte, JAVis und Schwerbehindertenvertretungen unterschiedlicher Betriebe aus dem gesamten Organisationsbereich der IG Metall in Bayern. Bei unseren Seminaren mit Übernachtung lassen sich so wichtige Kontakte auch außerhalb der Seminarzeiten knüpfen, der Austausch von Kollege zu Kollege ist ganz einfach.
2. Das Wichtigste ist das Seminar. Deshalb sind unsere qualifizierten und extra geschulten Referenten/-innen ausgewiesene Experten aus der Praxis und meist selbst als Betriebsrat aktiv. Für Fachseminare werden ausgewählte Rechts-, Fachanwälte und Spezialisten eingesetzt.
3. Wir sind ein gewerkschaftlich orientierter Bildungsanbieter. Wir stehen auf der Seite der Betriebsräte! Und das nicht nur während des Seminars.
4. Als gewerkschaftlich orientierter Bildungsanbieter haben wir die Spezialisten in allen tarifvertraglichen Fragen und im Arbeits- und Sozialrecht.
5. Unser weit gespanntes Netzwerk ermöglicht uns Seminarangebote in allen für die Interessenvertretung relevanten Themenbereichen.
6. Bei vielen unserer Seminare wird unsere Lernplattform „Lernplus“ zum online-Lernen nach dem Seminar eingesetzt. So endet das Seminar nicht mit dem Ende des Präsenzseminars.
7. Von uns nach festgelegten Qualitätskriterien ausgewählte Tagungshotels garantieren lerngerechte Seminarbedingungen. Wenn möglich, bevorzugen wir gewerkschaftliche Bildungszentren.



8. Wir sind in ganz Bayern vor Ort präsent. Die Kolleginnen und Kollegen in unseren Außenstellen beraten dich individuell und unterstützen dich bei Fragen rund um das Thema Schulungen.
9. Unsere Kolleginnen und Kollegen in den Außenstellen sind Spezialisten in Sachen Bildung. Gerne helfen und beraten sie bei der Bildungsplanung des Betriebsrats.
10. Du bekommst alles aus einer Hand. Die komplette Abwicklung von der Seminar- bis zur Hotelbuchung wird von unseren Außenstellen erledigt.
11. Seminaranmeldung und Hotelbuchung sind auch ohne Unterschrift des Arbeitgebers möglich.
12. Wir akzeptieren auch dann die Seminarteilnahme, wenn der Arbeitgeber die Kostenübernahme in Frage stellt. Wir gehen trotz der rechtlichen Unsicherheiten mit den Seminar- und Hotelkosten in Vorlage. In diesen Fällen liegt es am Betriebsrat, sich (mit Unterstützung der IG Metall-Geschäftsstelle) um die Übernahme der Schulungskosten durch den Arbeitgeber zu kümmern. Dazu hat der Gesetzgeber dem Betriebsrat das Recht eingeräumt, dies gegebenenfalls im arbeitsgerichtlichen Beschlussverfahren durchzusetzen.
13. Die Konzeption, Planung und Realisierung unserer Seminare sind durch den TÜV-Rheinland nach ISO 9001:2015 im Rahmen eines freiwilligen Audits zertifiziert.
14. Die Betriebsräteakademie Bayern bietet auch Seminare mit Kinderbetreuung für Kinder ab 4 Jahren an. Kinderbetreuungsangebote sind beim jeweiligen Seminar vermerkt.



Management System  
ISO 9001:2015

www.tuv.com  
ID 9108612716





# Rechtsgrundlagen für die Seminarteilnahme

## Freistellung Betriebsratsmitglieder (§ 37 Abs. 6 BetrVG)

Der Betriebsrat muss einen ordnungsgemäßen Beschluss fassen und protokollieren, damit einzelne Betriebsratsmitglieder an Schulungsveranstaltungen teilnehmen können.

Für einen ordnungsgemäßen Beschluss ist Folgendes zu beachten:

Der/die Teilnehmer/-in bzw. der/die Bildungsbeauftragte beantragt beim Betriebsrat die Freistellung für die gewählten Seminare.

Eine ordnungsgemäße Einladung zur Betriebsratssitzung muss die Beschlussfassung über die Schulungsteilnahme als Tagesordnungspunkt aufführen.

Die Erforderlichkeit der Qualifizierungsmaßnahmen für die Betriebsratsarbeit muss geprüft sein, es sei denn es handelt sich um Grundlagenseminare wie beispielsweise Grundkenntnisse des Betriebsverfassungsrechts, Grundkenntnisse des allgemeinen Arbeitsrechts, Grundkenntnisse über die im Betrieb geltenden Tarifverträge sowie ein gewisser Standard an allgemeinen rechtlichen und technischen Kenntnissen. Einer besonderen Begründung der Erforderlichkeit bedarf es hierfür nicht. Denn diese Seminare vermitteln Grundwissen, das jedes Betriebsratsmitglied unabhängig von seiner jeweiligen betrieblichen Lage zur sachgerechten Bewältigung seiner gesetzlichen Aufgaben stets benötigt (s. BAG 07.06.1989 - 7 ABR 49/94, BAG 07.05.2008 - 7 AZR 90/07).

Handelt es sich um ein weiterführendes Seminar oder ein Spezialthema, sollte der Betriebsrat beschließen, dieses Thema in Angriff nehmen zu wollen, namentlich Mitglieder des Betriebsrats damit beauftragen und das auch in das Protokoll des Betriebsrats aufnehmen.

Der Betriebsrat fasst den bei einer Freistellung nach Paragraph 37 Abs. 6 BetrVG erforderlichen Beschluss zur Freistellung und teilt der Geschäftsleitung rechtzeitig die zeitliche Lage, Dauer und Kosten des Seminars mit.

Bei Seminaren nach § 37 Abs. 6 BetrVG handelt es sich um einen kollektiven Schulungsanspruch des gesamten Gremiums. Deshalb ist es ratsam, mindestens ein Betriebsratsmitglied als Ersatzteilnehmer/-in mit zu beschließen.

