



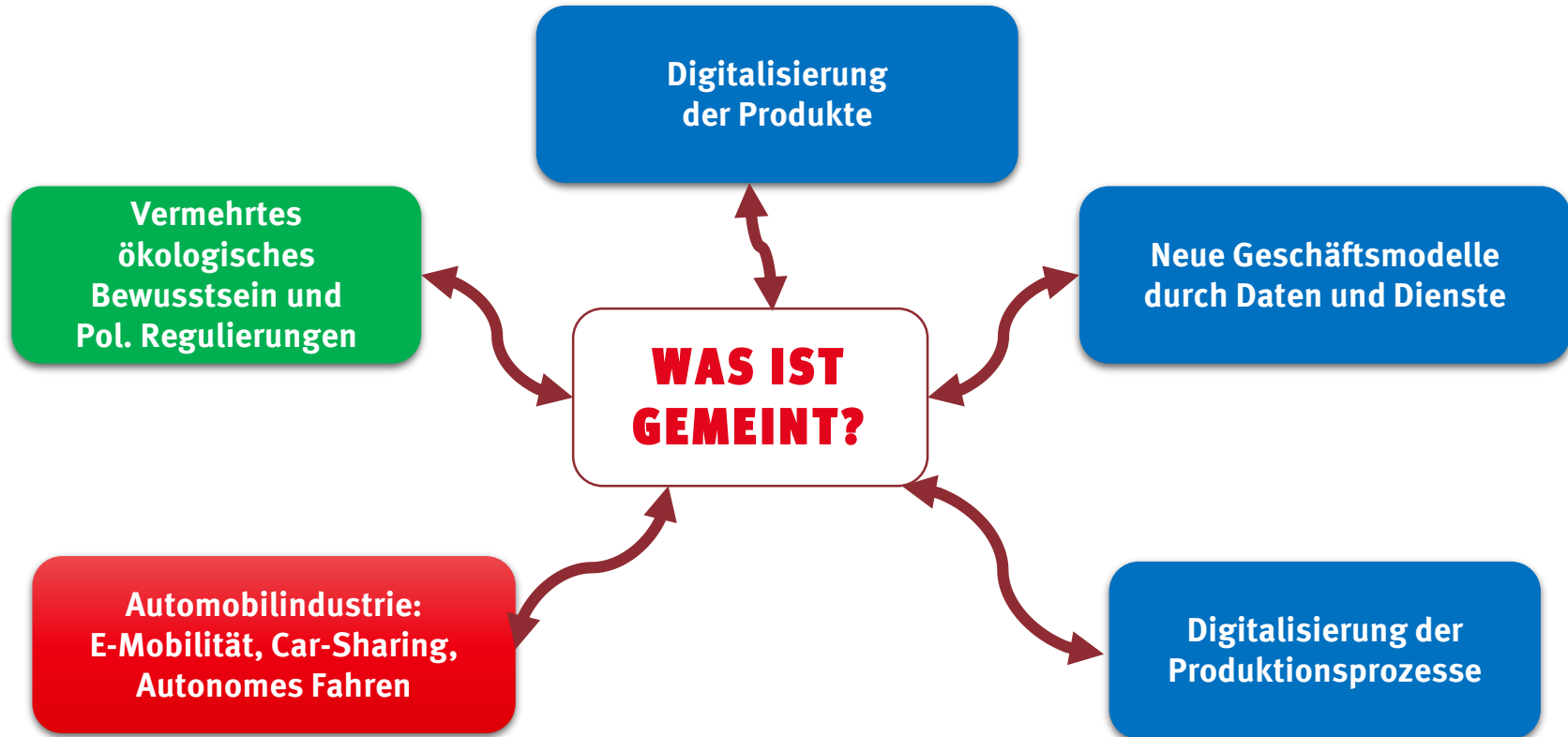
**BASISEMINAR:
MEIN BETRIEB IM WANDEL –
DIE NÄCHSTEN SCHRITTE NACH DEM
TRANSFORMATIONSATLAS**