## Kostenübernahme

Der Arbeitgeber hat die entstehenden Kosten zu tragen, d.h.:

- » Lohn oder Gehalt fortzuzahlen
- » Übernahme der Kosten für Übernachtung und Verpflegung
- » Übernahme der Seminargebühren
- » Übernahme der Reisekosten
- » Übernahme der Kosten für notwendige Seminarliteratur

## Schwierigkeiten mit dem Arbeitgeber

Sollte die Geschäftsleitung die Seminarteilnahme verweigern, bitte mit uns oder der zuständigen IG Metall-Geschäftsstelle direkt in Verbindung setzen. Wir helfen dann gerne weiter. Übrigens: Der Betriebsrat ist nicht gehalten, das kostengünstigste Seminar auszuwählen, wenn er eine andere Schulung für qualitativ besser hält (BAG vom 19.03.2008, 7 ABR 2/07).

## Freistellung Schwerbehindertenvertretung

Die Freistellung erfolgt gemäß § 179 Abs. 4 SGB IX. Dieses Freistellungsrecht ist gleichzusetzen mit dem Recht von Betriebsräten nach § 37 Abs. 6 BetrVG. Die Teilnahme an Schulungsveranstaltungen entscheidet die Schwerbehindertenvertretung selbst.

## Freistellung Jugend- und Auszubildendenvertreter

Die Freistellung für Jugend- und Auszubildendenvertreter erfolgt nach § 65 Abs. 1 BetrVG in analoger Anwendung des § 37 Abs. 6 BetrVG. Über die Teilnahme an einer Schulungsmaßnahme entscheidet der Betriebsrat. Bei seiner Entscheidung hat der Betriebsrat gemäß § 67 Abs. 2 BetrVG die Jugend- und Auszubildendenvertreter mit vollem Stimmrecht zu beteiligen.

Weitere Infos bei deiner IG Metall und Betriebsräteakademie Bayern





## Betriebsräteakademie: Passende Angebote

### Seminare mit Lernplus

Die Betriebsräteakademie setzt in ihren Seminaren passend zum Inhalt und zu den Teilnehmer/-innen ihre Lernplattform [www.lernplus.de](http://www.lernplus.de) ein. Bei den Seminaren mit Lernplushinweis stehen den Teilnehmer/-innen vertiefendes Material und Übungsaufgaben zur Verfügung. Dem Seminar folgt eine 6-wöchige Betreuung durch die Seminarleitung. Voraussetzungen braucht es dazu nur wenige: Einfache PC-Grundkenntnisse und ein Internetanschluss (im Betrieb oder zu Hause) reichen dafür aus.



### Impuls-, Fokus- und Wochenangebote

Als Ergänzung zu den 2- oder 3-tägigen Fokusseminaren und den Wochenseminaren bieten wir auch eintägige Impulsseminare an. Die Impulsseminare und Fokusseminare führen zu Themen hin, geben einen Überblick oder nehmen ein begrenztes Themensegment genauer unter die Lupe.

Wochen- und Mehrtagesseminare bieten wir **grundsätzlich** nur mit Übernachtung an. Denn: Seminare mit Übernachtung bieten auch nach höchstrichterlicher Rechtsprechung einen Mehrwert. Sie dienen dem Austausch und der kollegialen Beratung im Nachklang zum Seminar. (BAG vom 7.6.84 – 6 ABR 66/81). So können die Teilnehmer/-innen das im Seminar Gehörte mit Beispielen aus der Praxis auffüllen, sich bei anderen Teilnehmern Rat holen und die Gegebenheiten in anderen Betrieben kennenlernen. Diesen Austausch fördern wir durch passgenaue Angebote.

Die Angebote der Betriebsräteakademie sind hier immer nahe am Geschehen: Sie helfen Ansprechpartner vor Ort zu finden und kennenzulernen. Es werden Kontakte über das Seminar hinaus geknüpft. Die Teilnehmer/-innen erfahren Wissenswertes über die Situation vor Ort.

# Zertifizierte Lehrgänge der Betriebsräteakademie Bayern

## Über die Betriebsratsarbeit hinaus anerkannt

Die zertifizierten Lehrgänge der Betriebsräteakademie Bayern bieten Betriebsräten eine Qualifizierungsmöglichkeit an, um sich in Fragen der Betriebsratsarbeit zu schulen. Andererseits können unsere Teilnehmer/-innen auch über die Betriebsratsarbeit hinaus zeigen, was sie können. Dies ist vor allem für Betriebsräte interessant, die sich schon Praxiswissen angeeignet haben und mit dem Abschluss des Zertifikats ihr Expertenwissen dokumentieren wollen. Die Prüfungsordnung ist entsprechend vom TÜV öffentlich publiziert und im Internet einsehbar.

Übrigens: Das erfolgreiche Absolvieren der zertifizierten Lehrgänge ist gegebenenfalls auch für die Eingruppierung als Betriebsrat relevant.

## Seminare, Betreuung und Prüfungsvorbereitung

Die Lehrgänge führen mit mehreren Seminarblöcken, einer Betreuung und Prüfungsvorbereitung über [www.lernplus.de](http://www.lernplus.de) sowie Projektaufgaben zu einer Prüfung, die durch den TÜV-Rheinland abgenommen wird.

## Das bieten wir an:

- » EBC\*L Stufen A, B, C
- » Betriebliche/r Entgeltexperte/-in mit TÜV Rheinland zertifizierte Qualifikation
- » Fachkraft für Datenschutz und Datensicherheit (mit Steinbeis-Zertifikat)
- » Ausbildung „Betriebliche/-r Gesundheitsmanager/-in mit TÜV Rheinland zertifizierter Qualifikation“
- » Berater/-in für das betriebliche Eingliederungsmanagement (BEM) mit TÜV-Rheinland geprüfter Qualifikation

## Akkreditiertes EBC\*L Prüfungszentrum

Die Betriebsräteakademie Bayern und die Kritische Akademie sind ein akkreditiertes Prüfungszentrum für den EBC\*L (Europäischer Wirtschaftsführerschein). Es werden alle Stufen bis hin zum internationalen Titel „EBC\*L Certified Manager“ unterrichtet.