NICOLE AVRAMIDIS (KRITISCHE AKADEMIE INZELL)
SANDRA SIEBENHÜTER (IG METALL BAYERN)

NÜRNBERG, 28.10.2019

IG Metall
Betriebsräteakademie Bayern

TRANSFORMATION (WANDEL)



BEISPIELE FÜR DEN WANDEL



Volkswagen WE



<https://www.volkswagenag.com/de/news/stories/2018/08/volkswagen-develops-the-largest-digital-ecosystem-in-the-automot.html>

RIO Logistik flow

<https://www.youtube.com/watch?v=B383LwgU1D8>



Würth ORSY



**DIE WELTNEUHEIT!
DAS ORSY® SYSTEM-
REGAL SENSOR**

https://www.wuerth.de/web/de/orsy/lager_1/lagerregale/orsy_system_regal_sensor/orsy-system-regal-sensor.php

AUFLÖSUNG VON BRANCHENGRENZEN



Vernetztes Produkt

Produkt



Produktsystem



Systeme von Systemen



Beispiel CLAAS:
EASY S10 Terminal

3 FRAGEN STELLT SICH DAS UNTERNEHMEN

Was kann ich in
meiner
Wertschöpfungskette
digitalisieren?

Welche **Produkte**
und Services sollen
digitalisiert
werden?

Welche
Geschäftsmodelle kann
ich meinen über mein
Produkt hinaus und um
mein Produkt herum
zusätzlich anbieten?

Globales „Betriebssystem“ Internet

Digitalisierung schafft einen globalen...



Informationsraum

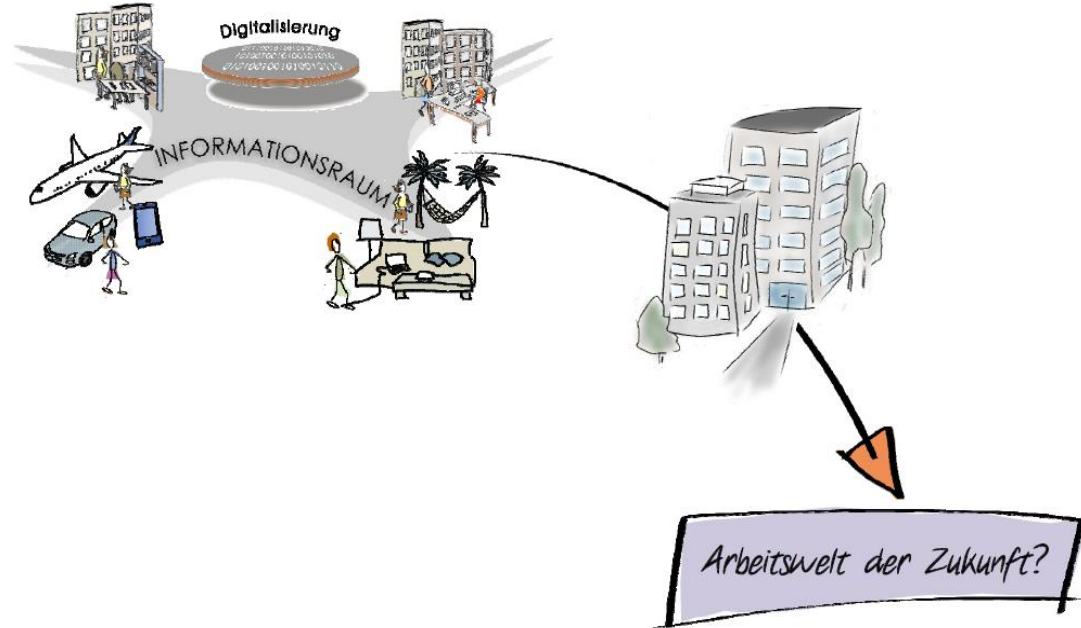


sozialen Handlungsraum



Produktionsraum

Unternehmen erfinden sich neu



WING

TECHNOLOGISCHE TREIBER IM BETRIEB

Mensch-Roboter-Kollaboration



<https://www.youtube.com/watch?v=OxNC8yvvsZ6s>

Datenbrille „Pick by vision“



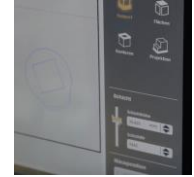
www.youtube.com/watch?v=7pua2maJXgg

Das mobile Büro



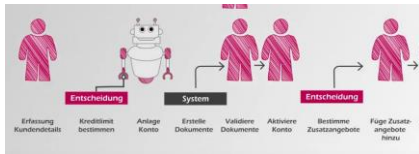
<https://www.youtube.com/watch?v=D9CJgy1jUQU>