Ansprechpartner: Gebhard Schwägerl  
Mail: [schwaegerl@kritische-akademie.de](mailto:schwaegerl@kritische-akademie.de)



„Eine bessere Ausbildung für Betriebsräte, die auf einer Stufe mit den Geschäftsführern über wirtschaftliche Themen reden wollen, gibt es meiner Meinung nach nicht.“

Dieter Wockenfuß, Betriebsrat bei Grupo Antolin Bamberg GmbH & Co.KG

Geprüfte  
Qualifikation  
Gültig bis:  
unbefristet



[www.tuv.com](http://www.tuv.com)  
ID 0000039272



### **Stefanie Braun**

Audi AG, Jugendvertreterin, Jugendreferentin zu den Themen:  
Jugend 1, JAV 1, Jugendliche VL



### **Christian Eder**

Audi AG, Stellv. JAV-Vorsitzende, Jugendreferent zu den Themen:  
Jugend 1, JAV 1, Jugendliche VL



### **Renate Ertl**

Julius Zorn GmbH, Betriebsratsvorsitzende, VKL-Mitglied, ehrenamtliche Referentin zu den  
Themen: AuG 1, Gewählt – was nun?, A1



### **Gerhard Fahrmeier**

AUDI AG, ehrenamtlicher Referent zu den Themen:  
Gewählt – was nun?, Sicher auftreten



### **Karola Frank**

AUDI AG, Betriebsrätin, stellv. VKL-Vorsitzende, Sprecherin Referentenarbeitskreis, ehren-  
amtliche Referentin zu den Themen:  
Sozial kompetenter Umgang mit Konflikten, Sicher auftreten, Mitgliederwerbung

**Benedikt Hauth**

LEONI Kabel GmbH, Betriebsrat, Jugendreferent zu den Themen:  
Jugend 1, JAV 1



**Gerhard Hyna**

Rieter Ingolstadt GmbH, Betriebsratsvorsitzender, ehrenamtlicher Referent zu den Themen:  
Sozial kompetenter Umgang mit Konflikten, A1



**Michael Kappelmeier**

Audi AG , Jugendvertreter, Jugendreferent zu den Themen:  
Jugend 1, JAV 1, Jugendliche VL



**Werner Kirchbichler**

AUDI AG, Betriebsrat, VKL-Mitglied, ehrenamtlicher Referent zu den Themen:  
Gewählt – was nun?, A1, Sicher auftreten



**Franz Kömp**

AUDI AG, Betriebsrat, ehrenamtlicher Referent zu den Themen:  
Gewählt – was nun?, Entgelt 1, ERA-Kompakt



## Referenten/Referentinnen



### Jens Lindemann

LEONI Kabel GmbH, Stellv. Betriebsratsvorsitzender,  
ehrenamtlicher Referent zu den Themen: Gewählt was nun?, A1



### Klaus Mittermaier

AUDI AG, Betriebsrat, ehrenamtlicher Referent zu den Themen:  
Sozial kompetenter Umgang mit Konflikten, Kreativseminar



### Helmut Nutz

AUDI AG, Betriebsrat, ehrenamtlicher Referent zu den Themen:  
Gewählt – was nun?, A1



### Dr. Clemens Oberhauser

Uni Eichstätt, ehrenamtlicher Referent zu den Themen:  
Sicher auftreten, Sozial kompetenter Umgang mit Konflikten



### Thomas Obermeier

AUDI AG, ehrenamtlicher Referent zu den Themen:  
Gewählt – was nun?, Sicher auftreten, Mitgliederwerbung



**Elke Oblinger**  
AUDI AG, Bildungsbeauftragte, VKL-Mitglied, ehrenamtliche Referentin zu den Themen:  
A1, Sicher auftreten, Kreativseminar

**Julia Maria Pretzl**  
AUDI AG, ehrenamtliche Referentin zu den Themen:  
Gewählt was nun?, A1

**Sabrina Rausch**  
AUDI AG, Betriebsrätin, VKL-Mitglied, ehrenamtliche Referentin zu den Themen:  
Gewählt – was nun?, Sicher auftreten, ERA kompakt

**Ottavio Romeo**  
Airbus Defence and Space GmbH, ehrenamtlicher Referent zu den Themen:  
Gewählt – was nun?, A1

**Michael Schiele**  
Gutmann AG, Betriebsrat, ehrenamtlicher Referent  
Jugend 1, JAV 1, Gewählt – was nun?, A1, BR Grundlagen





### Andreas Schmid

Schaeffler Technologies AG & Co. KG, Betriebsratsvorsitzender, ehrenamtlicher Referent zu den Themen: Gewählt – was nun?, A1, Entgelt 1 und ERA-Kompakt



### Karl Sokopp

AUDI AG, ehrenamtlicher Referent zu den Themen:  
Gewählt was nun?, A1, Tarifvertrag – was ist das?, AuG 1



### Isabella Stanko

Pressmetall Gunzenhausen GmbH, ehrenamtliche Referentin zu den Themen:  
Gewählt – was nun?, A1




### Jens Weihrauch

AUDI AG, ehrenamtlicher Referent zu den Themen:  
A1, Sicher auftreten, Kreativseminar



### Lena Wick

Airbus, GJAV Vorsitzende, Stellv. JAV-Vorsitzende, Jugendreferentin zu den Themen:  
Jugendliche-VL, JAV 1, Jugend 1



**„Ich komme sehr gerne zum Seminar der Betriebsräteakademie Bayern, weil es für mich wichtig ist, sich weiterzubilden!“**

**Carsten Rennig,  
Betriebsrat bei  
Syncreon Deutschland GmbH**

# Bildungszentren

Weitere Informationen

Kontakt Bad Orb:

IG Metall Bildungszentrum  
Lohr - Bad Orb  
Würzburger Straße 51  
D-63619 Bad Orb  
Tel: 06052 89-0  
Fax: 06052 89-01  
Mail: bad-orb@igmetall.de  
Web: www.bad-orb.igm.de

Kontakt Lohr:

IG Metall Bildungszentrum  
Lohr - Bad Orb  
Willi-Bleicher-Straße 1  
D-97816 Lohr am Main  
Tel: 09352 506-0  
Fax: 09352 506-121  
Mail: lohr@igmetall.de  
Web: www.lohr.igm.de

## Bildungszentrum Lohr und Bad Orb



Lohr und Bad Orb sind zwei malerische Orte mitten im Spessart mit jeder Menge Natur um sie herum. Daraus ergibt sich ein breites Freizeitangebot für Outdoor-Aktivitäten, versteht sich von selbst. Doch nicht nur im Freien lässt sich hier viel erleben, auch das Bildungszentrum verfügt über viele Möglichkeiten, die freie Zeit zu gestalten.

Das Bildungszentrum ist mit dem neuesten Stand der Medien- und Computertechnik für erfolgreiche Veranstaltungen ausgestattet. Es verfügt zudem über Räume, die speziell für PC-Schulungen individuell angepasst werden können. WLAN, Beamer, Overheadprojektoren, Flipcharts und Metaplanwände sind natürlich Standard.

Hier macht es Spaß zu lernen, zu diskutieren und sich austauschen. Dafür sorgen das breite Seminarangebot genauso wie die kompetenten Referenten, die gute Gastronomie und das großzügige Freizeitangebot.

Jeder weiß aus eigener Erfahrung, dass man in einer angenehmen Umgebung offener, kommunikativer und aufnahmefähiger ist. Wie gut, dass unsere modernen Häuser in Lohr und Bad Orb mitten in der schönen und inspirierenden Natur des Spessarts liegen.

# Kritische Akademie Inzell



Lernen in schöner Umgebung und unter optimalen Bedingungen: Inzell ist ein moderner Luftkurort, liegt eingerahmt von Bergen und bietet zum Aufenthalt die passende Umgebung.

Die Kritische Akademie ist mit ihren großzügigen Seminar- sowie Gruppenräumen auf dem neuesten Stand der Technik, die Veranstaltungsräume sind von Tageslicht durchflutet und geben den Blick frei auf die reizvolle Landschaft. Eine Besonderheit des Hauses ist die Verbindung von Bildung und Gesundheit.

Die Kritische Akademie wartet mit einer medizinischen Badeabteilung auf, mit Schwimmbad, Solarium, Nordic-Walking Parcours und weiteren Fitnessmöglichkeiten. Selbstverständlich gibt es für die Gäste kostenlosen WLAN-Zugang auf dem ganzen Areal und für die Seminare Computermedienpools sowie Dolmetscheranlagen. Darüber hinaus haben die Teilnehmer/-innen der Kritischen Akademie ein entscheidendes „lernplus“: Sie haben auch Zugang zu einem Lernort im Internet unter [www.lernplus.de](http://www.lernplus.de).

Für die Zeit nach den Tagungen, Klausuren, Seminaren und anderen Veranstaltungen organisiert die Kritische Akademie täglich ein kulturelles und sportives Abendangebot für die Gäste. Übrigens: Wer einmal an der Kritischen Akademie war, lässt sicherlich nicht unerwähnt, dass er dort besonders köstlich bewirtet wurde.



## Bildungszentren

### Weitere Informationen

Kritische Akademie  
Salinenweg 45  
83334 Inzell  
Tel: 08665 980-0  
Fax: 08665 980-511  
Mail: [info@kritische-akademie.de](mailto:info@kritische-akademie.de)  
Web: [www.kritische-akademie.de](http://www.kritische-akademie.de)

### Lernplattform

Die Kritische Akademie bietet zu ihren Seminaren eine Online-Lernplattform ([www.lernplus.de](http://www.lernplus.de)), um das Wissen zu vertiefen und aktuell zu halten. Sie hilft, dass es nicht nur bei der Theorie im Seminar bleibt, sondern dass das Wissen in die Praxis kommt.

### Fachakademie für Arbeitsrecht

Die Seminare und Konzeptionen im Bereich Individuelles Arbeitsrecht finden im Rahmen der „Fachakademie für Arbeitsrecht“ statt.

Die Fachakademie wird von einem Beirat beraten, bestehend aus Vertretern der IG Metall, der DGB Rechtsschutz GmbH, Wissenschaftlern, renommierten Fachanwälten für Arbeitsrecht und Kooperationspartnern.

# Bildungszentren

## Weitere Informationen

IG Metall  
Jugendbildungszentrum  
Schliersee  
Unterleiten 28  
83727 Schliersee  
Angelika Stetter, Sarah Graf  
Tel.: 08026 9213-200  
Fax: 08026 9213-299  
Mail: [Schliersee@igmetall.de](mailto:Schliersee@igmetall.de)  
Web: [www.igm-schliersee.de](http://www.igm-schliersee.de)

### Für die Freizeit:

Bierstube mit Billard; Kicker; Tischtennis; Musikanlage; Sonnenterrasse mit Seeblick und Grillmöglichkeiten; Sportplatz mit Flutlichtanlage für Fußball, Handball und Basketball. Zum Ausleihen stehen Zweierkanus, Mountainbikes und Schlitten zur Verfügung. Die Umgebung bietet eine Sommerrodelbahn, Erlebnisbäder, Bademöglichkeiten, Bergbahnen, Skilifte, Snowtubing, Langlaufloipen, Bergwanderwege, Indoor- und Outdoorklettermöglichkeiten und vieles mehr.



## Jugendbildungszentrum Schliersee



Das Jugendbildungszentrum ist bestens für die Bedürfnisse der Jugendbildungsarbeit ausgestattet:

Drei Seminareinheiten, die dazugehörigen Arbeitsgruppenräume (u. a. Werkraum und PC-Raum) sowie eine entsprechende Seminartechnik bieten vielfältige Möglichkeiten für kreatives Lernen und Arbeiten. Die Räumlichkeiten können optional zu einem Konferenzraum für etwa 90 Personen umgebaut werden. Die schöne Umgebung bietet zusätzlich ein großes Erholungs- und Freizeitangebot an. Es geht darum, mit Kopf, Herz und Hand zu lernen und mit den anderen Seminarteilnehmenden gemeinsam neue Erfahrungen zu machen und andere Lernbedingungen zu erleben. Zur Konzeption des Jugendbildungszentrums gehört die Zusammenarbeit mit den anderen DGB-Gewerkschaften, dem Bayerischen Jugendring und den anerkannten Jugendbildungsstätten in Bayern.