3-D Druck/ additive Fertigung



<https://www.youtube.com/watch?v=IkjoZx6-qPU>

Robotic-Process-Automatisierung (RPA)



<https://www.youtube.com/watch?v=GjwWzu0sbEc>

Assistenz: Exoskelett



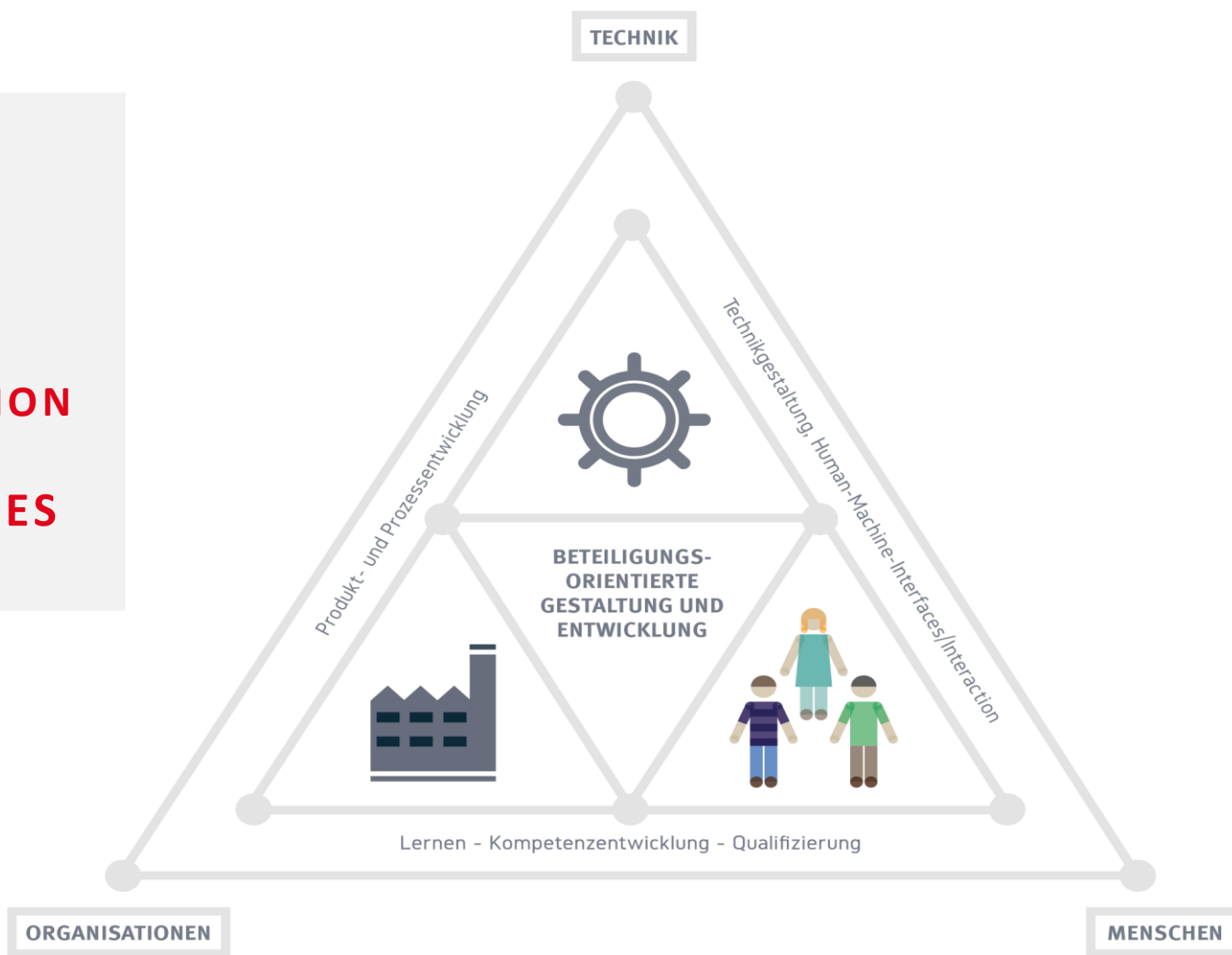
https://www.youtube.com/watch?v=e_oaiixWrWI