### Unterbringung

Es stehen zur Verfügung: 34 Zimmer (überwiegend Doppelzimmer) mit Dusche, WC, Telefon, teils mit Balkon und Seeblick; insgesamt 54 Betten, 2 behindertengerechte Zimmer mit barrierefreiem Zugang.

# Oberbayern

## Hotel Dirsch

[www.hotel-dirsch.de](http://www.hotel-dirsch.de)

Emsing



## Hotel Alpenblick

[www.tagungshotel-alpenblick.de](http://www.tagungshotel-alpenblick.de)

Ohlstadt

## Gasthof zum Hirschen

[www.zumhirschen-hirschberg.de](http://www.zumhirschen-hirschberg.de)

Beilngries



## Landgasthof Euringer

[www.landgasthof-euringer.de](http://www.landgasthof-euringer.de)

Paulushofen



Rollstuhlgerechte Zimmer stehen in einer begrenzten Anzahl zur Verfügung. Bei Bedarf nimm bitte direkt Kontakt mit dem Hotel auf.

# Tagungsorte & Seminarhotels



Seminare /c/ Metall  
Geschäftsstelle

Betriebsräte  
Grundlagen

Arbeitsrecht

Arbeits- und  
Gesundheitsschutz

Tarifvertrag  
und Entgelt

Weitere  
Fachseminare

Schwerbehinderter-  
vertretung

Jugend- und Auszu-  
bildenvertretung

Organisatorisches

# Tagungsorte & Seminarhotels



## Waldgasthof zum Geländer

[www.waldgasthof-gelaender.de](http://www.waldgasthof-gelaender.de)

Schernfeld b. Eichstätt



## Strandhotel Seehof am Kleinen Brombachsee

[www.strandhotel-seehof.de](http://www.strandhotel-seehof.de)

Langlaur



## Hotel Schillingshof

[www.hotel-schillingshof.de](http://www.hotel-schillingshof.de)

Bad Kohlgrub



## Gewerkschaftshaus Ingolstadt

Ingolstadt



Rollstuhlgerechte Zimmer stehen in einer begrenzten Anzahl zur Verfügung. Bei Bedarf nimm bitte direkt Kontakt mit dem Hotel auf.



# Oberbayern



**Farbinger Hof**  
[www.farbingerhof.de](http://www.farbingerhof.de)

Bernau



**Landhotel Schneider**  
[www.landhotel-schneider.com](http://www.landhotel-schneider.com)

Buch/Riedenburg



**Hotel Krone**  
[www.krone-kinding.de](http://www.krone-kinding.de)

Kinding



Rollstuhlgerechte Zimmer stehen in einer begrenzten Anzahl zur Verfügung. Bei Bedarf nimm bitte direkt Kontakt mit dem Hotel auf.

## Tagungsorte & Seminarhotels



Seminare /c/ Metall  
Geschäftsstelle

Betriebsräte  
Grundlagen

Arbeitsrecht

Arbeits- und  
Gesundheitsschutz

Tarifvertrag  
und Entgelt

Weitere  
Fachseminare

Schwerbehinderter-  
vertretung

Jugend- und Auszu-  
bildenvertretung

Organisatorisches

# Seminaranmeldung Betriebsrat/JAV

## Betriebsräteakademie Bayern, Außenstelle Oberbayern

**Fax: 08665 980 503**

Veranstalter: Stiftung Bildung, Erholung und Gesundheitshilfe

Seminarartitel: \_\_\_\_\_ Termin: \_\_\_\_\_

Seminarort: \_\_\_\_\_ Seminarnummer: \_\_\_\_\_

Vorname: \_\_\_\_\_ Nachname: \_\_\_\_\_

Geburtsdatum: \_\_\_\_\_ E-Mail: \_\_\_\_\_

Straße: \_\_\_\_\_

PLZ: \_\_\_\_\_ Ort: \_\_\_\_\_

Teil. Betrieb (mit Durchwahl): \_\_\_\_\_ Tel. Privat: \_\_\_\_\_

Beschäftigt bei (Firma, Straße, Ort): \_\_\_\_\_

Beschäftigt als: \_\_\_\_\_  ja  nein  
Gewerkschaftsmitglied:  ja  nein

IG Metall-Geschäftsstelle: \_\_\_\_\_ Mitgliedsnummer IG Metall: \_\_\_\_\_

Funktion im Betriebsrat/JAV: \_\_\_\_\_

Der Betriebsrat hat die Teilnahme nach § 37 Abs. 6 BetrVG ordnungsgemäß in seiner Sitzung beschlossen.

Datum der Betriebsratssitzung: \_\_\_\_\_

Mit der Anmeldung erkläre ich mich einverstanden, dass die Betriebsräteakademie Bayern die personenbezogenen Daten für die Abwicklung des Seminars nutzen darf. Die eingegebenen Daten werden ausschließlich an die IG Metall weitergegeben und dort für Auswertungen sowie gegebenenfalls zur Zusendung von weiterführenden Materialien genutzt. Mit den Allgemeinen Geschäftsbedingungen der Stiftung erkläre ich mich einverstanden.

Datum: \_\_\_\_\_ Unterschrift: \_\_\_\_\_

**Die Seminaranmeldung ist vom Betriebsratsvorsitzenden oder einem dazu bevollmächtigten Mitglied des Betriebsrats zu unterschreiben.**

# Kopiervorlage

Organisatorisches	Jugend- und Auszubildendenvertretung	Schwerbehinderertenvertretung	Weitere Fachseminare	Tarifvertrag und Entgelt	Arbeits- und Gesundheitsschutz	Arbeitsrecht	Betriebsräte Grundlagen	Seminare IG Metall Geschäftsstelle
-------------------	--------------------------------------	-------------------------------	----------------------	--------------------------	--------------------------------	--------------	-------------------------	------------------------------------

## Seminaranmeldung Betriebsrat/ JAV mehrere Teilnehmer

### Betriebsräteakademie Bayern, Außenstelle Oberbayern

**Fax: 08665 980 503**

Veranstalter: Stiftung Bildung, Erholung und Gesundheitshilfe

Seminartitel: \_\_\_\_\_ Termin: \_\_\_\_\_

Seminarort: \_\_\_\_\_ Seminarnummer: \_\_\_\_\_

Vorname Nachname: \_\_\_\_\_ Gewerkschaftsmitglied:  ja  nein

IGM-Mitgliedsnummer \_\_\_\_\_

Vorname Nachname: \_\_\_\_\_ Gewerkschaftsmitglied:  ja  nein

IGM-Mitgliedsnummer \_\_\_\_\_

Vorname Nachname: \_\_\_\_\_ Gewerkschaftsmitglied:  ja  nein

IGM-Mitgliedsnummer \_\_\_\_\_

Vorname Nachname: \_\_\_\_\_ Gewerkschaftsmitglied:  ja  nein

IGM-Mitgliedsnummer \_\_\_\_\_

Vorname Nachname: \_\_\_\_\_ Gewerkschaftsmitglied:  ja  nein

IGM-Mitgliedsnummer \_\_\_\_\_

Beschäftigt bei (Firma, Straße, Ort): \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

IG Metall-Geschäftsstelle: \_\_\_\_\_ Tel. Betrieb (mit DW): \_\_\_\_\_

Die angemeldeten Personen erklären sich damit einverstanden, dass die Betriebsräteakademie Bayern die personenbezogenen Daten für die Abwicklung des Seminars nutzen darf. Die eingegeben Daten werden ausschließlich an die IG Metall weitergegeben und dort für Auswertungen sowie gegebenenfalls zur Zusendung von weiterführenden Materialien genutzt. Mit den Allgemeinen Geschäftsbedingungen der Stiftung erkläre ich mich einverstanden.

Der Betriebsrat hat die Teilnahme nach § 37 Abs. 6 BetrVG ordnungsgemäß in seiner Sitzung beschlossen.

Datum der Betriebsratssitzung: \_\_\_\_\_

Datum: \_\_\_\_\_ Unterschrift: \_\_\_\_\_

**Die Seminaranmeldung ist vom Betriebsratsvorsitzenden oder einem dazu bevollmächtigten Mitglied des Betriebsrats zu unterschreiben.**

# Kopiervorlage

Organisatorisches	Jugend- und Auszubildendenvertretung	Schwerbehinderertenvertretung	Weitere Fachseminare	Tarifvertrag und Entgelt	Arbeits- und Gesundheitsschutz	Arbeitsrecht	Betriebsräte Grundlagen	Seminare IG Metall Geschäftsstelle
-------------------	--------------------------------------	-------------------------------	----------------------	--------------------------	--------------------------------	--------------	-------------------------	------------------------------------

## Seminaranmeldung SBV

### Betriebsräteakademie Bayern, Außenstelle Oberbayern

**Fax: 08665 980 503**

Veranstalter: Stiftung Bildung, Erholung und Gesundheitshilfe

Seminartitel: \_\_\_\_\_ Termin: \_\_\_\_\_

Seminarort: \_\_\_\_\_ Seminarnummer: \_\_\_\_\_

Vorname: \_\_\_\_\_ Nachname: \_\_\_\_\_

Geburtsdatum: \_\_\_\_\_ E-Mail: \_\_\_\_\_

Straße: \_\_\_\_\_

PLZ: \_\_\_\_\_ Ort: \_\_\_\_\_

Teil. Betrieb (mit Durchwahl): \_\_\_\_\_ Teil. Privat: \_\_\_\_\_

Beschäftigt bei (Firma, Straße, Ort): \_\_\_\_\_

Beschäftigt als: \_\_\_\_\_ Gewerkschaftsmitglied:  ja  nein

IG Metall-Geschäftsstelle: \_\_\_\_\_ Mitgliedsnummer IG Metall: \_\_\_\_\_

Die SBV hat die Teilnahme nach § 179 Abs. 4 SGB IX beschlossen.

Datum der SBV-Sitzung: \_\_\_\_\_

Mit der Anmeldung erkläre ich mich einverstanden, dass die Betriebsräteakademie Bayern die personenbezogenen Daten für die Abwicklung des Seminars nutzen darf. Die eingegeben Daten werden ausschließlich an die IG Metall weitergegeben und dort für Auswertungen sowie gegebenenfalls zur Zusendung von weiterführenden Materialien genutzt. Mit den Allgemeinen Geschäftsbedingungen der Stiftung erkläre ich mich einverstanden.

Datum: \_\_\_\_\_ Unterschrift: \_\_\_\_\_

# Kopiervorlage

Organisatorisches	Jugend- und Auszubildendenvertretung	Schwerbehindertenvertretung	Weitere Fachseminare	Tarifvertrag und Entgelt	Arbeits- und Gesundheitsschutz	Arbeitsrecht	Betriebsräte Grundlagen	Seminare IG Metall Geschäftsstelle
-------------------	--------------------------------------	-----------------------------	----------------------	--------------------------	--------------------------------	--------------	-------------------------	------------------------------------

## Betriebsratsbeschluss

An die Geschäftsleitung  
Im Haus

Ort: \_\_\_\_\_ Datum: \_\_\_\_\_

### Betriebsratsbeschluss für den Besuch von Schulungen

Der Betriebsrat hat in der Sitzung am \_\_\_\_\_ beschlossen,  
folgendes

Mitglied des Betriebsrats/der JAV \_\_\_\_\_

als Ersatzmitglied im Falle der Verhinderung wurde benannt: \_\_\_\_\_

auf eine Schulungsveranstaltung der Betriebsräteakademie Bayern

mit dem Thema:

\_\_\_\_\_

gemäß § 37 Abs. 6 BetrVG zu schicken.