Assistenz: Montageunterstützung

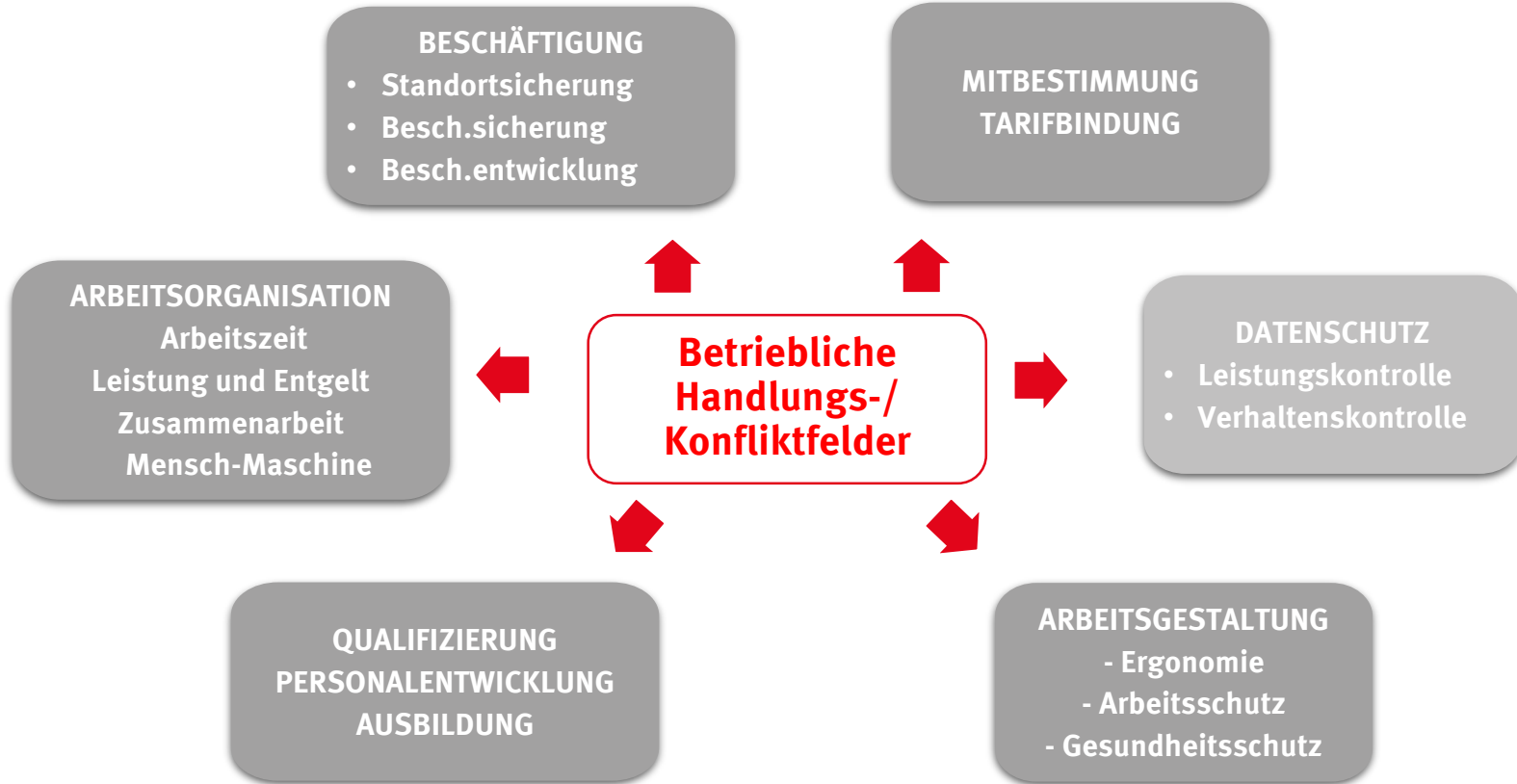


<https://www.youtube.com/watch?v=8fVpkusiZnw>

**TECHNOLOGIE
+
MENSCH
+
ARBEITSORGANISATION
=
SOZIO-TECHNISCHES
SYSTEM**



DEN WANDEL GESTALTEN



Zentrale Handlungsfelder des Betriebsrats



1. Analyse und Beurteilung
2. Strategieentwicklung

**Planung/
Vorbereitung**

Basis

3. Beschäftigungssicherung (auch durch strategische Unternehmensplanung)
4. Arbeitsgestaltung und Gesundheitsschutz
5. Qualifizierung
6. Beschäftigtendatenschutz
7. **Ansprache und Beteiligung der Beschäftigten**

Gestaltung



EINFACH ANPACKEN:



(BILDUNGS-) ANGEBOTE DER IG METALL



Eine Weiterbildung zugeschnitten auf Dein Gremium und Deinen Betrieb nach Euren Bedürfnissen

Baustein 1:

- ▶ Das jeweilige Vorhaben erarbeiten und Ziele klar benennen
- ▶ Beteiligte Personen, grundsätzliches Vorgehen und erste Schritte verabreden

Baustein 2:

- ▶ Erfolge und Herausforderungen herausarbeiten, weitere Schritte vereinbaren
- ▶ Beteiligung organisieren, Kommunikations- und Umsetzungsstrategie weiterentwickeln

Baustein 3:

- ▶ Lehren aus dem Prozess für weitere Arbeit zu verwandten Themen ziehen
- ▶ Übergang in den Regelbetrieb organisieren