Die Veranstaltung findet statt vom \_\_\_\_\_ bis \_\_\_\_\_ in \_\_\_\_\_



Die in dem oben genannten Seminar vermittelten Kenntnisse sind für eine sach- und fachgerechte Betriebsratsfähigkeit gemäß § 37 Abs. 6 BetrVG erforderlich. Die betrieblichen Belange hinsichtlich der zeitlichen Lage der Schulungsveranstaltung wurden berücksichtigt. Sollten wir innerhalb der nächsten 14 Tage nichts von Ihnen hören, gehen wir davon aus, dass der Seminarartnahme aus Ihrer Sicht nichts entgegensteht.

Ort, Datum: \_\_\_\_\_ Unterschrift der/des Vorsitzenden: \_\_\_\_\_

# Kopiervorlage

Organisatorisches	Jugend- und Auszubildendenvertretung	Schwerbehinderenvertretung	Weitere Fachseminare	Tarifvertrag und Entgelt	Arbeits- und Gesundheitsschutz	Arbeitsrecht	Betriebsräte Grundlagen	Seminare (c) Metall Geschäftsstelle
-------------------	--------------------------------------	----------------------------	----------------------	--------------------------	--------------------------------	--------------	-------------------------	-------------------------------------





# Der schnelle Weg zum bundesweiten Seminarprogramm der IG Metall-Bildungszentren

Ein Bildungsprogramm für Betriebsräte, Schwerbehindertenvertretungen und JAVen nach § 37 Abs. 6 BetrVG



Veränderungen. Denken. Können.

## BILDUNGSPROGRAMM 2020

für Betriebsräte, Schwerbehindertenvertretungen und JAVen

**BILDUNG**  
in der IG Metall

Weitere Informationen im Internet: [www.igmetall.de](http://www.igmetall.de)  
Im Extranet (nur für aktive Mitglieder): [www.extranet.igmetall.de](http://www.extranet.igmetall.de)

## Impressum:

Das Bildungsprogramm der Bildungsregion Oberbayern erscheint einmal jährlich.

Auflage: 1.250 Stück

Alle Angaben im Bildungsprogramm und dem dazugehörigen Faltkalender ohne Gewähr und unter Vorbehalt der Änderung.

Herausgeber: Stiftung Bildung, Erholung und Gesundheitshilfe

Kritische Akademie, Salinenweg 45, 83334 Inzell

Bilder: Eigene, MEV-Verlag, Werner Bachmeier;

Layout und Grafik-Design: DESIGNWORX GmbH, Alfred Haslinger

Satz: KUUSE.DE GmbH, Traunstein

V.i.S.d.P.: Stiftung Bildung, Erholung und Gesundheitshilfe

Kritische Akademie, Gebhard Schwägerl, Salinenweg 45, 83334 Inzell

# Allgemeine Geschäftsbedingungen

der Stiftung zur Förderung von Bildung, Erholung und Gesundheitshilfe  
(im folgenden Stiftung genannt)

## Anmeldung / Rechnung

Ihre Anmeldung wird nach der Reihenfolge des Eingangs berücksichtigt. Mit Zugang Ihrer Anmeldung sind Sie verbindlich für das gewünschte Seminar angemeldet. Sie erhalten umgehend eine Anmeldebestätigung bzw. Rechnung sowie erste Informationen zum Seminarort. Kann Ihre Anmeldung wegen Überschreitung der Teilnehmerzahl keine Berücksichtigung finden, erhalten Sie hierüber unverzüglich Mitteilung und werden in die Warteliste aufgenommen. Sie haben auch die Möglichkeit, einen Seminarplatz vorab zu reservieren. Bitte teilen Sie uns dies in schriftlicher Form mit.

## Kosten

Unsere Seminargebühren sind gemäß § 4 Nr. 22a UStG von der Umsatzsteuer befreit. Die Kosten für Verpflegung und Übernachtung im Hotel unterliegen der jeweiligen gesetzlichen Umsatzsteuer. Bei Änderungen der gesetzlichen Mehrwertsteuer ändern sich angegebene Bruttopreise entsprechend. Der hinterlegte Nettopreis bleibt in diesem Fall gleich. Wir behalten uns vor das Seminar an anderen als den ausgeschriebenen Orten durchzuführen. Sollte es dadurch zu einem höheren Preis als dem ausgeschriebenen kommen, erfolgt spätestens 14 Tage vor Seminarbeginn eine Information mit den geänderten Preisen. Mehrtägige und Wochenseminare werden von uns in der Regel nur mit Übernachtung und Verpflegung angeboten, um nach Seminarende die Möglichkeit des kollegialen Austausches und der individuellen Beratung durch unsere Referententeams zu ermöglichen. Die Rechnung ist ohne Abzüge 14 Tage nach Rechnungserhalt zu begleichen. Bei verspäteter Bezahlung erheben wir Mahngebühren.

## Ausfallgebühren

Die Anmeldung zum Seminar verpflichtet zur Zahlung der Seminargebühr. Für Mehrtages- und Wochenseminare gelten nachfolgende Ausfallgebühren:

- » bei Abmeldungen bis zu vier Wochen vor Seminarbeginn entstehen keine Kosten.
- » bei Absage später als 4 Wochen vor Seminarbeginn 100 % der Übernachtungskosten und 20 % der Seminargebühren
- » bei Absage 1 Woche vor Seminarbeginn oder Nichterscheinen 100 % der Gesamtkosten.

Eine Vertretung des Seminarteilnehmers ist selbstverständlich möglich. Zur Vermeidung von Ausfallgebühren empfehlen wir einen Ersatzteilnehmer zu benennen. Bei Tagesseminaren werden Ausfallgebühren der Tagungspauschale weiterberechnet so diese für die Stiftung entstehen.

## Änderungsvorbehalt / Seminarabsage

Wir behalten uns vor, notwendige inhaltliche und/ oder organisatorische Änderungen vor oder während der Seminarveranstaltung vor zu nehmen, soweit diese den Gesamtcharakter des Seminars nicht wesentlich ändern. Im Bedarfsfall sind wir berechtigt, den/die zunächst vorgesehenen Referenten/in durch gleichqualifizierte Personen zu ersetzen.