https://www.betriebsraeteakademie-bayern.de/fileadmin/content/PDF/Flyer_Qualifizierungsreihen_KA.pdf

2020



https://br.kritische-akademie.de/fileadmin/content/Files/pdfs/Aushang-DinA3_2020_final_mit_Links.pdf

Extra Seminare

BR kompakt 4: Arbeitszeit und Gestaltungsmöglichkeiten des Betriebsrats		22.03. - 27.03.20
Betriebsratsarbeit, wenn die Kollegen/-innen (weit) weg sind	NEU!	29.11. - 04.12.20
Lean im Betrieb: Eine Strategie für den Betriebsrat	NEU!	13.04. - 17.04.20*
Agiles Arbeiten im Betriebsrat		01.03. - 06.03.20
Gestaltungschancen in Produktionssystemen nutzen		13.09. - 18.09.20
Arbeit 4.0 und Digitalisierung: Herausforderungen und Chancen für die SBV	SBV	15.11. - 20.11.20
Ökologische Megatrends der Transformation	NEU!	15.03. - 20.03.20

BETRIEBSRÄTE- AKADEMIE BAYERN

Bildungsprogramm 2020



AN IG METALL BILDUNGSSTÄTTEN



BILDUNGS-PROGRAMM 2020

Alle Termine und Orte auf einen Blick

BILDUNG
in der IG Metall

Industrie 4.0, Digitalisierung, Transformation

Gute Arbeit in der digitalen Transformation Industrie 4.0 – Nutzen und Potenziale erkennen

Freistellung nach § 37.6 BetrVG Typ 3512

26.01.–29.01. OH00520 **Bad Orb** 23.08.–26.08. SE03520 **Sprk. Inz**
04.02.–07.02. SE05620 **Sprk. Inz** 01.11.–04.11. WD04520 **Bev.**
28.06.–01.07. OB02720 **Bad Orb**