Eine Seminarabsage behalten wir uns aus wichtigen Gründen vor. Dies könnte zum Beispiel der Ausfall der Referenten oder eine viel zu geringe Teilnehmerzahl sein. Ein Schadensersatz gegen die Stiftung kann daraus nicht geltend gemacht werden. In diesem Fall werden bereits angemeldete Teilnehmerinnen und Teilnehmer sofort, in der Regel spätestens 14 Tage vor Seminarbeginn, schriftlich informiert.

## Datenschutz

Ihre Daten werden für die interne Weiterbearbeitung Ihres Auftrages verwendet. Darüber hinaus werden sie von uns oder der IG Metall für statistische Auswertungen unserer Veranstaltungen oder gegebenenfalls zur Zusendung von weiterführenden Materialien genutzt. Bei Angabe Ihrer E-Mail-Adresse erhalten Sie auch per E-Mail Informationen über interessante Veranstaltungen bzw. unseren Newsletter. Wenn Sie mit der beschriebenen Verwendung Ihrer Daten zur künftigen Information über unsere Angebote nicht einverstanden sind, teilen Sie uns dies bitte mit oder streichen Sie den entsprechenden Teil der Datenschutzhinweise im Anmeldeformular.

## Haftung

Die Teilnahme am Seminar erfolgt grundsätzlich auf eigene Gefahr. Während der Seminarzeiten sind Sie als Teilnehmer/in über Ihren Arbeitgeber gesetzlich unfallversichert. In der seminarfreien Zeit und während Aktivitäten im Rahmen eines eventuellen Begleitprogramms zum Seminar unterliegen die Teilnehmenden nicht diesem Versicherungsschutz. Die Stiftung haftet für Schäden nur, wenn sie auf einer grob fahrlässigen Pflichtverletzung der Stiftung oder einer grob fahrlässigen oder vorsätzlichen Pflichtverletzung eines gesetzlichen Vertreters oder Erfüllungsgehilfen der Stiftung beruhen.

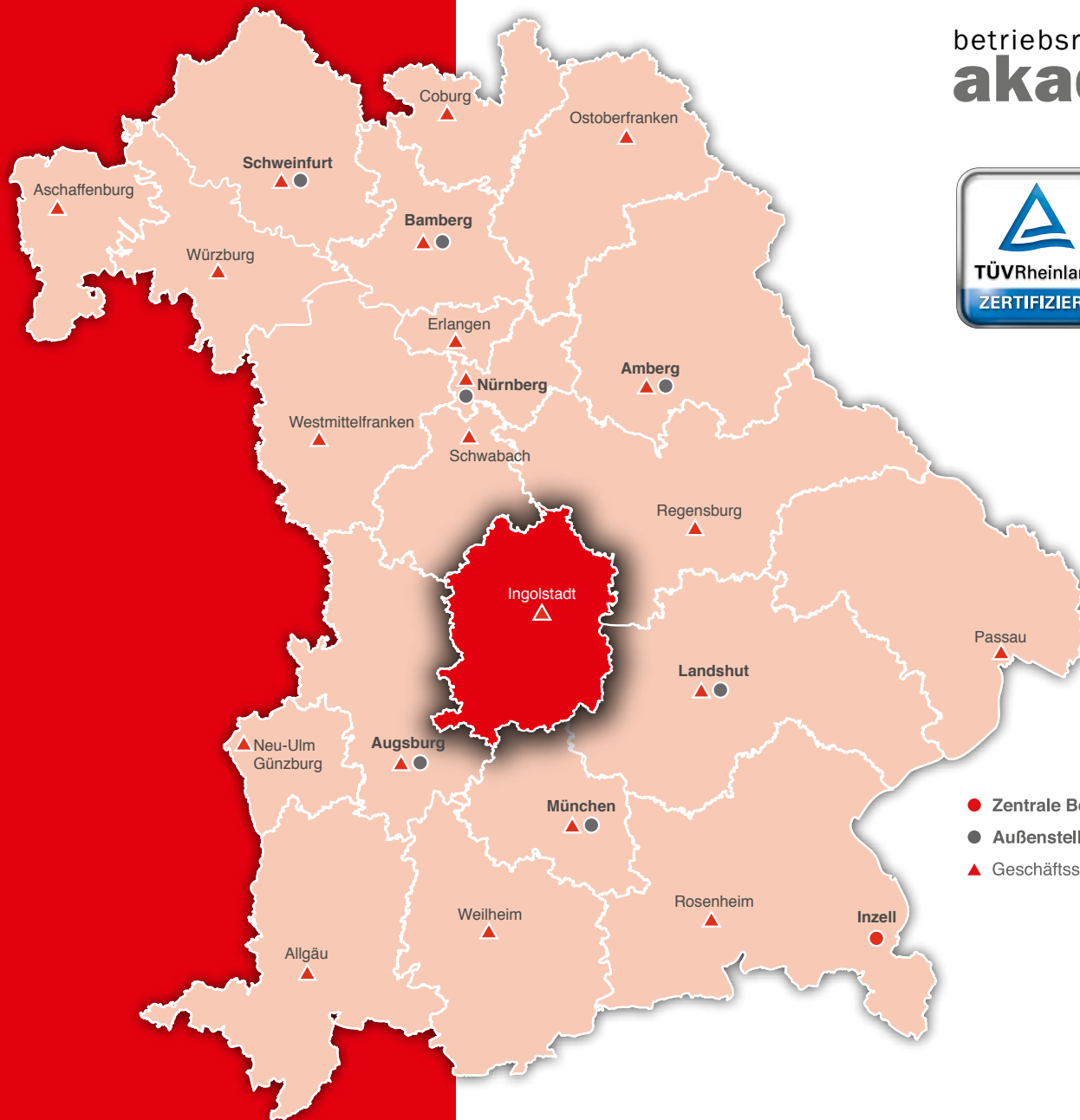
## Sonstiges

Bitte beachten Sie, dass für Ihre Seminarteilnahme die angegebenen Allgemeinen Geschäftsbedingungen verbindlich gelten.



Management  
System  
ISO 9001:2015

www.tuv.com  
ID 9108612716



- Zentrale Betriebsräteakademie
- Außenstelle Betriebsräteakademie
- ▲ Geschäftsstellen IGM