Gute Arbeit in der digitalen Transformation Industrie 4.0 erleben und gestalten

Freistellung nach § 37.6 BetrVG Typ 3522

02.02.–05.02. OH00620 **Stuttgart** 11.10.–14.10. BL04220 **Berlin**
03.03.–06.03. SE06020 **Sprk. Inz** 08.11.–11.11. SE04620 **Sprk. Inz**
28.06.–01.07. BL02720 **Berlin** 15.11.–18.11. WD04720 **Bev.**
13.09.–16.09. OH03820 **Stuttgart**

Die digitale Transformation gestalten Digitalisierung im Büro gestalten

Freistellung nach § 37.6 BetrVG/§ 179.4 SGB IX Typ 3523

19.04.–24.04. SE11720 **Sprk. Inz** 10.05.–15.05. OE02020 **Bad Orb**
19.04.–24.04. BO01720 **Berlin** 24.05.–29.05. WB02220 **Bev.**
10.05.–15.05. BL02020 **Berlin** 25.10.–30.10. SE14420 **Sprk. Inz**

Gute Arbeit in der digitalen Transformation Agiles Arbeiten: ein neues Gestaltungsfeld

Aktiv werden für eine gerechte und solidarische Arbeitswelt Die Transformation aktiv gestalten

Freistellung nach § 37.7 BetrVG/BU Typ 1223

Reserviert für Beschäftigte aus dem Bezirk Baden-Württemberg:	Reserviert für Beschäftigte aus dem Bezirk Bayern:
26.01.–31.01. LS00520 Lohr	02.02.–07.02. KC00620 Balingries
21.06.–26.06. L012620 Lohr	08.03.–13.03. KFO1120 Bd. Aibl.
27.09.–02.10. LH04020 Lohr	14.06.–19.06. KC02520 Rüggheim
22.11.–27.11. LZ04820 Lohr	23.08.–28.08. KC03520 Inzell Inz
13.12.–18.12. LS05120 Lohr	25.10.–30.10. KE04420 Frichsmers.
	29.11.–04.12. KD04920 Ohlstadt

Arbeit gestalten um gesund zu bleiben Leistungspolitik und Arbeitsgestaltung in (ganzheitlichen) Produktionssystemen

Freistellung nach § 37.6 BetrVG/§ 179.4 SGB IX/BU Typ 3631

19.01.–24.01. SG00420 **Sprk. Inz** 30.08.–04.09. SG03620 **Sprk. Inz**

Beteiligung für Gute Arbeit sichern Gestaltungschancen in Produktionssystemen nutzen

Freistellung nach § 37.6 BetrVG/§ 179.4 SGB IX/BU Typ 3631

12.07.–17.07. OH02920 **Bad Orb** 13.09.–18.09. KD03820 **Inzell**

Aus dem Wandel einen Fortschritt machen Transformation fair gemacht

13.11.–15.11. KF04620 **Inzell** Typ 6812

Arbeitsbedingungen gestalten

Freistellung nach § 37.6 BetrVG/§ 179.4 SGB IX Typ 2124

16.02.–21.02. WB00820 **Bev.** 19.07.–24.07. WA03020 **Bev.**
16.02.–21.02. LS00820 **Lohr** 20.09.–25.09. SK13920 **Sprk. Inz**
23.02.–28.02. LS00920 **Lohr** 11.10.–16.10. OR04220 **Bad Orb**
08.03.–13.03. WB01120 **Bev.** 11.10.–16.10. WB04220 **Bev.**
15.03.–20.03. SK11220 **Sprk. Inz** 01.11.–06.11. BE04520 **Berlin**
29.03.–03.04. LS01420 **Lohr** 15.11.–20.11. BS04720 **Berlin**
05.07.–10.07. SK12820 **Sprk. Inz** 29.11.–04.12. LS04920 **Lohr**
19.07.–24.07. OB03020 **Bad Orb** 06.12.–11.12. SK15020 **Sprk. Inz**

IG Metall
Betriebsräteakademie Bayern

Betriebsräte-Netzwerk Arbeit 4.0 (2xjährlich)



IMU Institut



Empowerment in der digitalen Arbeitswelt



Seminar
für Betriebsräte/-innen

BR-NETZWERK „ARBEIT 4.0“

OFFICE 4.0 - DIGITALISIERUNG IM BÜRO



29./30. Oktober 2019 | München

**Kontakt
zum BR_Netzwerk „Arbeit 4.0“**

Andrea Fehrmann
IG Metall Bayern
andrea.fehrmann@igmetall.de

15

Automobilkonferenz (1xjährlich)



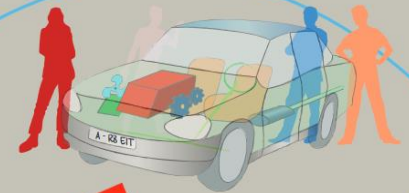
Empowerment in der digitalen Arbeitswelt



Fachkonferenz der IG Metall Bayern
für Betriebsrät*innen der bayerischen
Auto- und Zulieferindustrie

zukunftmobil

Technologischer Wandel -
demokratisch.ökologisch.sozial.



Save the Date

26. und 27. November 2019
H4 Hotel München Messe | München



Fragenkomplex zur Digitalen Transformation für den Wirtschaftsausschuss

30.07.2019



DIE NÄCHSTEN „DIAGNOSE-INSTRUMENTE“ FÜR DEN EIGENEN BETRIEB

BETRIEBSLANDKARTE

- ▶ Moderierter Workshop durch Experten für Beschäftigte, Betriebsräte, Führungskräfte im gemeinsamen Dialog
 - ▶ Bestandaufnahme über den gesamten Betrieb/spezifische Bereiche über den Grad der Vernetzung und Steuerung durch Technik
 - ▶ Detaillierte Auswertung (Visualisiert)
 - ▶ Digitalisierungsstrategien, Projekte und Themen identifizieren in einzelnen Abteilungen
 - ▶ Entwicklung von Gestaltungsansätzen und eines gemeinsamen Handlungsplans
 - ▶ Dauer: 2-3 Monate
- ➔ **ZUKUNFTSVEREINBARUNG als Ziel**

DIGITALISIERUNGSKOMPASS

- ▶ Arbeitsplatzbezogene Analyse und Folgenabschätzung (ergonomisch, psychisch usw.) von einem konkreten Tool oder einem bestimmten Prozess
- ▶ besonders geeignet für Betriebsrat und Betriebsbetreuer
- ▶ Konkrete Einblicke über die Wirkungsweise von einzelnen Tools und Abschätzung für die Beschäftigten
- ▶ Dauer: ca. 1-2 Tage
- ▶ ➔ **BETRIEBSVEREINBARUNG als ZIEL**

ZUM STÖBERN



EINE INITIATIVE FÜR
ARBEITGEBER UND BESCHÄFTIGTE

https://www.inqa.de/SiteGlobals/Forms/Suche/Handlungshilfe_Suche_Formular.html?cl2Categories=Themen=wissenundkompetenz



<http://digitrain40.de/>
<http://digitrain40.de/atlas/>



Digitalisierungsatlas:
Die Vermessung der digitalen
Arbeitswelt
(Wählen Sie ein Element einer Dimension aus, um mehr zu erfahren)



*„Es gibt nicht die eine große Transformation,
sondern viele kleine Transformationen in unseren
Betrieben und Geschäftsstellen vor Ort. Es gilt viele kleine
Transformationsexperimente anzustoßen, viele Geschichten an vielen Orten“*



KONTAKT:

SANDRA SIEBENHÜTER
IG METALL BEZIRKSLEITUNG BAYERN
TEAM TRANSFORMATION
WERINHERSTRASSE 79, GEBÄUDE 32A
81541 MÜNCHEN

TELEFON: +49 89 532949-46
MOBIL: +49 160 533 0069
MAIL: SANDRA.SIEBENHUETER@IGMETALL.DE